


FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

REPÚBLICA DOMINICANA 
ISSN 2520 - 0100

Joel Santos
Echavarría

Ministro de Energía y Minas

De la planificación a la acción:
**el nuevo rumbo
energético y minero**



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

ENERGÍA Y MINAS

■ Transformación energética y minera: **El futuro sostenible en acción**

Interview

■ Betty Soto Viñas

Viceministra de Innovación y Transición Energética, MEM.

El país asume un rol cada vez más protagónico en la transición energética regional

Interview

■ Henri V. Hebrard

Socio fundador de Hebrard & Hebrard Consulting

Duplicar la economía requiere energía

Interview internacional

■ Ana Gabriela Juárez

Presidenta de CTA Consultoría Ambiental
Fundadora de WIM Centroamérica

Inclusión femenina transforma el rostro de la minería regional

Gente de Éxito

■ Andrés Rebolledo Smitmans

Secretario Ejecutivo de OLADE

La región avanza rápidamente en energías renovables

Energía confiable que mueve el turismo en República Dominicana

En CEPM trabajamos por una República Dominicana sostenible convirtiendo a Punta Cana, Bávaro, Macao, Uvero Alto, Miches, Bayahíbe y Saona en 100% verdes.

Hoy brindamos la energía al 65% de la oferta hotelera de la República Dominicana.



Conoce cómo hemos apoyado el desarrollo del turismo:



CEPM

Una empresa de Interenergy Group



COLECCIÓN DE LUJO

EDICIÓN ANIVERSARIO

POR 60 AÑOS DE HISTORIAS



3 MILLONES DE PESOS

UN MILLÓN PARA CADA GANADOR

3 LEXUS SUV 2025

UNA PARA CADA GANADOR

*EL COLOR DEL VEHÍCULO ESTÁ SUJETO A DISPONIBILIDAD.



Por cada **RD\$2,500** en compra

▶ **1 boleto**



Comprando **RD\$500** en productos patrocinadores

▶ **1 boleto** adicional



Al pagar **RD\$2,500** o más con la **Tarjeta Sirena APAP**

▶ **2 boleto** adicionales

PARTICIPA Y SÉ UNO DE LOS GANADORES
CONOCE MÁS EN [SIRENA.DO/PROMO](https://www.sirena.do/promo)

PROMOCIÓN VÁLIDA HASTA EL 25 DE AGOSTO. EXCLUSIVA PARA CLIENTES SIREMÁS.

60 años | **Sirena**

Energía y Minería: Transformación hacia un futuro sostenible

En el marco de nuestro V evento REM 2025, dedicamos esta edición a explorar la transformación energética y minera de República Dominicana, en un momento crucial donde el sector enfrenta tanto desafíos significativos como oportunidades prometedoras.

El panorama actual del sector energético dominicano atraviesa una coyuntura compleja. La reciente resolución de la Junta Monetaria del Banco Central ha generado un punto de inflexión en el financiamiento de proyectos energéticos, particularmente aquellos enfocados en energías renovables. Esta nueva realidad financiera plantea un desafío adicional para la transición energética del país, justo cuando más urgente se hace la necesidad de diversificar nuestra matriz energética hacia fuentes más sostenibles.

Sin embargo, este momento también representa una oportunidad para repensar y fortalecer nuestras estrategias de desarrollo energético y minero. La República Dominicana posee recursos estratégicos cruciales para la transición energética global, incluyendo tierras raras y otros minerales esenciales para las tecnologías verdes. El desarrollo responsable de estos recursos, junto con la implementación de sistemas de energía renovable, podría posicionar al país como un actor clave en la transformación energética regional.

Las páginas de esta edición recogen las voces de expertos y líderes del sector que están al frente de esta transformación. Sus perspectivas nos ayudan a entender mejor los retos actuales y las soluciones innovadoras que están surgiendo para superarlos. También exploramos las sinergias entre el desarrollo minero sostenible y la transformación del sector energético, destacando proyectos que demuestran cómo la innovación y la sostenibilidad pueden ir de la mano.

En Factor de Éxito, creemos firmemente que el futuro del sector energético y minero dominicano dependerá de la capacidad para adaptación a los desafíos actuales, mientras se mantenga un compromiso inquebrantable con la sostenibilidad y la innovación. Esta edición es un testimonio de que ese futuro lo estamos construyendo juntos.

Isabel Cristina
Directora Ejecutiva



EXPO 2025

FACTOR DE ÉXITO

LIDERAZGO EMPRESARIAL
Y DE NEGOCIOS

Sostenibilidad y Convergencia: El futuro de los negocios en el Caribe

Real Estate | Energía Renovable | Turismo | MiPymes

24 y 25 de octubre 2025

Hotel Sanctuary Cap Cana

• ¿Por qué participar?

- Conexiones directas con inversionistas y decisores de alto nivel
- Proyectos inmobiliarios exclusivos y oportunidades de inversión premium
- Networking estratégico con líderes empresariales globales



• Un encuentro diseñado para:

- Desarrolladores inmobiliarios de clase mundial
- Fondos de inversión internacionales
- Operadores hoteleros de prestigio global
- Líderes en energías renovables
- MiPymes innovadoras

¡Asegure su lugar en el evento empresarial más exclusivo del Caribe!

Sea parte del futuro empresarial del Caribe:
cada conexión es una oportunidad
para crear el próximo gran proyecto regional.

Acceda a la información aquí



contenido

directorio

pág. 12 portada



Rica

"El verdadero legado de un líder se mide en la capacidad que desarrolla su equipo"

Elsa Julia Brache Álvarez
Directora Corporativa de Mercadeo y Negocios, Grupo Rica

pág. 18 interview



"Lo que no se comunica, no existe"

Lara Guerrero
Presidenta de MG Public Relations

pág. 22 interview



"ADECC es un motor que impulsa, une y eleva a todo un sector"

Mario De Ferrari
Presidente de la Asociación Dominicana de Empresas de Comunicación Comercial (ADECC)

pág. 25 interview



El liderazgo verdadero se basa en humildad y empatía

Heidi Matos
Fundadora y Directora de Mix Comunicaciones

pág. 30 interview



"Las marcas que perduran son las que logran una conexión emocional y auténtica con su audiencia"

Ariel Bisoño
Experto en Marketing y Negocios

pág. 35 Premium Content

El Poder de la CONFIANZA 2025

► **El Poder de la Confianza 2025: Midiendo la confianza multidimensional en RD**

pág. 38



pág. 44



Revista Factor de Éxito República Dominicana
Número 72, Año 9

Directora ejecutiva:
Isabel Cristina Rolo Figueroa

Comité ejecutivo:
Héctor Rolo - Isabel Figueroa de Rolo
Andrés García - Isabel Cristina Rolo Figueroa
Arianna Rolo Figueroa

Fundadora-Directora editorial:
Isabel Figueroa de Rolo

Director de arte:
Héctor Rolo Pinto

Directora de mercadeo:
Arianna Rolo

Coordinadora de comunicaciones:
Eidrix Polanco

Redacción:
Isamar Febres

Director de negocios internacionales:
Luis Daniel Arias

Directora de negocios:
María Concepción Romero

Asesor comercial:
Rosely Matos

Secretaria administrativa:
Eimy Pimentel

Digital content manager:
Gabriela Alfonso
Tina Pérez
Lina Bsarís

Web master:
Juan Rebolledo

Digital marketing manager:
Jacqueline León

Diseño y diagramación:
Luis Gota
Daniel E. Gota
Hermes Flores

Portada:
Joel Santos Echavarría
Ministro de Energía y Minas de la República Dominicana

Articlistas de esta edición:
Yomayra Martínó
Julio Díaz Cohen
Gonzalo Zermeno

Revista Factor de Éxito República Dominicana
Factor de Éxito Rolga Group SRL
RNC 1-3135817-9

Dirección: Calle Eugenio Deschamps 34 Corporativo Get One, local 209, Los Prados, Santo Domingo, República Dominicana.
Teléfonos: +1 829.340.5724 - 809.552.8060

✉ info@revistafactordeexito.com

📷 **Instagram:** @RevistaFactordeExito

🐦 **Twitter:** @RevistaFDE

📘 **Facebook:** Revista Factor de Éxito

🌐 **LinkedIn:** Revista Factor de Éxito

🌐 www.revistafactordeexito.com

Registro de publicación impresa: ISSN 2520-0100
Registro de publicación electrónica: ISSN 2520-0585

Impacto positivo

Durante el evento Dominican Annual Tourism Exchange (DATE 2025), Evergo fue galardonado con el premio “Los más Ecoístas”, otorgado por Grupo Piñero como parte de su iniciativa “Somos Ecoístas”. Este reconocimiento celebra la labor de aliados que, más allá de ofrecer servicios de alta calidad, generan un impacto positivo en materia de sostenibilidad ambiental.

Evergo, empresa líder en estaciones de carga para vehículos eléctricos, ha desempeñado un papel clave en la transformación energética de la región. En palabras de su gerente general, Óscar San Martín, “la movilidad eléctrica no es una moda, sino una responsabilidad”, destacando que la empresa nació con la convicción de crear un transporte más limpio y eficiente.

Desde su fundación hace cinco años, Evergo ha construido la red de carga más sólida de la región, con más



de 500 cargadores en las 32 provincias dominicanas y 1,500 a nivel regional. Uno de sus principales hitos ha sido la apertura de la primera electrolinera de Latinoamérica, ubicada en Bávaro, Punta Cana, y abastecida con energía 100% solar. Esta instalación cuenta con 29 estaciones de carga ultrarrápida, capaces de recargar vehículos en apenas 15 a 20 minutos.

El premio fue entregado por un jurado liderado por Andrés Roselló, Chief Sustainability Officer de Grupo Piñero, en reconocimiento al compromiso ejemplar de Evergo con la innovación sostenible y el medio ambiente. La distinción busca además inspirar a otros actores del sector a adoptar pequeñas acciones que generen grandes cambios.

Huella positiva

Ágora Mall, primer centro comercial certificado como Edificio Verde en Centroamérica y el Caribe bajo los estándares LEED del USGBC, ha logrado significativos avances en sostenibilidad durante sus 13 años de operaciones. A través de su plataforma “Juntos Somos Verde” y su Centro de Acopio, ha reciclado más de 3.9 millones de libras de desechos, evitando que lleguen a vertederos y evitando la emisión de 724,035.18 m³ de CO₂ al ambiente.

Desde 2012 hasta abril de 2025, el mall ha recolectado diversos materiales como cartón, plástico, madera, vidrio, aluminio, aceites de cocina, papel, baterías y chatarra electrónica. Estos esfuerzos han permitido el ahorro de 25,288.99 m³ de espacio en vertederos, 88.26 barriles de petróleo y 111,065.06 kWh en producción de insumos, así como el rescate de 123 árboles maduros. Además, han impactado positivamente a 444 personas mediante la generación de oxígeno.

Gracias a la incorporación de tecnologías y equipos eficientes, Ágora Mall ha reducido su consumo eléctrico en un 12%, equivalente a la



energía de más de 2 mil millones de bombillos de 13 watts encendidos por una hora. Asimismo, ha disminuido en un 40% el consumo de agua, lo que representa 780,313 m³, equivalente a 312 piscinas olímpicas.

Con la instalación del Recybot, una máquina recicladora de PET, latas y Tetra Pak, los visitantes reciben incentivos por reciclar. Estas iniciativas no solo reducen la huella ecológica del mall, sino que promueven un cambio de estilo de vida responsable entre sus visitantes, fomentando una cultura de sostenibilidad y consumo consciente.



Flota Verde



PepsiCo reafirma su compromiso con la sostenibilidad en República Dominicana mediante la incorporación de 27 camiones eléctricos a su flota vehicular, una inversión que supera los 145 millones de pesos dominicanos. Esta acción se enmarca en la estrategia global PepsiCo Positivo (Pep+), orientada a reducir la huella de carbono y transformar su cadena de valor.

Con esta nueva flota, los primeros vehículos Hyundai Mighty Electric en el país, PepsiCo evitará la emisión de 165

toneladas de CO₂ al año. Cada camión posee una autonomía de hasta 300 kilómetros y puede recargarse en solo 71 minutos, necesitando carga cada tres días aproximadamente. Hasta la fecha, los camiones eléctricos han recorrido más de 97,000 kilómetros, evitando el consumo de más de 4,000 galones de combustible y reduciendo más de 41 toneladas de CO₂.

María Paula Méndez, gerente general de PepsiCo Alimentos RD, destacó que este paso refuerza el compromiso ambiental de la compañía y fortalece su presencia nacional con una operación más limpia y eficiente. Por su parte, Avelino Rodríguez, presidente del Grupo Automotriz Magna, celebró la alianza



con PepsiCo como una muestra de visión compartida en favor de la sostenibilidad.

El modelo Hyundai Mighty Electric, con motor de 120 kW y tecnología SmartSense™, ofrece eficiencia energética, seguridad y menor impacto ambiental. Con innovaciones como el frenado regenerativo y el modo Eco, se posiciona como una solución avanzada para el transporte empresarial.

Esta transformación es parte de un esfuerzo regional en Centroamérica y el Caribe, donde PepsiCo planea incorporar 109 vehículos eléctricos, liderando así el cambio hacia una movilidad más responsable.

Liderazgo climático

Durante la semana de la sostenibilidad, organizada por la Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial (Fundahrse) en colaboración con ARISE Américas y el Caribe, representantes del empresariado dominicano tuvieron una participación destacada en foros regionales que promovieron el liderazgo en sostenibilidad y resiliencia.



Christy Luciano, presidenta de Ecored y vicepresidenta de Comunicación Corporativa y Sostenibilidad de Grupo Universal, participó como panelista en el conversatorio “Seguros y su rol en la creación de resiliencia para un país, sociedad y personas”. En su intervención, compartió experiencias sobre el papel del sector asegurador frente al cambio climático y su impacto positivo en el desarrollo social.

Asimismo, Kathia Mejía, directora ejecutiva de Ecored, moderó el panel “Acción Climática 360 para la continuidad del negocio”, donde facilitó el intercambio de experiencias sobre cómo el sector privado puede liderar la transformación hacia modelos empresariales sostenibles y resilientes.

Bajo el lema “Materializando un futuro sostenible y resiliente”, la Semana de la Sostenibilidad reunió a representantes de las 22 redes nacionales de ARISE, junto a delegaciones de organismos multilaterales, sistemas de gestión de riesgos, cámaras empresariales y agencias de cooperación.

El evento también incluyó el IV Foro ARISE 2025 Américas y el Caribe, titulado “Conectándonos por un futuro resiliente y próspero”, impulsado por la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (Undrr), con expertos de más de diez países.

La participación de Ecored y Grupo Universal reforzó el posicionamiento de República Dominicana como referente regional en alianzas público-privadas, resiliencia ante desastres y acción climática.



Comercio ilícito



El Gobierno dominicano ha reforzado su lucha contra el comercio ilícito con la histórica incineración de más de 19.7 millones de unidades de productos ilegales, incluyendo medicamentos, alcohol adulterado, cigarrillos y estimulantes sexuales falsificados. Esta operación, coordinada por el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM) a través del CECCOM y otras entidades de la Mesa Interinstitucional, representa un aumento del 62.7% respecto al mayor evento anterior y eleva a más de 100 millones de unidades decomisadas desde 2021, equivalentes a unos RD\$4,500 millones.

El ministro Ito Bisonó afirmó que esta acción responde a un mandato presidencial para proteger la salud, el comercio legal y la inversión privada. En el acto, también participaron autoridades del Ministerio de Defensa, la Procuraduría, DIGEMAPS y representantes internacionales, como la Embajada de EE.UU. y la DEA.

Entre los productos incinerados destacan 13.4 millones de medicamentos, 6.2 millones de cigarrillos ilegales, 46,761 botellas de alcohol adulterado y 20,312 estimulantes sexuales falsificados, todos con alto impacto en la salud pública.

La incineración se llevó a cabo en P&D Recycling, empresa especializada en la destrucción de desechos industriales. El impacto económico de esta acción es notable: solo los cigarrillos destruidos representan una pérdida de más de RD\$74 millones para las redes ilegales.



Las autoridades alertan sobre el creciente comercio ilegal de medicamentos y estimulantes sexuales, reiterando su compromiso con operativos constantes y jornadas de prevención. La jornada reafirma la voluntad del gobierno de enfrentar el crimen organizado, proteger la economía formal y preservar la salud de la población.



SMARTOFFICE
OFICINAS INMEDIATAS A SU MEDIDA



Oficinas físicas y
virtuales a la medida
de tus necesidades

**En el mejor centro
corporativo del país**



809.542.2462



@smartofficenter

Construcción consciente



Durante seis décadas, Cementos Cibao ha sido mucho más que una empresa cementera. Ha sido un actor clave en la construcción de un mejor mañana para miles de personas, apostando no solo por la calidad de sus productos, sino por el bienestar de las comunidades y el respeto por la naturaleza.

Desde sus raíces en Santiago, ha llevado adelante una visión clara: construir con propósito, crecer de manera sostenible y retribuir al entorno lo que se toma de él. Así, la empresa ha convertido



la reforestación en una acción profundamente significativa. Como medida de compensación por la explotación de caliza, ha plantado más de 97,000 árboles de 29 especies, restaurando ecosistemas, cuidando la biodiversidad y dando nueva vida a la tierra.

Pero el impacto no termina ahí. Cementos Cibao cree en el poder de la educación y la cultura para transformar realidades. Cada año otorga 210 becas a estudiantes de su Escuela de Artes, donde florecen el talento, la creatividad y la esperanza. Y cada día, 3,600 niños y niñas reciben un desayuno escolar que alimenta mucho más que su cuerpo: alimenta sus sueños.

Además, más de 1.1 millones de metros cuadrados han sido recuperados como parte de su compromiso con el uso responsable del suelo.

Construir desde el corazón no es solo un lema. Es la forma en que Cementos Cibao ha elegido dejar huella: sembrando futuro, cuidando la vida y fortaleciendo comunidades.

Futuro energético

La República Dominicana continúa dando pasos firmes hacia un modelo energético más sostenible, con 37 proyectos de energía renovable ya conectados al sistema eléctrico nacional y 12 más en construcción, según informó Edward Veras, director ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía (CNE).

Durante una entrevista en el programa Panorama de la Tarde, Veras explicó que este avance no es producto del azar, sino de una planificación estratégica, rigurosa y coordinada, impulsada por la CNE en conjunto con el Ministerio de Energía y Minas y otros actores clave del sector eléctrico.

Gracias a esta visión de largo plazo, el país ya alcanza cerca del 23% de generación con fuentes limpias, acercándose a la meta del 25% establecida por la Ley 57-07. El objetivo para 2030 es ambicioso pero alcanzable: 30% de la energía generada será renovable, con inversiones estimadas en más de 4,000 millones de dólares, principalmente del sector privado.



“El desarrollo energético no es improvisado. Cada paso ha sido planificado para atraer inversión, garantizar estabilidad y cumplir metas de sostenibilidad”, afirmó Veras.

Actualmente, el 97% de la población dominicana cuenta con acceso a energía eléctrica, una de las tasas más altas de América Latina. Las zonas remotas están siendo atendidas con sistemas fotovoltaicos y mini-hidroeléctricos.

La CNE, como ente técnico del Estado, ejecuta la política energética nacional mediante proyectos, concesiones e incentivos, en una sinergia efectiva entre lo público y lo privado.

República Dominicana avanza así hacia un sistema energético más limpio, seguro y resiliente.



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

INDUSTRIA, COMERCIO
Y MIPYMES

**LA MAYOR INCINERACIÓN
REGISTRADA EN EL PAÍS:**

**19.7 MILLONES DE
PRODUCTOS ILÍCITOS
DESTRUIDOS.**

**Por tu salud, el comercio legal
y la economía.**

Escanea el QR y conoce los detalles.



[portada]



Joel Santos Echavarría

Ministro de Energía y Minas de la República Dominicana

De la planificación a la acción:
el nuevo rumbo energético y minero

"Visualizamos una República Dominicana con una matriz energética más limpia, resiliente y descentralizada, así como con una minería transformadora, inclusiva y sostenible!"

En un escenario global definido por la urgencia climática, la seguridad energética y la creciente demanda de minerales estratégicos, República Dominicana está dando pasos firmes hacia una transformación energética y minera de gran alcance, con impactos tangibles en su modelo de desarrollo económico, social y ambiental.

Desde el Ministerio de Energía y Minas, bajo el liderazgo del ministro Joel Santos Echavarría, el país ha trazado una hoja de ruta clara y operativa. Esta estrategia apunta a diversificar la matriz energética mediante fuentes más limpias, promover una minería moderna, responsable y con valor agregado local, y fortalecer la institucionalidad que respalda la inversión, la innovación tecnológica y la equidad.

En esta entrevista exclusiva con Factor de Éxito, se presenta una visión integral del presente y el futuro del sector energético y minero dominicano. Con enfoque estratégico y datos concretos, el ministro detalla los proyectos en marcha más disruptivos, las oportunidades en tierras raras, los avances en eficiencia energética y las sinergias que están posicionando al país como un referente regional en sostenibilidad.

Más allá de los indicadores, esta conversación traza una visión de país: una República Dominicana que pasa de la planificación a la acción, que adopta la transición energética como política de Estado, impulsa una minería competitiva y sustentable, y convierte sus recursos naturales en pilares para un desarrollo resiliente, inclusivo y con visión de futuro.

¿Cuáles son los proyectos más innovadores en energías renovables que se están desarrollando actualmente y qué resultados pueden compartir?

República Dominicana vive una profunda transformación energética. Hoy día, más de 20 proyectos de energías renovables están en ejecución, y juntos aportarán aproximadamente 1,006 megavatios (MW) adicionales a la matriz nacional. Estas iniciativas abarcan tecnologías fotovoltaicas y eólicas de última generación y se desarrollan en regiones estratégicas como Monte Plata, Azua, Peravia y Montecristi.

En los últimos tres años, hemos integrado más de 900 MW de energía renovable al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI). En 2024, la capacidad instalada renovable era de aproximadamente 750 MW y, actualmente, supera los 1,650 MW. Este avance ha significado una reducción concreta en las emisiones de gases de efecto invernadero, una mayor diversificación de las fuentes de generación y ha fortalecido nuestra resiliencia ante choques internacionales del mercado de combustibles fósiles. Asimismo, refleja nuestro compromiso con la transición energética justa y sostenible, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Estrategia Nacional de Desarrollo.

Estos logros son resultado de una visión de largo plazo y del fomento activo a la inversión privada mediante licitaciones públicas, marcos regulatorios claros y una gobernanza transparente.

[portada]



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

ENERGÍA Y MINERÍA



¿Qué avances se han logrado en eficiencia energética y cuál ha sido su impacto económico?

La eficiencia energética es un eje estratégico para la sostenibilidad del país. En este sentido, la República Dominicana ha adoptado una serie de políticas e iniciativas para optimizar el uso de la energía en todos los sectores. Hemos incrementado significativamente la participación de fuentes renovables en la matriz nacional, que en 2024 alcanzó un 23.32% del total de capacidad instalada, equivalente a 1,396 MW.

Se están modernizando las leyes energéticas para incorporar sistemas de telegestión, promover el uso de paneles solares en edificaciones públicas y privadas, y fomentar el desarrollo de micro redes. También se trabaja en la formulación de una Ley de Eficiencia Energética, orientada a generar una cultura de ahorro energético tanto en el sector público como en el privado.

Adicionalmente, se han lanzado programas como el de Iluminación con LED, y se promulgó el Decreto Presidencial 158-23, que establece el compromiso obligatorio de las entidades públicas con metas de ahorro energético de al menos un 2 % anual. Esto convierte al Estado dominicano en un modelo activo de eficiencia energética, con un impacto directo en la reducción del gasto público y la disminución de la huella de carbono.

¿Qué estrategias garantizan una transición energética sostenible y cómo involucran al sector privado?

Nuestro enfoque para una transición energética sostenible está basado en cuatro pilares fundamentales: planificación estratégica, regulación eficiente, apertura a la inversión privada y enfoque ambiental. Esto se articula a través de documentos clave como la Hoja de Ruta de Transición Energética y el Plan de Expansión del SENI, ambos con alta participación del sector privado.

Entre las estrategias que destacan se encuentran la promoción de energías renovables respaldadas por gas natural como fuente de transición, la incorporación de sistemas de almacenamiento (BESS) en los proyectos, la expansión de la red de transmisión, y la implementación del Decreto 608-21, que ha destrabado procesos críticos para nuevos desarrollos.

Asimismo, promovemos criterios de ordenamiento territorial y sostenibilidad ambiental en cada fase del proyecto, lo que ha fortalecido la confianza de los inversionistas y generado un entorno propicio para acuerdos PPA competitivos. Esto garantiza que el crecimiento energético sea responsable y beneficioso para las comunidades.

¿Cuál es el potencial del país en tierras raras y qué acciones se están tomando?

Las tierras raras representan una oportunidad geopolítica y económica sin precedentes para la República Dominicana. Estos minerales, esenciales para la fabricación de turbinas eólicas, autos eléctricos, celulares y equipos médicos, están presentes en nuestro territorio, particularmente en zonas de la región sur y noroeste del país.

Estamos desarrollando estudios detallados junto al Servicio Geológico Nacional, con miras a declarar oficialmente los recursos

y reservas de tierras raras en 2026. Estos trabajos permitirán determinar con precisión el potencial y alcance de los yacimientos identificados, particularmente en la provincia Pedernales y establecer un marco regulatorio moderno que garantice una explotación responsable, ambientalmente sostenible y que genere alto valor agregado nacional.

Nuestro objetivo no es solo extraer, sino, transformar localmente, atraer inversión tecnológica, generar empleos de calidad y posicionar a la República Dominicana como un actor relevante en la cadena de suministro global de minerales críticos, esenciales para la transición energética y la industria del futuro.

Este enfoque permitirá que no solo se extraigan los minerales, sino que también se industrialicen en el país, generando empleos calificados y nuevas cadenas de valor.

¿Qué sinergias existen entre minería sostenible y transformación energética?

Estamos construyendo un modelo de minería resiliente e integrado a la agenda de sostenibilidad. Promovemos que las operaciones mineras utilicen fuentes renovables, como energía solar y sistemas híbridos, para reducir su huella ambiental.

De igual forma, se exige que cada proyecto cuente con un plan de cierre desde el inicio, que contemple no solo la remediación ambiental, sino también el impacto social y económico en las comunidades.

Estas sinergias han creado un nuevo paradigma donde la minería no es solo fuente de recursos, sino también de innovación, empleo formal y desarrollo sostenible.

¿Qué papel juegan las tierras raras en las tecnologías verdes y cómo se posiciona el país?

Las tierras raras son el motor invisible de la transición energética global. Desde imanes permanentes hasta baterías de autos eléctricos, estos minerales son insustituibles en el desarrollo de tecnologías limpias. Nuestro país se está posicionando para convertirse en un proveedor estratégico de tierras raras, con trazabilidad, cumplimiento de estándares internacionales y responsabilidad socioambiental.

El respaldo de países como Estados Unidos a nuestros proyectos de exploración demuestra que República Dominicana está siendo considerada como un socio confiable en este mercado estratégico. Esperamos declarar las primeras reservas formales hacia 2026, lo que acelerará la integración del país a las cadenas globales de suministro tecnológico.

¿Cuáles son las cifras actuales de inversión en minería sostenible y qué proyectos destacan?

Entre 2021 y 2024, la inversión acumulada en minería, metálica y no metálica, ha superado los US\$1,600 millones. El proyecto de expansión de Pueblo Viejo, uno de los más significativos en la región, se complementa con nuevas iniciativas de exploración en el Cibao y el sur del país.

Estamos promoviendo el procesamiento local de minerales industriales, como el yeso y el feldespato, para uso en construcción

y exportación, lo que permite añadir valor dentro de nuestras fronteras.

Esta política de fomento a la transformación productiva está generando empleos bien remunerados, dinamizando la economía y fortaleciendo la seguridad energética y minera.

¿Cómo se mide el impacto económico de esta transformación y cuáles son las proyecciones?

El impacto se refleja en cifras concretas: más de US\$3,500 millones en inversión extranjera directa en energía y minas desde 2021, exportaciones mineras que superan los US\$1,700 millones anuales, y recaudaciones fiscales por encima de RD\$18,000 millones en 2024. Además, el salario promedio en el sector minero es de RD\$70,000 mensuales, el doble del promedio nacional.

Las proyecciones para los próximos cinco años apuntan a duplicar la capacidad renovable instalada, alcanzar el 30% de participación renovable en la matriz eléctrica y consolidar un modelo de minería responsable que sea referente en América Latina.

El sector minero es un motor clave de nuestra economía. Representa el 2 % del Producto Interno Bruto (PIB) total y ha contribuido con el 7 % del valor agregado generado en los últimos cinco años. Solo en 2024, las exportaciones de productos minerales alcanzaron los US\$1,712.7 millones, consolidando a la minería como uno de los principales generadores de divisas del país.

Ese mismo año, las recaudaciones fiscales provenientes del sector ascendieron a RD\$18,000 millones, recursos fundamentales para el desarrollo nacional.

Además, la minería sigue siendo una fuente importante de atracción de Inversión Extranjera Directa (IED), impulsando tecnología, empleo formal y encadenamientos productivos en las zonas donde opera.

Nuestro compromiso es claro: no solo aspiramos a extraer, sino, a transformar localmente, impulsar la transferencia de tecnología, fortalecer capacidades nacionales y posicionar a la República Dominicana como un referente regional en la cadena de valor de los minerales críticos, esenciales para la transición energética y la economía del siglo XXI.

¿Qué iniciativas innovadoras perfilan el futuro energético y minero?

Nuestra visión de futuro incluye la masificación de la movilidad eléctrica, el desarrollo de proyectos de almacenamiento energético a gran escala (BESS), la producción de hidrógeno verde y la integración vertical de las cadenas de valor de minerales estratégicos y energía nuclear, como fuente de energía limpia para el futuro.

Estamos invirtiendo también en formación técnica, digitalización de procesos y fortalecimiento institucional para asegurar que la transformación energética y minera beneficie a toda la sociedad, con justicia social y sostenibilidad ambiental.

¿Cuál es el papel de la colaboración público-privada y qué casos de éxito destaca?

La alianza público-privada ha sido clave para el éxito de nuestros planes. El 95% de los proyectos renovables activos han sido ejecutados mediante inversión privada, a través de licitaciones abiertas y contratos PPA.

Uno de los casos emblemáticos es el parque solar Cotoperí, desarrollado con un consorcio internacional bajo estándares ambientales de clase mundial.

En minería, la experiencia con Barrick Pueblo Viejo y los procesos de mediación comunitaria reflejan un nuevo modelo de gobernanza compartida que prioriza la sostenibilidad, la transparencia y el impacto positivo en las comunidades.

Uno de los elementos fundamentales que ha impulsado la transformación del sistema energético dominicano es el creciente compromiso del sector financiero privado. Tanto en proyectos de generación térmica como en renovables, hemos visto una participación decidida de instituciones financieras nacionales, lo cual refleja la confianza en la solidez del marco regulatorio y en el potencial del sector energético como motor de desarrollo sostenible.

No se trata únicamente de los bancos comerciales: los fondos de pensiones han jugado un papel protagónico, canalizando inversiones de largo plazo hacia proyectos estratégicos que contribuyen a la seguridad energética del país, al mismo tiempo que generan retornos sostenibles para los trabajadores dominicanos. Este modelo virtuoso de colaboración entre lo público y lo privado ha sido clave para ampliar la matriz de generación, promover la descarbonización progresiva del SENI y dinamizar la economía a través de la inversión productiva.

El futuro de nuestro sistema eléctrico no solo dependerá de las tecnologías que adoptemos, sino también del compromiso multisectorial con un modelo energético más limpio, resiliente y financieramente sostenible. Desde el Ministerio de Energía y Minas, seguiremos fortaleciendo las condiciones para que esta alianza continúe expandiéndose y consolidando los avances logrados en los últimos años.

¿Cómo visualiza el futuro energético y minero del país y qué legado aspira dejar?

Visualizamos una República Dominicana con una matriz energética más limpia, resiliente y descentralizada, así como con una minería transformadora, inclusiva y sostenible.

Aspiramos a dejar un legado de planificación responsable, fortalecimiento institucional y modernización del marco regulatorio.

Queremos que nuestra gestión marque un antes y un después en la historia energética y minera del país: una transformación real, con impacto duradero, que posicione a la República Dominicana como líder regional en desarrollo sostenible.

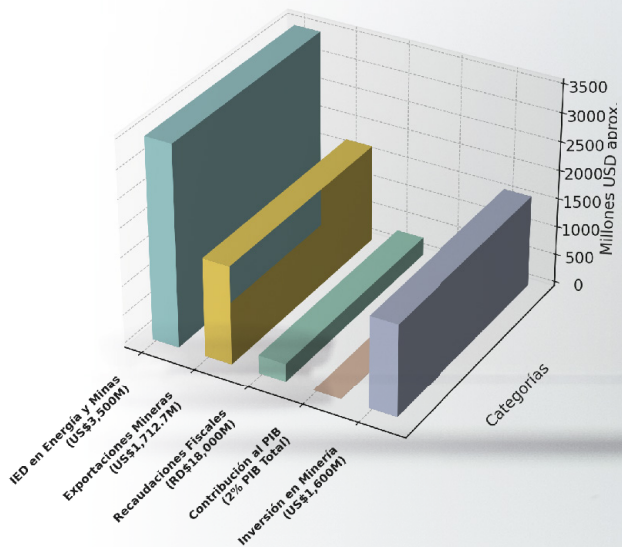
Nos encontramos en un momento clave para consolidar un sector minero más fuerte, más diversificado y con mayor presencia en la economía nacional. No solo estamos potenciando los minerales que históricamente han sido parte de nuestra oferta exportable, sino que estamos abriendo paso a una nueva frontera con el desarrollo de las tierras raras. Esta expansión representa una oportunidad concreta para incrementar la participación del sector en el Producto Interno Bruto, elevar nuestras exportaciones, atraer inversión extranjera directa y, en consecuencia, fortalecer la estabilidad macroeconómica del país.

De igual manera, trabajamos con una visión de largo plazo, cónsono con lo establecido en los lineamientos de Meta 2036, para garantizar que la República Dominicana cuente con la capacidad energética necesaria para sostener su crecimiento. Buscamos más que duplicar la capacidad instalada actual, diversificando aún más la matriz, integrando tecnologías limpias y asegurando el suministro confiable para sectores estratégicos como la industria, la minería, el turismo y la economía digital. Nuestra aspiración es dejar al país preparado para competir y prosperar en el entorno tecnológico y energético del futuro.

Y para que todo esto sea posible, debemos contar con una base legal moderna, robusta y alineada con las mejores prácticas internacionales. Por eso estamos revisando de manera integral el marco normativo que rige la energía, los hidrocarburos y la minería, incluyendo la Ley General de Electricidad 125-01 y la legislación minera, con el objetivo de dotar al país de una estructura jurídica que responda a los desafíos y oportunidades de los próximos 25 años. Este esfuerzo busca garantizar seguridad jurídica, transparencia, sostenibilidad ambiental y un mayor aporte del sector energético-minero al desarrollo nacional.



Indicadores Clave del Sector Energía y Minas (2021-2024)



Betty Soto Viñas

Viceministra de Innovación y Transición Energética,
Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana

El país asume un rol cada vez
más protagónico en la transición
energética regional

Impulsa un nuevo modelo basado en innovación,
sostenibilidad y cooperación internacional

En el contexto actual de transformación energética y minera en la República Dominicana, la figura de Betty Soto Viñas emerge como un pilar fundamental en la implementación de políticas públicas orientadas hacia un futuro sostenible. Con una sólida formación académica en Derecho y Economía, complementada por estudios de posgrado en instituciones de prestigio como la Universidad de Barcelona y la Universidad Complutense de Madrid, la viceministra ha demostrado una capacidad excepcional para liderar iniciativas que promueven la innovación y la eficiencia en el sector energético.

Desde su nombramiento en septiembre de 2024, Soto ha enfocado sus esfuerzos en superar los desafíos que enfrenta el país en su transición hacia fuentes de energía renovable. Entre estos desafíos se destacan la intermitencia de las fuentes renovables y la necesidad de fortalecer la red de transmisión eléctrica. Para abordarlos, ha impulsado la implementación de sistemas de almacenamiento de energía con baterías (BESS) y la actualización del marco regulatorio para facilitar la integración de nuevas tecnologías en el sistema eléctrico nacional.

Además, la viceministra ha promovido la creación de comunidades energéticas piloto y proyectos de investigación para la valorización energética de recursos como el sargazo y la caña de azúcar. Estas iniciativas no solo buscan diversificar la matriz energética del país, sino también fomentar una gestión local de la energía y el desarrollo de combustibles alternativos.

En el ámbito internacional, la República Dominicana, bajo el liderazgo de Soto, ostenta la presidencia de la iniciativa RELAC para el período 2024-2025, coordinando esfuerzos con organismos como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) para promover el uso de energías renovables en la región.

La viceministra también ha enfatizado la importancia de la formación y capacitación del talento humano, colaborando con agencias de cooperación y organismos multilaterales para desarrollar capacidades en proyectos innovadores y fortalecer las competencias técnicas del personal del sector energético.

Más allá de su rol institucional, Soto se guía por una firme convicción de que es posible lograr el crecimiento económico del país sin comprometer el medio ambiente, aspirando a convertir a la República Dominicana en un ejemplo de sostenibilidad y eficiencia energética para las futuras generaciones.

Desde su visión como viceministra de Innovación y Transición Energética, ¿cuáles son los principales desafíos que enfrenta la República Dominicana para acelerar la transformación de su matriz energética?

La República Dominicana enfrenta varios retos para acelerar la transición energética. El principal es la variabilidad o intermitencia de las fuentes renovables, principalmente de la solar fotovoltaica, que, de alcanzar una alta penetración, podría afectar la estabilidad del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), si no se cuenta con sistemas de almacenamiento que brinden flexibilidad y resiliencia al sistema.

Otro desafío importante es la expansión y fortalecimiento de la red de transmisión, especialmente en zonas con alto potencial renovable, para evitar el “vertido” de energía (curtailment) en las horas de mayor generación solar. Para ello, trabajamos en la actualización del marco regulatorio que permita la adecuada inclusión de nuevas tecnologías, principalmente el uso del almacenamiento de energía, y así cumplir con nuestra meta de alcanzar un 30% de energías renovables para el año 2030, así como con los compromisos de reducción de emisiones de CO₂ asumidos



en nuestras Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés).

¿Qué iniciativas se están implementando desde su Viceministerio para fomentar la innovación tecnológica en la generación, almacenamiento y distribución de energía renovable?

Desde el Viceministerio estamos impulsando la integración de tecnologías avanzadas en el sistema eléctrico nacional. Una prioridad es el despliegue de sistemas de almacenamiento de energía con baterías (BESS), esenciales para gestionar la intermitencia de fuentes renovables variables y estabilizar el despacho en tiempo real.

Se estima que, para 2028, el país necesitará entre 250 y 400 MW de capacidad instalada de BESS. Paralelamente, estamos trabajando en la actualización del marco normativo vigente para facilitar la participación de estas tecnologías en el mercado eléctrico.

Además, avanzamos en la creación de comunidades energéticas piloto, promoviendo la gestión local de la energía, y en proyectos de investigación y desarrollo para la valorización energética del sargazo mediante digestión anaerobia, así como en el aprovechamiento de la caña de azúcar para la producción de bioetanol como combustible alternativo. Todo esto se enmarca



en una visión de transición energética basada en innovación, descentralización y sostenibilidad.

Asimismo, colaboramos con agencias de cooperación y organismos multilaterales para desarrollar capacidades en proyectos innovadores como sistemas de hidrobombeo y sistemas fotovoltaicos flotantes. También participamos en capacitaciones técnicas organizadas por la Iniciativa Renovables en Latinoamérica y el Caribe (RELAC), para el aprendizaje de herramientas computacionales destinadas al modelado y gestión de sistemas eléctricos con alta penetración de energías renovables variables (ERV).

¿Cómo valora el papel de la República Dominicana en el contexto regional de transición energética y qué metas concretas se han trazado para posicionar al país como referente?

La República Dominicana ha asumido un rol progresivamente protagonista en la transición energética en América Latina y el Caribe, impulsando una agenda ambiciosa para diversificar su matriz eléctrica, históricamente dependiente de los combustibles fósiles.

Nuestro compromiso se refleja tanto en la creciente participación de las energías renovables no convencionales en el SENI —que pasaron de un 6 % a inicios de 2018 a un 16 % en los primeros meses de 2025— como en el marco legal e institucional que hemos venido consolidando y actualizando.

El país ostenta la presidencia de la iniciativa RELAC para el período 2024-2025, coordinando esfuerzos con organismos como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) para promover las energías renovables en la región hacia 2030. Estos esfuerzos reflejan el compromiso de la República Dominicana con un modelo energético inclusivo, resiliente y sostenible, posicionándose como un referente en la adopción de tecnologías limpias. Por ello, se han establecido metas claras en su hoja de ruta, como alcanzar un 25 % de generación eléctrica a partir de fuentes renovables para 2025 y un 30 % para 2030.

La integración de energías renovables al SENI representa un reto técnico y estructural. ¿Qué estrategias están adoptando para garantizar una incorporación eficiente y sostenible?

La integración de energías renovables al SENI es una prioridad estratégica para la República Dominicana. Las principales estrategias adoptadas incluyen:

- **a) Implementación de sistemas de almacenamiento energético (BESS):** para gestionar la intermitencia de fuentes como la solar y la eólica.
- **b) Actualización del marco regulatorio:** normativas como el Decreto 65-23 y la Resolución CNE-AD-0004-2023, que establecen nuevas pautas para la inclusión de ERV y requieren almacenamiento obligatorio en nuevos proyectos.
- **c) Expansión y modernización de la infraestructura de transmisión:** a través de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), con una inversión estimada de 631 millones de dólares entre 2025 y 2026.
- **d) Creación y fortalecimiento de capacidades:** mediante programas de formación técnica para el personal de las instituciones del sector eléctrico.

En un contexto de aumento de la demanda energética, ¿cómo se están preparando para fortalecer la resiliencia del sistema ante eventos climáticos extremos o crisis globales?

Ante el aumento de la demanda eléctrica, y como ya se ha mencionado, estamos impulsando proyectos renovables con almacenamiento que suman aproximadamente 1,000 MW, planificados para entrar en operación hacia finales de 2026. Estos proyectos garantizarán un aporte constante a la generación nacional, con precios estables, independientemente de las fluctuaciones del mercado internacional.

Además, se prevé la entrada en operación de otros 2,179 MW de capacidad térmica de ciclo combinado a gas natural entre 2026 y 2028. Estas plantas, ubicadas en zonas estratégicas como Boca Chica, San Pedro de Macoris y Manzanillo, ofrecerán flexibilidad operativa y seguridad en el suministro eléctrico, especialmente en momentos de alta demanda o baja disponibilidad de fuentes renovables.

La innovación requiere talento humano calificado. ¿Qué programas de formación, alianzas académicas o transferencia de conocimiento se están impulsando desde su área?

Nuestro Viceministerio impulsa programas de formación y fortalecimiento de capacidades técnicas tanto para el personal interno como para las instituciones adscritas. Un ejemplo es la implementación de la segunda fase del Proyecto ETRÉLA (“Mejorando, Aumentando y Facilitando el Acceso a la Educación y Capacitación en Energía Renovable en América Latina”), organizado por OLADE y financiado por la Iniciativa Internacional para el Clima (IKI) del Gobierno de Alemania, con el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) como socio local.

Además, coordinamos entrenamientos sobre el uso de la plataforma de código abierto Sienna, impartidos por el Laboratorio Nacional de Energía Renovable de los Estados Unidos (NREL), con el fin de fortalecer la capacidad de análisis y planificación energética en escenarios con alta penetración de almacenamiento con baterías (BESS).

¿Qué mecanismos de cooperación internacional considera prioritarios para acelerar la transición energética en el país, especialmente en lo que respecta a financiamiento, tecnología y regulación?

La cooperación internacional es un pilar esencial de la transición energética, especialmente cuando proviene de países e instituciones con experiencia técnica y financiera. Es fundamental no solo para la ejecución de proyectos, sino también para el diseño de estrategias y marcos regulatorios que estimulen la inversión.

Consideramos prioritario contar con cooperación técnica, financiera —reembolsable y no reembolsable— y educativa, a través de becas y cursos especializados, que permitan la creación de capacidades locales.

Más allá de su rol institucional, ¿qué principios personales la inspiran a impulsar un cambio energético con enfoque sostenible y de largo plazo?

Mi firme convicción de que podemos crecer como país sin destruir nuestro entorno, procurando convertirnos en un ejemplo de sostenibilidad y eficiencia en el uso de la energía que sirva de modelo para las generaciones venideras.

Escrito por: Isamar Febres

FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

REPÚBLICA DOMINICANA
ISSN 2520-0106



horatio

La combinación de tecnología avanzada y talento humano permite ofrecer soluciones eficientes

José Herrera
CEO & Co-Founder, Horatio

www.factordeexitodigital.com
@factordeexitodigital

Transformación laboral: **Personas al centro**

Isis Abreu

Vicepresidenta de Transformación Organizacional en el Centro Corporativo GRUPO CRIAR
La transformación requiere líderes con visión de futuro

Arlette Almánzar Burgos

Fundadora y CEO
Academia Española Experiencias CX
"Solo empleados felices pueden hacer clientes felices"

Interventora Internacional

Daniela Luque

Especialista en Marketing Digital
El liderazgo que nace desde la voz individual

Centro de Exito
Jonathan Nouel

Líder Ejecutivo de Human Management
El éxito empresarial está en escuchar, conectar y liderar con empatía genuina



EVENTOS | REVISTA | DIGITAL | WEB SITE

FDE
FACTOR DE ÉXITO

PLATAFORMA INTERNACIONAL PARA EL LIDERAZGO, EMPRESARIAL Y DE NEGOCIOS



DESCARGA TODAS
NUESTRAS
EDICIONES AQUI



CHILE | COLOMBIA | ECUADOR | MÉXICO | PANAMÁ
REPÚBLICA DOMINICANA | MIAMI | ATLANTA | NEW YORK

Ana Gabriela Juárez

Presidenta de CTA Consultoría Ambiental
Fundadora de WIM Centroamérica

Inclusión femenina transforma el rostro de la minería regional

WIM Centroamérica impulsa una minería inclusiva con
impacto social y enfoque ambiental en la región

Ana Gabriela Juárez ha forjado una carrera ejemplar al frente de la sostenibilidad minera en Centroamérica. Su liderazgo, tanto desde la presidencia de CTA Consultoría Ambiental como desde la fundación de Women in Mining Centroamérica (WIM CA), ha marcado un antes y un después en la forma en que la industria aborda la inclusión, la sostenibilidad y el desarrollo social. Con más de 18 años de trayectoria en consultoría ambiental y reconocida entre las 100 mujeres más inspiradoras del sector minero a nivel global, Juárez representa una de las voces más autorizadas en la transformación del sector.

En una industria históricamente dominada por hombres, su visión ha impulsado cambios estructurales. A través de WIM CA, ha liderado la creación de espacios que visibilizan y empoderan a las mujeres, transformando la narrativa minera en países como Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana. La encuesta regional desarrollada por la organización reveló datos clave: aunque las mujeres ocupan un 20 % de los puestos en minería, su presencia en operaciones técnicas es apenas del 11.38 %, lo que evidencia los retos aún vigentes.

Sin embargo, más allá de las cifras, Juárez promueve una minería centrada en las personas. Iniciativas como el Club Mineralógico Infantil, los libros educativos “Las Aventuras de Ana en la Mina” y los programas de mentoría han creado un ecosistema donde la inclusión comienza desde la infancia y se proyecta hasta el liderazgo. Su labor demuestra que el futuro minero regional no solo depende de los recursos bajo tierra, sino del talento y compromiso de las personas que lideran los procesos, particularmente de las mujeres que, desde la base comunitaria hasta las juntas directivas, están aportando una mirada integral a la minería sostenible.

Esta profesional también ha estrechado lazos con organizaciones internacionales, conectando a Centroamérica con redes globales de equidad de género y desarrollo sostenible. Bajo su gestión, WIM CA ha llevado la voz de las mujeres mineras de la región a escenarios globales, generando cooperación, reconocimiento y oportunidades. Su visión de futuro proyecta una industria minera más humana, inclusiva y socialmente consciente, donde las mujeres ya no son la excepción, sino una fuerza protagónica en la transformación energética y económica del continente.

Como fundadora de WIM Centroamérica y reconocida entre las 100 mujeres más inspiradoras de la minería global, ¿cuáles han sido los mayores desafíos y logros en su trayectoria para promover la inclusión femenina en el sector minero?

Uno de los mayores desafíos ha sido precisamente cambiar la narrativa. Durante años, en Centroamérica, la minería ha sido vista como un sector reservado solo para hombres y, en muchos casos, como una actividad lejana o incluso negativa para las comunidades. Promover la inclusión femenina ha implicado romper estereotipos profundamente arraigados, no solo en las empresas, sino también en la cultura general.

Sin embargo, este desafío ha sido también el motor para construir. Fundar Women in Mining Centroamérica (WIM CA) fue una respuesta a la necesidad urgente de crear espacios donde las mujeres pudieran verse reflejadas, acompañadas y fortalecidas.

Uno de los mayores logros ha sido ver cómo mujeres que antes se sentían solas en la industria hoy lideran operaciones, forman parte de juntas directivas y crean redes de mentoría para las nuevas generaciones. También hemos desarrollado herramientas innovadoras como el Club Mineralógico Infantil y los libros Las

Aventuras de Ana en la Mina, para fomentar el interés desde la infancia por carreras STEM y visibilizar el rol de la mujer desde edades tempranas.

Ser reconocida entre las 100 mujeres más inspiradoras de la minería global no es un logro personal, sino un reconocimiento colectivo a todo un movimiento que hemos construido desde Centroamérica y el Caribe, con valentía, propósito y fe en que sí podemos transformar la industria.

¿Cómo ha evolucionado la participación de la mujer en la industria minera centroamericana en los últimos años y qué cambios significativos ha observado?

En los últimos años hemos visto una transformación lenta pero sostenida en la participación femenina dentro del sector minero centroamericano. Cuando fundamos WIM Centroamérica, muchas veces nos preguntaban si realmente existían mujeres en minería en nuestra región. Hoy podemos responder con datos.

Recientemente finalizamos nuestra primera encuesta regional sobre participación femenina en minería, y los resultados son un punto de partida invaluable:

- *La participación total de mujeres en las empresas mineras encuestadas es del 20.01 %.*
- *En áreas administrativas, el promedio de mujeres alcanza el 32.8 %, lo cual demuestra un avance importante en roles de soporte.*
- *Sin embargo, en áreas técnicas, la participación baja al 14.8 %, y en operaciones —el corazón de la actividad minera— es apenas del 11.38 %.*
- *En cuanto a cargos gerenciales, las mujeres representan el 16.1 %, lo que indica que todavía hay una brecha significativa en los espacios de toma de decisión.*

El cambio más importante que he observado no es solo cuantitativo, sino cultural: las mujeres están dejando de ser vistas como “excepciones” para convertirse en protagonistas. Cada vez más jóvenes se están formando en geología, metalurgia y carreras afines. Las empresas están comenzando a implementar políticas de equidad más formales, y se abren conversaciones antes impensables sobre conciliación, liderazgo femenino y entornos de trabajo inclusivos.

Aún nos queda camino por recorrer, pero estamos avanzando. Y lo más esperanzador es que ya no estamos solas. Esta evolución es posible gracias al compromiso colectivo: empresas, aliados, hombres en la industria y mujeres que abrieron la brecha con valentía.

¿De qué manera las mujeres están contribuyendo a la innovación y al desarrollo de prácticas mineras más sostenibles en la región?

Las mujeres en minería están siendo agentes clave del cambio hacia una minería más innovadora, humana y sostenible. Su impacto no solo se refleja en cifras, sino en la transformación del enfoque con el que se toman decisiones técnicas, sociales y ambientales.



En la región centroamericana, estamos viendo a mujeres liderar procesos de gestión ambiental, desarrollo comunitario y permisos regulatorios. Muchas de ellas provienen de comunidades rurales y conocen de primera mano los desafíos del territorio, lo que les permite diseñar soluciones con empatía, inclusión y enfoque local.

Desde Women in Mining Centroamérica hemos impulsado iniciativas que promueven esa innovación con enfoque social: como el Club Mineralógico, los libros educativos Las Aventuras de Ana en la Mina y capacitaciones para maestras y líderes comunitarias. Todo esto contribuye a una minería con mayor licencia social, mejor comprendida y más conectada con su entorno.

¿Qué iniciativas específicas está implementando WIM Centroamérica para fomentar la educación y el desarrollo profesional de las mujeres en el sector minero?

En Women in Mining Centroamérica creemos que la educación y el acceso a oportunidades son claves para transformar realidades. Por eso, hemos diseñado programas que empoderan a las mujeres desde etapas tempranas hasta posiciones de liderazgo:

- **Club Mineralógico Infantil:** Una de nuestras iniciativas más queridas. A través de actividades prácticas y lúdicas, introducimos a niñas y niños al mundo de la geología, minería y medio ambiente. Ya hemos impactado a más de 5,000 participantes en 7 países.
- **Libros “Las Aventuras de Ana en la Mina”:** Esta colección literaria —traducida a más de 6 idiomas— utiliza el poder de las historias para educar y empoderar. Las protagonistas son mujeres fuertes y diversas que muestran que la minería también tiene rostro femenino.
- **WIM Inspire & WIM 101:** Programas formativos donde mujeres líderes del sector comparten conocimientos

técnicos, historias de vida, mentoría y consejos prácticos para mujeres que están iniciando o creciendo profesionalmente.

- **Red de mentoría regional:** Conectamos a estudiantes, jóvenes profesionales y mujeres en transición laboral con mentoras de toda la región, generando una cadena de acompañamiento, sororidad y crecimiento colectivo.
- **Alianzas con empresas e instituciones:** Trabajamos mano a mano con empresas mineras, universidades y organismos multilaterales para promover becas, pasantías, capacitaciones técnicas y espacios de representación para las mujeres.

¿Cuáles son los retos particulares que enfrentan las mujeres en la industria minera de Centroamérica y el Caribe, y cómo se están abordando?

Las mujeres en la industria minera de Centroamérica y el Caribe enfrentan retos estructurales, culturales y operativos que dificultan su participación plena y equitativa:

- **Acceso limitado a oportunidades técnicas y operativas:** Aunque hay avances en áreas administrativas, el acceso a roles técnicos y de operaciones sigue siendo reducido. Nuestra encuesta regional reveló que solo el 11.38 % de las mujeres trabajan en áreas operativas.
- **Barreras culturales y sesgos de género:** Persisten estigmas sobre el rol de la mujer en sectores tradicionalmente masculinos como la minería. Abordamos este reto con educación, campañas de sensibilización y generando espacios donde se normalice ver a mujeres liderando.
- **Conciliación entre vida laboral y familiar:** Muchas mujeres enfrentan el desafío de equilibrar turnos rotativos, zonas remotas y su rol en el hogar. A través

de eventos como “Entre la mina y la cuna”, visibilizamos estas experiencias y generamos redes de apoyo y soluciones desde el terreno.

- **Políticas institucionales débiles:** Aún hay empresas sin protocolos claros de equidad, acoso o inclusión. Por eso trabajamos de la mano con el sector privado para construir políticas responsables, con enfoque de género y alineadas a estándares internacionales.

¿Cómo está contribuyendo la presencia femenina en la minería al desarrollo socioeconómico de las comunidades locales?

La presencia femenina en la minería está teniendo un impacto directo y positivo en el desarrollo socioeconómico de las comunidades locales. Cuando una mujer entra a la industria minera, no solo transforma su vida, sino que activa una cadena de valor que fortalece su entorno:

- **Multiplicadoras de cambio:** Las mujeres invierten hasta un 90 % de sus ingresos en el bienestar de sus familias y comunidades, según datos del Banco Mundial.
- **Mayor enfoque en lo social y ambiental:** La participación femenina ha traído consigo una mirada más integral en los procesos mineros, dando prioridad a la sostenibilidad, el respeto comunitario y el diálogo transparente.
- **Impulso al emprendimiento local:** Muchas proveedoras de bienes y servicios mineros son mujeres que han logrado emprender gracias al encadenamiento productivo que genera la minería.
- **Cambio de narrativa:** Ver a mujeres liderando turnos, áreas técnicas, relaciones comunitarias o estudios ambientales transforma la percepción de la minería en sus comunidades, generando confianza, inspiración y un modelo aspiracional para niñas y jóvenes.

Desde su perspectiva como líder en el sector, ¿cómo visualiza el futuro de la minería en Centroamérica y qué papel jugarán las mujeres en esta evolución?

La región posee algunos de los yacimientos más prometedores de oro, plata, cobre y níquel en el continente. Sin embargo, el verdadero potencial de la minería en Centroamérica y el Caribe no solo depende de los recursos bajo tierra, sino de la capacidad para desarrollar proyectos sostenibles, responsables y socialmente integrados.

Veo un futuro donde la minería será uno de los pilares clave para el desarrollo económico de la región, siempre que logremos tres cosas:

- **Instituciones fuertes y marcos regulatorios modernos,** que den seguridad jurídica y fomenten la inversión responsable.
- **Una industria que ponga a las comunidades en el centro,** apostando por el diálogo temprano, la inclusión y el desarrollo compartido.
- **Una nueva generación de líderes,** donde las mujeres jugarán un rol decisivo.

¿Qué ejemplos de mejores prácticas y políticas de inclusión han sido más efectivas para promover la diversidad en las empresas mineras de la región?

Hemos observado avances importantes en ciertas operaciones mineras que comprenden que la diversidad no es un tema cosmético, sino una estrategia de valor. Algunas de las mejores prácticas incluyen:

- **Reclutamiento con enfoque inclusivo:** Empresas han implementado procesos de selección que buscan activamente incluir a mujeres en roles técnicos y operativos.
- **Códigos de conducta y protocolos contra el acoso:** La claridad normativa y los canales de denuncia han sido clave para ambientes más seguros.
- **Trabajo colaborativo con organizaciones como WIM Centroamérica:** A través de capacitaciones, sensibilización y asesoría estratégica en equidad de género.

¿Cómo está WIM Centroamérica colaborando con otras organizaciones similares a nivel global y qué beneficios ha traído esta cooperación?

Desde sus inicios, WIM Centroamérica ha entendido que la transformación del sector minero requiere alianzas globales. Estas colaboraciones han generado:

- **Intercambio de mejores prácticas adaptadas al contexto regional.**
- **Participación en foros internacionales,** visibilizando la realidad y el talento de mujeres centroamericanas.
- **Campañas conjuntas como el Día Internacional de la Mujer Minera y publicaciones globales.**
- **Atracción de cooperación técnica y fondos internacionales** que fortalecen los programas de participación femenina en STEM en comunidades mineras.



Marta Alonso Pelegrin

Gerente General Southamerica en GES
Global Energy Services

Liderazgo femenino: Una visión transformadora para la transición energética

"La transición energética no será justa si no es también con mirada de género. Porque no estamos hablando solo de electricidad, sino del mundo que queremos construir"

En un momento crucial para República Dominicana, donde el sector energético y minero experimenta una transformación significativa hacia las energías renovables y la exploración de nuevas oportunidades en tierras raras, traemos la valiosa perspectiva internacional de Marta Alonso Pelegrin desde Chile. Con más de 25 años de experiencia en el sector energético, Marta aporta una visión integral sobre cómo impulsar una transición energética sostenible y equitativa, elementos fundamentales para el desarrollo que busca alcanzar nuestro país en este sector.

Su experiencia liderando proyectos de energía renovable en América Latina, combinada con su firme compromiso con la equidad de género y la sostenibilidad, ofrece lecciones valiosas para el mercado dominicano en su camino hacia la transformación energética. A través de esta entrevista, Marta comparte insights cruciales sobre liderazgo, innovación y la importancia de construir un sector energético más inclusivo y sostenible.

Usted cuenta con más de dos décadas liderando proyectos de energía renovable en América Latina. ¿Qué aprendizajes clave ha adquirido sobre cómo impulsar una transformación energética sostenible en la región?

Durante más de veinte años impulsando proyectos de energía renovable en América Latina, he aprendido que la verdadera transformación energética no es solo tecnológica, sino profundamente humana.

Una transición sostenible exige visión de largo plazo, voluntad política, marcos regulatorios claros y financiamiento adecuado, pero también requiere algo más difícil de construir: confianza entre los actores, coherencia entre lo que se declara y lo que se hace, y liderazgo con propósito.

He visto que los proyectos que realmente perduran son aquellos que reconocen el territorio, respetan a las comunidades y dialogan con el contexto local. En América Latina, donde la riqueza en recursos naturales convive con desigualdades estructurales, la sostenibilidad solo es real cuando integra lo social, lo ambiental y lo económico como un todo.

Otro aprendizaje clave es que las mujeres tienen un rol decisivo en este proceso. No como un agregado, sino como agentes activas de cambio en todos los niveles del sector energético. Por eso, he dedicado parte importante de mi trayectoria a formar liderazgos femeninos en energía, porque sé que no hay transición justa sin inclusión real.

Impulsar una transformación energética en la región no es solo instalar más renovables. Es cambiar la forma en que habitamos el planeta y nos relacionamos con el poder, los recursos y entre nosotros. Y para eso, necesitamos tanto innovación como integridad.

Desde su posición en GES, ¿cómo valora el potencial de República Dominicana en el aprovechamiento de energías renovables y su papel en la transición energética global?

República Dominicana está viviendo un momento muy interesante dentro del panorama energético latinoamericano. Su apuesta por diversificar la matriz, por acelerar la incorporación de energías renovables y por abrir espacios de diálogo entre el sector público, privado y multilateral, la posicionan como un actor cada vez más relevante en la región.

Se percibe entusiasmo, dinamismo y una clara voluntad de ser parte activa de la transformación energética global. Y eso es muy valioso, porque en América Latina muchas veces lo que falta no es capacidad técnica, sino visión compartida y determinación.

Ahora bien, ese ímpetu necesita ser acompañado por una proyección estratégica de largo plazo, con foco en institucionalidad, planificación y desarrollo de capacidades locales. Es decir, que este momento de crecimiento se traduzca en estructuras sólidas, reglas claras y una visión-país que trascienda los ciclos políticos.

Con el talento joven que hay, el potencial solar y eólico, y la apertura al diálogo regional, Dominicana tiene todo para ser un referente si logra sostener ese impulso con coherencia y mirada de futuro. Desde mi experiencia regional, puedo decir que ahí está la diferencia entre crecer rápido o crecer con sentido.

¿Qué iniciativas destaca actualmente en GES en términos de innovación tecnológica para la exploración y desarrollo de energías limpias?

En GES llevamos más de tres décadas contribuyendo activamente a la transición energética global, construyendo parques eólicos y plantas solares fotovoltaicas en diversas geografías del mundo. Esa experiencia nos permite no solo ejecutar con excelencia, sino también anticiparnos a los desafíos que enfrenta el sector.

Hoy estamos dando un paso más allá. Hemos incorporado a nuestras actividades la construcción de proyectos BESS (Battery Energy Storage Systems), ampliando así nuestro compromiso con un sistema energético más flexible, resiliente y sostenible. Esto refleja nuestra vocación de estar a la vanguardia, integrando nuevas tecnologías que faciliten la descarbonización.

Además, estamos fortaleciendo decididamente nuestra división de Servicios, porque entendemos que la operación y mantenimiento eficiente de los activos renovables es clave para su rentabilidad y longevidad. Queremos estar cerca de nuestros clientes, ayudándoles a resolver sus desafíos técnicos desde una estructura sólida, especializada y cada vez más robusta.

También destacamos nuestra unidad de negocio de instalación de turbinas, donde actuamos como contratistas principales en Transport, Cranes and Installation (T+C+I). En esta área, el foco en la innovación es constante, porque buscamos optimizar procesos, incrementar la seguridad y mejorar los tiempos de ejecución, siempre en estrecha colaboración con nuestros clientes. Lo hacemos de la mano de un equipo humano que cuidamos, formamos y valoramos, porque sabemos que el capital técnico y humano es nuestra mayor fortaleza.

En resumen, la innovación en GES no es un eslogan: es una práctica diaria que atraviesa todas nuestras áreas operativas y que nos impulsa a construir soluciones sostenibles con excelencia y sentido de futuro.

Usted ha liderado por más de una década equipos estratégicos en diferentes países de América del Sur. ¿Qué aprendizajes clave ha extraído de esa experiencia regional y multicultural para consolidar una visión sostenible desde GES?

Como europea que ha tenido el privilegio de liderar equipos estratégicos en distintos países del mundo y en América Latina y el Caribe durante más de dos décadas, puedo decir con certeza



que esta experiencia ha marcado profundamente mi manera de entender el liderazgo, la sostenibilidad y la energía.

Latinoamérica no solo es una región rica en recursos naturales, es —sobre todo— una tierra de personas extraordinarias, resilientes, con una calidez humana y una capacidad de hacer mucho con poco que me ha enseñado más de lo que jamás habría imaginado.

He aprendido a escuchar con más atención, a liderar desde la colaboración, y a entender que una transición energética real no se construye desde modelos importados, sino desde el diálogo con los territorios, con respeto por su identidad y sus ritmos.

Desde GES, esa visión multicultural y regional ha sido clave para consolidar una manera de hacer las cosas que combina excelencia técnica con sensibilidad local. Porque no basta con construir infraestructura: hay que construir confianza, sentido de pertenencia y propósito compartido.

Y en América Latina he encontrado precisamente eso: una sensación permanente de que hay tanto por hacer, y tanta gente con ganas de hacerlo bien. Es ese espíritu el que me motiva cada día a seguir apostando por una transición energética que no sea solo eficiente, sino también humana, inclusiva y profundamente transformadora.

En su gestión al frente de GES South América, ¿cuáles han sido los logros más relevantes que reflejan el compromiso de la compañía con la innovación tecnológica y la sostenibilidad?

Al frente de GES South América, uno de los pilares más importantes ha sido consolidar un enfoque donde la sostenibilidad y la innovación tecnológica no sean conceptos abstractos, sino prácticas concretas que atraviesan todo lo que hacemos.

Como empresa constructora especializada en proyectos de energías renovables, nuestro compromiso es claro: construir mejor, con mayor eficiencia, menor costo y máxima calidad. Sabemos que somos una pieza crítica en la cadena de valor de nuestros clientes, y por eso trabajamos constantemente en diseñar soluciones constructivas que optimicen sus presupuestos, aceleren los plazos de ejecución y garanticen una entrega impecable.

Nos enfocamos en que cada proyecto no solo se construya, sino que agregue valor real desde el primer día de operación, acortando los plazos de inyección de energía a los sistemas eléctricos y contribuyendo así a una transición energética más rápida y efectiva.

A ello se suma una cultura de mejora continua: analizamos, evaluamos e innovamos en nuestros procesos constructivos para ser más ágiles, más sostenibles y más estratégicos. Y lo hacemos en estrecha colaboración con nuestros clientes, escuchando sus desafíos y respondiendo con soluciones técnicas que generan impacto

Usted ha demostrado un compromiso firme con la equidad de género en la industria energética. ¿Qué acciones considera fundamentales para cerrar la brecha de género en este sector?

Mi compromiso con la equidad de género en la industria energética no es una postura, es una responsabilidad. Siento que cuando una ha tenido la oportunidad —como en mi caso— de construir una carrera sólida, lo mínimo que puede hacer es abrir camino para otras. La vida profesional no se trata solo de avanzar, sino de compartir lo aprendido y generar condiciones para que más mujeres puedan hacerlo también.

He tenido ciertas facilidades en mi vida, lo reconozco, pero también sé —porque lo he visto y lo he escuchado tantas veces— que para muchas mujeres este sector sigue siendo profundamente desafiante. Por eso, no basta con inspirar; hay que actuar con inteligencia, estrategia y convicción para transformar las estructuras que dificultan el acceso, la permanencia y el crecimiento de las mujeres en energía.

Cerrar la brecha de género requiere medidas concretas: programas de liderazgo femenino, visibilización de referentes, desarrollo de redes profesionales, políticas de conciliación reales y un cambio cultural que deje de asociar el poder a una forma única de liderazgo.

Yo creo en liderazgos diversos, en conversaciones profundas y en decisiones valientes. Y creo, sobre todo, que la transición energética no será justa si no es también con mirada de género. Porque no estamos hablando solo de electricidad, sino del mundo que queremos construir

Además de su rol corporativo, ha sido Directora en la Asociación Chilena de Energía Renovable y Almacenamiento durante siete años y hoy día es también Directora en Fraunhofer Chile. ¿Qué impacto considera que tienen estos espacios en la construcción de un liderazgo más inclusivo y con responsabilidad social en el sector energético?

Participar durante siete años en el Directorio de la Asociación Chilena de Energías Renovables y Almacenamiento, y hoy en el Directorio de Fraunhofer Chile, ha sido una de las experiencias más

valiosas de mi carrera. Porque más allá del ejercicio corporativo, hay una dimensión institucional que considero indispensable para construir un sector energético sólido, inclusivo y con visión de largo plazo.

Las empresas invierten en los mercados para generar valor a sus accionistas —y está bien que así sea—, pero desde el mundo institucional se actúa desde una lógica distinta: la del interés común, el fortalecimiento del ecosistema, y la generación de condiciones que trascienden lo inmediato.

En estos espacios, en los que participo de forma desinteresada y rodeada de colegas con trayectorias admirables, he aprendido el valor del rigor técnico en la toma de decisiones, de la visión país por sobre los intereses particulares, y de la generosidad como principio de acción.

Porque solo cuando las decisiones se toman con una mirada colectiva y no partidista, es posible avanzar hacia un liderazgo sectorial más inclusivo, más transparente y con mayor responsabilidad social.

La institucionalidad no reemplaza al mundo corporativo, lo equilibra. Y es desde ese equilibrio que podemos construir una industria energética más robusta, más ética y más preparada para los desafíos del presente y del futuro.

Más allá del ámbito profesional, ¿qué valores considera esenciales para ejercer un liderazgo con propósito en industrias que definen el futuro ambiental del planeta?

En industrias como la energética —que definen nada menos que el futuro ambiental del planeta— el liderazgo no puede ser solo técnico o gerencial. Debe ser un liderazgo con propósito, arraigado en valores como la integridad, la generosidad, la visión de largo plazo y, sobre todo, la capacidad de inspirar a otros.

Porque en este sector todavía enfrentamos desafíos sistémicos profundamente arraigados. Hay una tendencia persistente a confundir liderazgo con management, y a asumir que una trayectoria técnica brillante —como ingeniero, abogada o ejecutiva— es suficiente para liderar personas y procesos de cambio. Pero no es así. A ejercer liderazgo se aprende.

Un verdadero líder no solo debe tener competencias: debe tener visión, determinación y la capacidad de inspirar. Y esa capacidad no se construye desde el poder jerárquico ni desde la lógica de mando, sino desde algo mucho más profundo: la empatía, la escucha activa, la validación del otro y la creación de conversaciones transformadoras. La verdadera persuasión no está en saber hablar, sino en saber escuchar.

En un sector como el energético, ¿cuáles cree que son los desafíos sistémicos más arraigados que impiden el avance y la consolidación del liderazgo femenino? Y, desde la perspectiva de 'Walk the Talk', ¿cómo están abordando la transformación cultural necesaria para superar estas barreras a largo plazo?

Desde Walk The Talk, esa es la transformación cultural que estamos impulsando. No trabajamos para que más mujeres ocupen espacios de liderazgo porque “deberían estar ahí”, sino porque cuando una mujer aprende a ejercer liderazgo desde su autenticidad y no desde los moldes tradicionales, el impacto es enorme. Las organizaciones cambian, los equipos se transforman y las decisiones se vuelven más humanas, más inteligentes y más sostenibles.

Walk The Talk no es un programa, es un movimiento. Un espacio de formación profunda donde mujeres del sector energético de siete países del mundo aprendemos a construir poder no para tenerlo, sino para ejercerlo de forma diferente: con consciencia, con propósito y con impacto real.

Porque creemos que el sector energético puede cambiar el mundo. Pero eso solo será posible cuando cambien también las personas que lo dirigen. Y en ese proceso, el liderazgo femenino no es una cuota: es la oportunidad de redibujar las formas en que se ejerce el poder en uno de los sectores más estratégicos del planeta.

Para Factor de Éxito ha sido un privilegio contar con la participación de Marta Alonso Pelegrin en esta edición. Su visión sobre la transformación energética, que va más allá de lo meramente tecnológico para abarcar aspectos humanos y sociales, representa una valuable contribución para nuestros lectores y para todos los actores involucrados en el desarrollo del sector energético y minero de República Dominicana. Sus palabras nos inspiran a pensar en una transición energética que no solo sea eficiente, sino también inclusiva y profundamente transformadora.



FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

Trending Topic

Formato digital de exposición integral que ofrece contenido destacado en nuestro sitio web, presencia en newsletter, reel dinámico en Instagram y posicionamiento estratégico en LinkedIn para potenciar su visibilidad en el ecosistema digital.



WEB



RRSS



MAIL

POTENCIE
su alcance empresarial a través de un
TRENDING TOPIC

¿Por qué invertir en un Trending Topic?

- ✓ Alcance dirigido a ejecutivos y tomadores de decisiones
- ✓ Visibilidad multiplataforma: sitio web, newsletter y redes sociales
- ✓ Contenido profesional de alto impacto
- ✓ Respaldo de una marca reconocida por su liderazgo y credibilidad en el sector empresarial

Diseñado específicamente para:

- Lanzamiento de nuevos productos o servicios innovadores
- Iniciativas de sostenibilidad y responsabilidad social empresarial
- Historias de éxito sobre talento humano y cultura organizacional
- Liderazgo ejecutivo y visión estratégica de la organización
- Eventos corporativos, conferencias y networking
- Transformaciones empresariales: campañas estratégicas, fusiones corporativas y evolución del modelo de negocio



*FORMATO DISPONIBLE EN:

WWW.REVISTAFACORDEEXITO.COM



FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

DESTAQUE SU MARCA CON *Premium Content*

¿Qué Ofrecemos?



Exposición estratégica ante CEOs y directivos



Narrativa de su historia empresarial



Alcance directo a tomadores de decisiones



Formato exclusivo más allá de la publicidad tradicional



Transforme su **historia empresarial** en una **narrativa impactante**

Beneficios Exclusivos



Profundidad en la presentación de sus productos/servicios



Conexión emocional con su audiencia objetivo



Optimización de su inversión publicitaria



Posicionamiento premium en el mercado empresarial

Estamos aquí para impulsar y sostener su crecimiento

¡Más información!

+1 (829) 959-5724

info@revistafactordeexito.com



CHARIN



Strategic
ENERGY
CORP

Gastón Fenés

Founder & CEO, Strategic Energy Corp
Embajador de Movilidad Eléctrica para Latinoamérica en CharIN

La transición energética
comienza con datos, alianzas
y visión internacional

Conectar sectores, compartir conocimiento y liderar desde
la comunicación acelera la sostenibilidad energética

Detrás de cada transformación estructural hay quienes impulsan la conversación correcta en el momento justo. Ese es el caso de Gastón Fenés, emprendedor argentino y estratega de la comunicación energética con presencia en América Latina y Europa. Como fundador y CEO de Strategic Energy Corp y embajador de movilidad eléctrica para Latinoamérica en la plataforma internacional CharIN, Fenés ha enfocado su trayectoria en articular contenidos, datos e influencia para acelerar la transición energética en mercados emergentes y maduros por igual.

A través de iniciativas como Energía Estratégica, Mobility Portal y Future Energy Summit, su grupo periodístico y de consultoría se ha consolidado como un referente para gobiernos, empresas y actores clave del ecosistema de energías limpias. Su capacidad para generar plataformas informativas, eventos regionales y bases de datos especializadas demuestra que el conocimiento aplicado es un motor indispensable en el cambio de paradigma energético que vive el mundo.

En el contexto de la República Dominicana, su visión aporta una lectura transnacional sobre los pasos necesarios para integrar al país en la cadena de valor global de las energías renovables, especialmente en áreas estratégicas como la movilidad eléctrica, el almacenamiento energético y las infraestructuras de carga. Fenés subraya que para consolidar estos avances, el país debe promover marcos regulatorios confiables, alianzas público-privadas sólidas y una narrativa potente que acompañe los cambios con información clara y educación ciudadana.

Desde su experiencia, la sostenibilidad no es solo un objetivo, sino una estrategia que combina innovación, políticas públicas bien estructuradas y voluntad empresarial. La transformación energética no se limita a la generación eléctrica: se extiende a la forma en que los países comunican su rumbo, alinean a sus actores y priorizan inversiones.

Para Fenés, uno de los grandes desafíos regionales es acelerar el cambio en el transporte. La movilidad eléctrica, bien implementada, no solo reduce emisiones, sino que puede dinamizar nuevas cadenas de valor, generar empleos e impulsar desarrollos industriales localizados. Esta oportunidad requiere infraestructura, incentivos inteligentes y, sobre todo, voluntad política.

Su enfoque se basa en conectar realidades, traducir datos en decisiones y unir voces diversas en torno a un objetivo común: un futuro energético más limpio, equitativo y resiliente. Por ello, más que un difusor de contenidos, Fenés se ha convertido en un catalizador de la transformación energética en América Latina y Europa, demostrando que la comunicación, cuando está alineada con una visión estratégica, puede ser una herramienta de desarrollo tan poderosa como la tecnología misma.

Desde su experiencia liderando medios especializados y consultoras en energía, ¿cuáles considera usted que son las claves para que República Dominicana se consolide como un referente regional en transición energética?

República Dominicana tiene una gran oportunidad para avanzar en su transición hacia las energías renovables, especialmente incorporando tecnología de almacenamiento con baterías. Siendo una isla con necesidades de potencia firme, esta tecnología puede ser clave.

Además, el país cuenta con un gran potencial de inversión en energía solar y eólica, que ha crecido notablemente en los últimos años, sumando aproximadamente 300 megavatios. Esto es prometedor, aunque aún no alcanza lo que se espera del mercado.



República Dominicana se encuentra en un contexto favorable, con una regulación que puede mejorar y con costos que bajan para los usuarios. Es un país muy amigable para la inversión, lo que augura un panorama positivo.

¿Cómo ha evolucionado la estrategia de comunicación de Strategic Energy Corp para posicionar temas clave como la eficiencia energética y las energías renovables en los mercados latinoamericanos?

Energía Estratégica es nuestro portal de noticias especializado en energías renovables, con más de 14 años de trayectoria. Desde el inicio nos enfocamos en el periodismo especializado, hablando directamente al sector industrial. Nuestra misión ha sido informar con análisis relevantes y contenidos útiles para los tomadores de decisiones.

Con el tiempo, además de cubrir energías renovables, hemos incorporado temáticas como movilidad eléctrica, eficiencia energética y, más recientemente, ciencia de datos.

Hoy apostamos también por el análisis inteligente de información como una herramienta clave dentro de nuestro trabajo periodístico especializado.

Usted ha sido promotor activo de la movilidad eléctrica en la región. ¿Qué factores considera determinantes para consolidar un ecosistema sostenible de movilidad en Latinoamérica, y en específico en República Dominicana?

La movilidad sostenible ha avanzado en diferentes grados en Latinoamérica, dependiendo de las condiciones económicas y geográficas de cada país. En el caso de República Dominicana, hay condiciones muy favorables para un desarrollo rápido, principalmente por no ser un país productor de hidrocarburos, lo que evita lobbies que frenen el crecimiento del sector.

Además, existen facilidades para la importación de vehículos eléctricos, un abanico cada vez más amplio de modelos disponibles, y empresas como Evergo que están desplegando una red de carga rápida en todo el país. Todo esto contribuye a posicionar a República Dominicana entre los países que avanzarán más rápidamente.

El desafío ahora está en la incorporación de buses eléctricos. El gobierno deberá implementar regulaciones que ordenen su ingreso, pero ya ha demostrado una apertura y velocidad de acción destacadas en los últimos años.

Como fundador de plataformas informativas líderes, ¿qué tecnologías emergentes están marcando el futuro de la sostenibilidad energética en la región?

En cuanto a energías renovables, el almacenamiento con baterías es la tecnología que más está creciendo. Hoy en día, casi todos los fabricantes de módulos fotovoltaicos tienen su propia línea de almacenamiento. Esto se debe al avance en las condiciones del mercado eléctrico y a la necesidad de contar con soluciones que garanticen firmeza energética.

También hay avances en módulos más eficientes, capaces de generar más energía solar en menor espacio. En movilidad eléctrica, los autobuses eléctricos están ganando terreno en varias ciudades de la región, como Santiago de Chile y Bogotá. Las marcas chinas, con precios más competitivos, están facilitando esta expansión. Sin embargo, aún se necesita más infraestructura de carga para que el uso de vehículos eléctricos sea confiable a gran escala.

Según su experiencia, ¿qué país de Latinoamérica considera pionero en estas iniciativas y un ejemplo a seguir?

En energías renovables, Chile ha sido un país pionero. Su regulación ha sido referencia para muchos otros países. Funcionarios del Ministerio de Energía chileno han compartido su experiencia en foros internacionales, y han liderado el camino, por ejemplo, en regulación para almacenamiento energético.

Chile tiene miles de megavatios instalados y un enorme potencial solar. Incluso enfrenta cuellos de botella debido a la gran inversión recibida en años recientes. También destacaría a Brasil, que ha avanzado especialmente en generación distribuida.

En movilidad eléctrica, tanto Chile como Bogotá cuentan con las flotas de autobuses eléctricos más grandes del mundo fuera de China, lo cual es un gran hito en sostenibilidad.

A lo largo de su carrera, ¿qué valor humano ha guiado su liderazgo en el trabajo con equipos multidisciplinarios y proyectos internacionales?

Aunque suene repetido, diría que el trabajo en equipo ha sido el valor fundamental que ha guiado mi liderazgo.

Es la única clave para crecer y avanzar. Esto implica promover una visión de largo plazo compartida, invertir en capacitación y asegurarse de que cada integrante del equipo esté motivado y alineado con los objetivos comunes.

Para finalizar, ¿qué desafíos considera prioritarios para acelerar la integración de las energías renovables en la matriz energética dominicana y asegurar un desarrollo sostenible?

Para República Dominicana, será clave establecer reglas de juego claras respecto al almacenamiento energético. Al ser una isla no interconectada con otros países, la necesidad de contar con potencia firme es aún más crítica.

El desarrollo de la energía renovable, la movilidad eléctrica y la eficiencia energética dependerá de una regulación adecuada y de la remuneración justa para quienes instalen baterías. Ese será un punto neurálgico para avanzar. Afortunadamente, el gobierno está trabajando en ello y es probable que pronto tengamos novedades importantes.

EN REPÚBLICA DOMINICANA



EL ARTE DE COMPARTIR
*Lo
traemos
de Fábrica*
✓

EXPORTAR NOS ABRE
LAS PUERTAS AL MUNDO

Acércate a nosotros y lograremos juntos
compartir tus productos o servicios

www.prodominicana.gob.do



Henri V. Hebrard

Socio fundador de Hebrard & Hebrard Consulting | Asesor económico del Fideicomiso Público Santo Domingo 2050

Duplicar la economía requiere energía abundante y sostenibilidad planificada

Políticas públicas e inversión privada son clave para transformar la matriz energética nacional

Con una trayectoria que combina experiencia técnica, visión estratégica y presencia activa en el debate público, Henri V. Hebrard se posiciona como una figura de referencia en el análisis económico de los sectores energético y minero de la República Dominicana. Como socio fundador de Hebrard & Hebrard Consulting y asesor económico del Fideicomiso Público Santo Domingo 2050, su conocimiento abarca desde el diseño de políticas públicas hasta la asesoría directa a entidades clave como el Ministerio de Energía y Minas, gremios empresariales y medios especializados.

En esta edición de Factor de Éxito, centrada en la transformación energética y minera del país, la participación de Hebrard cobra especial relevancia. Su visión técnica y pragmática, construida a lo largo de más de tres décadas, permite comprender con mayor profundidad los retos y oportunidades que enfrenta la República Dominicana en su camino hacia un modelo de desarrollo más sostenible.

El potencial de las tierras raras, identificadas en zonas como Pedernales y Bonao, aparece como uno de los ejes estratégicos para integrar al país en la cadena de valor global. Sin embargo, Hebrard plantea que no basta con identificar recursos, sino que es fundamental avanzar hacia la industrialización, por ejemplo, mediante la instalación de una refinería regional que permita añadir valor localmente.

Además, destaca que la transformación energética no puede darse sin una planificación clara por parte del Estado. Para él, la meta de duplicar el tamaño de la economía dominicana en los próximos 12 a 15 años solo será posible si se garantiza una oferta energética suficiente, eficiente y socialmente sostenible. Este planteamiento incluye atender el desafío que representa la transición en el transporte, un sector con alta carga fiscal a través de combustibles, lo que obliga a diseñar estrategias inteligentes que equilibren sostenibilidad con estabilidad fiscal.

Desde su perspectiva, la minería sigue arrastrando una imagen negativa que limita su desarrollo, a pesar del potencial que representa para financiar la agenda nacional. Hebrard diferencia este panorama del sector energético, donde la inversión extranjera ha fluido con mayor dinamismo, aunque advierte que el problema estructural de las distribuidoras eléctricas aún requiere una solución profunda.

Su enfoque sobre sostenibilidad se traduce en la necesidad de elegir socios estratégicos responsables, con estándares globales y transparencia regulada por los mercados bursátiles. Asimismo, ofrece una lectura detallada de la matriz eléctrica actual, en la que gas natural y carbón dominan, aunque reconoce los avances logrados en la reducción del uso de Fuel Oil y el incremento de fuentes renovables e hidroeléctricas.

A diferencia de quienes buscan replicar modelos foráneos, Hebrard apuesta por un enfoque nacional que considere la realidad climática, económica y estructural del país. Su análisis resalta que los cambios en el sector minero-energético exigen no solo visión de largo plazo, sino también acción inmediata, dado el tiempo que requiere concretar cada etapa de un proyecto.

En este sentido, identifica tres condiciones clave para avanzar hacia un modelo minero más sostenible: una nueva Ley de Minería, una normativa que asegure una inversión eficiente de los recursos derivados del sector, y el desarrollo efectivo de nuevos yacimientos. Con una mirada estructurada y propositiva, Hebrard reafirma el rol que deben jugar las políticas públicas para asegurar que la transformación energética y minera se convierta en una palanca real para el crecimiento del país.



Desde su trayectoria en asesoría económica, ¿cómo valora el potencial de República Dominicana para integrarse a la cadena de valor global en minerales estratégicos, como las tierras raras?

Las investigaciones realizadas por varias universidades y/o agencias de Estados Unidos y de la Unión Europea confirman el claro potencial de recursos comerciales de tierras raras, por lo menos en dos puntos de la República Dominicana: por supuesto, en el sur, en Pedernales, conjuntamente con los yacimientos de bauxita, pero también en Bonao, alrededor de los yacimientos de ferromanganeso, que generalmente vienen asociados con algunas de las tierras raras.

Ahora bien, lo ideal sería lograr instalar una refinería, siempre y cuando las cantidades finalmente comprobadas aquí sean suficientes, lo que permitiría procesar tierras raras que aparecerían a nivel regional.

Usted ha estado vinculado estrechamente con el Ministerio de Energía y Minas y ahora con el Fideicomiso Público Santo Domingo 2050. ¿Qué rol cree que deben jugar las políticas públicas en asegurar una transición energética efectiva y socialmente responsable?

Es definitivamente responsabilidad del Estado (a través de sus distintas agencias) planificar a largo plazo cuál sería la política adecuada para la República Dominicana, y luego crear las

condiciones para que las inversiones, preferiblemente desde el sector privado, lleguen al sector.

Es fundamental esta definición en momentos en que el presidente Abinader está planteando duplicar el tamaño de la economía dominicana en los próximos 12 a 15 años; el crecimiento económico depende esencialmente de la disponibilidad de energía abundante y sostenible, tanto desde el punto de vista social como económico.

Uno de los grandes retos pendientes es la transición energética en el caso del transporte y el impacto que tendría sobre las recaudaciones del Estado, que proyecta este año recibir en torno a RD\$100,000 millones a través de los distintos gravámenes a los combustibles.

En su experiencia como asesor económico de importantes gremios empresariales, ¿cuáles considera que son los principales desafíos y oportunidades para atraer inversión sostenible en el sector energético y minero?

Primero, creo que debemos separar el tema energético del tema de la minería. Lamentablemente, el país no ha podido todavía realizar todo el potencial que tiene en cuanto a recursos mineros, debido a la imagen negativa que aún conserva esta industria en algunos sectores de la sociedad.

Tanto el caso de la nueva presa de colas de Barrick, como la congelación, desde hace varios años, del interesante proyecto minero en San Juan de la Maguana, están complicando la imagen del país como un destino atractivo para la minería internacional, lo cual es una gran pena, porque bien explotados, nuevos yacimientos serían excelentes fuentes para financiar la agenda de desarrollo del país.

Algo muy diferente ocurre en el sector energético, por lo menos desde el subsector de generación; de hecho, estamos viendo que, según los datos oficiales del Banco Central, el sector energético compite directamente con el sector turismo por el primer lugar en la captación de inversiones extranjeras directas.

Ahora bien, el financiamiento de las nuevas inversiones en generación, transmisión y distribución será muy difícil (o costoso) mientras se mantenga la situación tan negativa del subsector estatal de distribución.

Ninguna reforma fiscal sería posible si se da el lujo de no contemplar la resolución definitiva de las pérdidas de las EDES (más de US\$1,700 millones anualmente).

La sostenibilidad es un eje clave en el desarrollo energético actual. Desde su perspectiva, ¿qué estrategias deben priorizarse para lograr una explotación responsable de recursos en República Dominicana?

Si bien parece necesario actualizar la Ley de Minería, creo que es fundamental escoger muy prudentemente a los socios estratégicos del sector privado que vayan a explotar los recursos mineros. En este sentido, lo mejor es aceptar única y exclusivamente a compañías de reconocida trayectoria a nivel mundial y que coticen en la Bolsa de Valores, para garantizar el cumplimiento más estricto y fiel a las mejores políticas en materia de responsabilidad socioeconómica y medioambiental.

Usted ha desempeñado un papel relevante en medios de comunicación analizando temas de petróleo y moneda. ¿Cómo visualiza la evolución del mercado energético dominicano ante la creciente presión por descarbonizar la economía?

Las actuales limitaciones tecnológicas en materia de almacenamiento de energía renovable condenan al país a no poder contar con fuentes renovables no convencionales (ERNC) más allá del 30 % de la matriz de generación eléctrica. Ahora bien, creo que en esta materia, lo que ya se ha logrado es excepcional: apenas el 10 % de la electricidad producida proviene del fuel-oil, un poco más del 10 % de las ERNC, otro 10 % de la hidroelectricidad, mientras el resto lo garantizan dos fuentes básicas por su continuidad: el gas natural, en torno al 40 %, y el carbón, en torno al 30 %.

Con su experiencia regional, ¿qué aprendizajes o modelos internacionales considera más replicables para impulsar una transformación energética efectiva en el país?

Creo que las condiciones únicas de la República Dominicana, de ser a la vez una economía insular en el medio del Caribe (con crecientes riesgos climáticos) y ser ya la séptima mayor economía del continente, con un grado de diversificación único en la región, obligan a la República Dominicana a inventar su propio modelo.

¿Cuál ha sido, a nivel personal, el mayor aprendizaje que le ha dejado su trayectoria como asesor económico en un sector tan complejo como el minero-energético?

Muy interesante la pregunta. Creo que ha sido la importancia de la planificación y el factor tiempo: el ciclo económico (y más en el caso de la minería) es especialmente largo. Entre el inicio de la reflexión, la toma de decisión y el inicio real de las operaciones pueden pasar de 10 a 15 años.

Y en esta materia, aparentemente de largo plazo, hay que entender que el largo plazo empieza mañana mismo a las 8 de la mañana, por lo que virtudes como la buena planificación y la buena ejecución son factores claves de éxito.

Finalmente, ¿qué dato o avance reciente destacaría como una señal clara de que República Dominicana está dando pasos firmes hacia un futuro energético y minero más sostenible?

En materia energética, como mencionamos anteriormente, los logros en transformación de la matriz de generación eléctrica han sido ejemplares. Faltaría algo similar en la parte de transporte, tanto de cargas como de pasajeros, a nivel colectivo y privado.

En materia minera, vería como más clara la posición de República Dominicana cuando se hayan cumplido tres eventos:

- La aprobación de la nueva Ley de Minería
- La creación de una ley para administrar los recursos derivados de la minería, al ejemplo de lo que han sabido hacer países como Perú o Colombia, de modo que podamos “sembrar la minería” a través de una inversión sensata de estos recursos que, por su propia naturaleza, son finitos.
- La apertura de una nueva mina y/o la reapertura de Falcondo y/o la aprobación definitiva de la ampliación de la mina de Pueblo Viejo.

Escrito por: Isamar Febres



Lo que sus clientes reciben
a tiempo con nuestros
Eco Mensajeros:
FELICIDAD

Lo que podemos lograr
al permitirnos ser su aliado
de logística sostenible
de última milla:

**UN MUNDO MEJOR
EN CADA ENTREGA**



www.ecomensajeria.com.do

809-363-8732

@ecomensajeriard



Andrés Rebolledo Smitmans

Secretario Ejecutivo de la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE)

La región avanza rápidamente
en energías renovables

Su liderazgo impulsa una transformación energética
sostenible en América Latina y el Caribe



Con más de tres décadas de experiencia en el ámbito energético y las relaciones económicas internacionales, Andrés Rebolledo Smitmans ha sido una figura clave en la transformación del sector energético en América Latina. Economista de la Universidad de Chile, Rebolledo ha ocupado cargos de alta responsabilidad, incluyendo Ministro de Energía de Chile (2016-2018) y Presidente de la Empresa Nacional del Petróleo de Chile.

Desde inicios de 2023, se desempeña como Secretario Ejecutivo de la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), liderando iniciativas que promueven la integración energética regional, la adopción de energías renovables y la sostenibilidad en la explotación de recursos naturales. Su gestión se caracteriza por una visión inclusiva que busca involucrar a todos los actores del sector, desde gobiernos y empresas hasta comunidades locales.

Durante su gestión como Ministro de Energía en Chile, Rebolledo lideró un cambio profundo en el sistema energético del país, favoreciendo el uso de fuentes limpias como la solar y la eólica. También promovió nuevas regulaciones para apoyar la movilidad eléctrica y el desarrollo de tecnologías innovadoras, entre ellas el hidrógeno verde, como parte de una estrategia para reducir la dependencia de los combustibles fósiles.

Como Secretario Ejecutivo de la OLADE, ¿cuáles considera que han sido los principales avances de la región en materia de transición energética?

La mayoría de los países de la región han iniciado procesos de transición hacia economías menos contaminantes, impulsados por una penetración cada vez más acelerada de las energías renovables y la incorporación de nuevas tecnologías relacionadas con la digitalización, la electromovilidad y el almacenamiento energético, cuyos resultados ya son evidentes.

Según datos del Panorama Energético de América Latina y el Caribe (publicación anual de OLADE), la variación interanual de la generación eléctrica al mes de diciembre de 2024 muestra una significativa reducción en la generación de origen no renovable. En contraste, las fuentes renovables registran notables incrementos: energía solar (36 %), eólica (40 %), geotérmica (63 %) y bioenergía (32 %).

En cuanto a la cobertura del servicio eléctrico, se observa un ligero aumento, alcanzando un 97,37 %, lo que sitúa a la región entre las de mayor nivel de cobertura a nivel global, superando el promedio mundial del 91,98 %.

Más allá de estas cifras, el logro más significativo ha sido la creciente conciencia regional sobre la necesidad de diversificar las matrices energéticas y fortalecer la infraestructura en toda la cadena de valor de la energía, como medida para enfrentar los crecientes impactos del cambio climático, alcanzar la seguridad energética y mejorar los niveles de cobertura.

De igual forma, se ha consolidado una visión común sobre la importancia de avanzar en los procesos de integración energética en todos los niveles, incluyendo la gestión coordinada y la acción colaborativa entre los países y los organismos, en procura de un mejor aprovechamiento de los diversos recursos energéticos con los que cuenta la región.

En su experiencia como Ministro de Energía de Chile, usted lideró una transformación hacia una matriz más limpia. ¿Qué lecciones considera clave para que República Dominicana impulse un modelo similar?

Me parece muy importante considerar en la formulación de las políticas públicas a todos los actores relevantes del sector energético: sector privado, académico y las comunidades organizadas.

Por otra parte, considero que un aspecto fundamental es concebir el desarrollo del sector energético con una visión y políticas de Estado que trasciendan los ciclos políticos.

Desde su perspectiva regional, ¿qué rol pueden jugar países como República Dominicana en la cadena de valor global de minerales críticos, especialmente en el contexto del auge de las tierras raras?

Los minerales críticos y las tierras raras constituyen insumos fundamentales para la industria vinculada a la transición energética —como la electrónica, los vehículos eléctricos, las baterías, los aerogeneradores, entre otros sectores—, la cual se encuentra en pleno desarrollo y, por tanto, está generando una demanda global en constante crecimiento.

Sin duda, esto representa una gran oportunidad para la región y para los países que cuentan con estos recursos. Es una oportunidad que debe ser aprovechada de manera estratégica para fomentar la implementación de nuevas industrias, generar fuentes de empleo y abrir nuevas oportunidades laborales, especialmente para los profesionales jóvenes.

En este contexto, las tierras raras pueden convertirse en un factor clave para atraer inversión extranjera directa en la República Dominicana. El país podría desarrollar capacidades locales de refinación y, con políticas ambientales claras y estándares adecuados, posicionarse como un hub regional de procesamiento.

¿Cómo valora el avance de las energías renovables en América Latina y el Caribe, y qué estrategias considera fundamentales para lograr su integración efectiva en las matrices energéticas nacionales?

Como se ha señalado en una respuesta anterior, la región evidencia una incorporación cada vez más acelerada de las energías renovables. Si bien este avance es significativo, podría resultar insuficiente para alcanzar los ambiciosos objetivos globales en materia de sostenibilidad y descarbonización.

En este contexto, es fundamental ajustar las estrategias, especialmente para atraer los grandes volúmenes de financiamiento que demanda el proceso de transición energética. La estrategia principal debe centrarse en la creación de un ecosistema favorable a la inversión, sustentado en tres pilares clave: voluntad política, una institucionalidad sólida y un marco regulatorio que brinde señales claras de estabilidad en el mediano y largo plazo.

De igual forma, es crucial avanzar en los procesos de integración regional, que han dejado de ser una opción para convertirse en una necesidad impostergable ante los enormes desafíos que plantea la transición. La integración permite fortalecer la seguridad del abastecimiento energético, aprovechar de manera más eficiente los recursos disponibles en la región y optimizar las inversiones en infraestructura y tecnología.

El sector minero y energético enfrenta hoy el desafío de combinar productividad con sostenibilidad. ¿Cuáles son, en su opinión, los pilares esenciales para lograr una explotación responsable de los recursos naturales?

En la actualidad, los sectores minero y energético en general enfrentan el desafío de combinar productividad con sostenibilidad. La creciente demanda de recursos naturales para sostener el desarrollo económico y la transición energética debe ir acompañada de una gestión que respete los límites ambientales y garantice el bienestar de las comunidades.

La República Dominicana, como país en desarrollo con un alto potencial minero y energético, enfrenta actualmente el desafío de equilibrar su crecimiento económico con la sostenibilidad ambiental y el bienestar social. Para ello, es necesario establecer políticas e implementar buenas prácticas que aseguren una explotación responsable de los recursos naturales. En este contexto, se vuelve indispensable identificar y tomar acción sobre una serie de aspectos esenciales.

Entre ellos podemos mencionar la sostenibilidad ambiental, la responsabilidad social y el respeto a los derechos de las comunidades locales, esto último a través de acciones concretas como la inversión social en salud, educación e infraestructura y la generación de empleo digno, que son fundamentales para asegurar que los beneficios de la transición y la actividad extractiva lleguen efectivamente a la población que más lo necesita.

Otros elementos esenciales tienen que ver con la transparencia y la buena gobernanza, con la participación de la ciudadanía. Adicionalmente, no se puede descuidar la eficiencia económica con una visión de largo plazo que procure una diversificación de las

economías locales para que no pasen a depender exclusivamente de las actividades extractivas.

En conclusión, una explotación responsable de los recursos naturales exige una visión integral que combine todos estos factores. Solo así se podrá garantizar que la riqueza de los recursos naturales energéticos y mineros contribuya verdaderamente al bienestar presente y futuro de la población.

Más allá de los marcos técnicos y regulatorios, ¿cómo promover una mayor participación ciudadana y de los actores sociales en los procesos de transición energética en la región?

La transición energética no puede concebirse únicamente como un proceso técnico o normativo; requiere un enfoque inclusivo que incorpore a todos los actores directos (inversionistas, promotores de proyectos, financistas, desarrolladores de tecnología), pero fundamentalmente a la ciudadanía y a los actores sociales como protagonistas activos.

Para lograrlo, es fundamental implementar estrategias que fortalezcan la participación, la transparencia y la corresponsabilidad.

Algunas acciones clave en este sentido incluyen: (i) educación, capacitación y sensibilización; (ii) transparencia y acceso a la información; (iii) implementación de mecanismos de participación inclusiva con las comunidades, las organizaciones sociales, pueblos indígenas y grupos vulnerables; (iv) fomento de proyectos comunitarios de energía; (v) mecanismos para asegurar que los beneficios de la transición energética (empleo, acceso a tecnología, reducción de costos) lleguen a los sectores marginados evitando nuevas formas de exclusión; y (vi) alianzas multisectoriales que promuevan la colaboración entre el sector público, privado, la academia y la sociedad civil en general.

En síntesis, la transición energética debe ser justa y sostenible, y para ello la participación abierta y democrática de todos los sectores es un requisito fundamental. Involucrar activamente a la ciudadanía no solo fortalece la legitimidad de los procesos de transición, sino que multiplica su eficacia y asegura su sostenibilidad en el largo plazo.

¿Qué valores personales han guiado su compromiso con una visión energética más sostenible, inclusiva y con proyección regional?

Un claro convencimiento sobre la importancia que tiene la energía para el desarrollo de nuestros países, la generación de nuevas oportunidades para nuestros jóvenes y para cerrar esas brechas de acceso a la energía y a mecanismos de coacción limpia, que constituyen una de nuestras mayores preocupaciones.

El trabajo que venimos realizando junto a los países contribuye a la construcción de ese camino hacia un futuro mejor para todos, y esa es mi mayor motivación.

OLADE, en su calidad de organismo regional de la energía, tiene la posibilidad de contribuir y trabajar conjuntamente con todos los países de la región en la construcción de esos espacios que nos permiten interactuar, dialogar, compartir y colaborar para aprovechar las potencialidades de la región y de su gente para la construcción de un mejor futuro para todos.



adocem[®]

La industria cementera y la economía circular en República Dominicana

La industria cementera dominicana, que cuenta con una capacidad instalada de producción de cemento cercana a los 10 millones de toneladas, está experimentando una transformación significativa hacia la sostenibilidad. ADOCEM (Asociación Dominicana de Productores de Cemento Portland), con más de cuatro décadas de trayectoria, lidera la promoción de prácticas sostenibles y la modernización del sector, reconociendo que la economía circular es una necesidad imperante para transformar la industria hacia un futuro más sostenible.

■ Principales innovaciones y desafíos

El sector está adoptando estrategias innovadoras clave para avanzar hacia una producción más sostenible. Una de ellas es, la valorización de residuos para la generación de energía, que se ha consolidado como una práctica esencial para disminuir la huella de carbono de la industria.

Por otro lado, el concreto u hormigón juega un papel central en esta transformación. Al ser 100 % reciclable, permite la producción de áridos reciclados al final de su vida útil, lo que contribuye significativamente a reducir la extracción de materias primas vírgenes y fomenta la economía circular en la construcción.

Para lograr estos objetivos es necesario desarrollar marcos regulatorios específicos para modelos de negocios circulares, superar barreras tecnológicas en la implementación y monitoreo de prácticas sostenibles, y transformar la percepción tradicional del consumidor hacia alternativas más ecológicas.

■ Impacto y coordinación en la cadena de valor de la construcción

El sector de la construcción genera entre el 30% y 40% de los residuos sólidos urbanos, en muchos países. Esta realidad subraya la importancia crítica de la transición hacia un modelo circular. La transformación requiere una coordinación efectiva entre todos los actores de la cadena de valor, desde proveedores de materiales hasta usuarios finales, respaldada por estructuras apropiadas y procedimientos estandarizados. Las empresas del sector están extendiendo su influencia más allá de sus fábricas para generar cambios positivos en toda la cadena de suministro.

■ Visión de futuro y compromiso con la sostenibilidad

La industria cementera dominicana mantiene un firme compromiso con la construcción de un futuro más sostenible y ambientalmente responsable. La implementación de la economía circular no solo busca reducir el impacto ambiental, sino también generar valor económico mediante la prolongación del ciclo de vida de los materiales. Esta transformación incluye iniciativas como el diseño de estructuras más duraderas, la implementación de técnicas innovadoras de construcción, y la optimización de procesos para reducir emisiones. ADOCEM reconoce que esta transformación es fundamental para asegurar la sostenibilidad a largo plazo del sector construcción en República Dominicana.

Edwin García Cocco

Director Ejecutivo del Servicio Geológico Nacional (SGN)

SGN lidera exploración responsable de tierras raras y geociencia

SGN lidera exploración responsable de tierras raras y geociencia



Edwin García Cocco, al frente del Servicio Geológico Nacional (SGN) como Director Ejecutivo, encarna la nueva era de la geociencia dominicana. Con una trayectoria de más de 18 años en el servicio público y experiencia internacional en seis países, se ha consolidado como figura central en la cartografía y exploración de recursos estratégicos como las tierras raras. Bajo su liderazgo, el SGN completó la cartografía geológica a escala 1:50 000 de todo el territorio, una herramienta decisiva para la industria minera, la gestión de amenazas geológicas y la planificación energética nacional.

En el último lustro, los proyectos “SYSMIN II” con la Unión Europea y los estudios conjunto con IGME (España) y el Banco Mundial, revelaron anomalías prometedoras de tierras raras, catalizando la evaluación del yacimiento en la Reserva Fiscal Ávila liderada por el MEM. Estas iniciativas apuntan a situar a República Dominicana como actor regional en tecnologías verdes, siempre bajo estándares de refinación ambientalmente responsables. Asimismo, García destaca la importancia geopolítica de estos minerales: su incremento elevaría la soberanía tecnológica nacional y permitiría incursionar en la industria de semiconductores.

El SGN, además, fortalece laboratorios y capital humano mediante alianzas con la UTECO, universidades extranjeras y servicios geológicos, a través de intercambios en Estados Unidos, México, España, El Salvador y Polonia. García Cocco, quien también preside la ASGMI, promueve vínculos con el USGS y el servicio geológico polaco, donde técnicos dominicanos reciben formación avanzada. Así, el SGN se posiciona como catalizador de una minería sostenible y una transición energética alineada con los objetivos globales.

Desde su rol académico, su compromiso con la honestidad, la disciplina y la formación de profesionales humildes y conscientes de su aporte social brilla como faro del SGN. Su visión humanista refuerza la misión institucional: servir al país, potenciando recursos y capacidades dentro de un enfoque de sostenibilidad y dignidad.

¿Cuál considera que ha sido el mayor avance del Servicio Geológico Nacional desde su fundación en términos de impacto para la industria minera del país?

Tener toda la cartografía geológica a escala 1:50,000 de todo el país, lo cual beneficia no solo a la industria minera, sino también a muchas otras actividades colaterales o relacionadas con amenazas geológicas.

Actualmente, la exploración iniciada hace unos diez años sobre la posibilidad de un yacimiento de tierras raras en la “Reserva Fiscal Ávila”, a través de varios proyectos y organismos nacionales e internacionales, podría convertirse en el proyecto más importante, de ser posible su desarrollo. El SGN ha participado desde el inicio y continúa desempeñando un papel relevante en los trabajos de campo.

En el contexto de la transformación energética, ¿qué potencial identifica en el país respecto a las tierras raras y qué estudios ha realizado el SGN para su evaluación?

El SGN ha estado involucrado desde el inicio en la exploración, comenzando con el proyecto “SYSMIN II”, realizado a través de cooperación con la Unión Europea, que cartografió a escala 1:50,000 todo el país. De este estudio surgieron anomalías de elementos de tierras raras, confirmadas posteriormente por misiones del Instituto Geológico y Minero de España (IGME) y del Banco Mundial. Luego, junto al MESCYT, se desarrollaron dos proyectos de investigación exitosos en conjunto con la Dirección General de Minería. Actualmente, el Ministerio de Energía y Minas (MEM) lidera el grupo de evaluación del proyecto Ávila, junto a las dos instituciones mencionadas, por ser adscritas al ministerio.

Las tierras raras tienen gran potencial en toda la isla de La Hispaniola, como ha sido confirmado en las actividades desarrolladas hasta ahora. Se trata de un depósito no convencional, cuyo aprovechamiento depende de su metodología de refinación, es decir, su metalurgia. Esta debe ser además amigable con el medio ambiente y sostenible con las actividades de la zona, para que su explotación sea viable en el tiempo.

¿Qué implicaciones estratégicas tienen las tierras raras para la seguridad energética y tecnológica de la República Dominicana?

La reciente visita del secretario de Estado, en la que uno de los temas tratados fueron las tierras raras, es una señal de la importancia que tienen los minerales estratégicos, no solo para el país, sino para el mundo. La geopolítica relacionada con estos minerales está adquiriendo gran relevancia. En Europa, el tema de los minerales estratégicos está presente en todos los seminarios, y existe un organismo que se reúne cada seis meses para evaluar los avances en los países del continente. Su importancia es indiscutible y, lamentablemente, se perdió mucho tiempo confiando en otras potencias. Para los países industrializados, este es el momento de conocer el potencial geológico de sus minerales estratégicos.

Para la República Dominicana, tener un potencial de tierras raras representa una ventaja estratégica, ya que, de ser factible su aprovechamiento, se podría ingresar en la industria tecnológica y de semiconductores. Esto haría que el yacimiento sea aún más beneficioso para el país.

¿Existen cifras actualizadas o proyecciones del SGN sobre yacimientos de tierras raras que puedan incorporarse a la cadena de valor nacional o regional?

Aún no se cuenta con proyecciones, ya que todo el equipo está concentrado en la cartografía, la reserva y la mineralogía, con el objetivo de ofrecer datos más precisos sobre los métodos de aprovechamiento. Esa es la prioridad actual. Luego se podrán realizar extrapolaciones y cálculos sobre la cadena de valor, pero



por ahora, todos los esfuerzos están centrados en la evaluación de la Reserva Fiscal Ávila.

¿Cómo contribuye actualmente el SGN al desarrollo de una industria minera sostenible y alineada con las metas de transición energética de la República Dominicana?

Mediante investigaciones continuas, el fortalecimiento de laboratorios y el uso de tecnología de punta en diversas áreas de la geociencia. A través de un acuerdo con la UTECO, se busca no solo fortalecer el equipamiento, sino también la formación académica, considerando que el capital humano es el activo más importante de una institución. En los últimos años se han suscrito acuerdos con otras universidades y servicios geológicos.

El SGN siempre está dispuesto a colaborar con cualquier proyecto de exploración, proporcionando personal capacitado e información disponible en su centro documental. Esta institución está al servicio tanto de organismos estatales como del sector privado, en coherencia con su Ley 50-10.

Desde su rol como presidente de ASGMI, ¿qué experiencias internacionales podrían servir como referencia para fortalecer la exploración y aprovechamiento responsable de tierras raras en el país?

Como presidente de la Asociación de Servicios Geológicos Iberoamericanos (ASGMI), se facilita un canal de información sobre la geopolítica de los minerales estratégicos, incluyendo las tierras raras. Esto permite entrenar personal y recibir colaboración de servicios geológicos con mayor experiencia, como el de Polonia, que tiene más de 80 años. Aunque Polonia no pertenece a ASGMI, mantenemos un estrecho acuerdo de colaboración. Además, se ha firmado un memorando de entendimiento con el Servicio Geológico de Estados Unidos (USGS) para, mediante uso satelital, obtener la huella espectral de lateritas y bauxita con contenido de tierras raras, lo que permitirá su cartografía y estimaciones de contenido. Ambos convenios incluyen el entrenamiento de personal local.

La institución ha participado en el 90% de los talleres y reuniones sobre minerales estratégicos tanto en América Latina como en Europa, ya que también forma parte de la Asociación de Servicios Geológicos de Europa, que agrupa a 31 países. Recientemente participamos en una reunión en Polonia, invitados por su servicio geológico y la Universidad Tecnológica de Cracovia, que tiene más de 100 años de fundada.

Actualmente, tres técnicos dominicanos están en Barcelona, España, aprendiendo técnicas de análisis de muestras recolectadas, dentro de un proyecto con el MESCYT y la Universidad de Barcelona.

Para la institución, es un orgullo y una gran responsabilidad haber sido escogida por unanimidad para presidir la ASGMI, siendo aún joven y pequeña frente a otros países con mayor tradición.

Usted también lidera la formación académica en geociencias. ¿Qué papel juega la educación especializada en la profesionalización del sector minero y energético del país?

Actualmente, no hay bachilleres dominicanos formándose en universidades extranjeras como en el pasado, y en el país solo la Universidad Tecnológica del Cibao Oriental (UTECO) forma ingenieros geólogos. El artículo 6, inciso "P", de la Ley 50-10, establece que el SGN debe fortalecer las instituciones educativas o de investigación superior en el área de geociencias.

Se firmó un acuerdo entre ambas instituciones para colaborar en laboratorios, maximizando recursos para la compra de equipos. En cuanto a elevar el nivel académico, la institución asumió el reto de que sus técnicos impartieran clases y ofrecieran talleres, pasantías e intercambios con otras universidades. Por ello, acepté ser director de la escuela de geología, con la meta de dividir la carrera en tres concentraciones, mejorar los laboratorios y traer profesores extranjeros por periodos cortos.

Hasta la fecha, 42 estudiantes han asistido a la Universidad Autónoma de San Luis Potosí (UASLP) para intercambios, y 21 de ellos recibieron entrenamiento en minas subterráneas durante tres meses. Todos están actualmente empleados. Además, 15 estudiantes realizaron un taller de geotermia en El Salvador, y un geólogo completó un diplomado allí, obteniendo la segunda mejor calificación. También hemos hecho intercambios con la Universidad de Cracovia. A partir de julio, hemos restablecido el laboratorio de petrografía con graduados locales capacitados en México. Nuestra meta es formar profesionales que respondan a las necesidades actuales de la industria minera, según nuestra realidad geoambiental como isla.

A lo largo de su carrera, ¿qué valor humano ha guiado su labor tanto en el servicio público como en la academia?

Mi valor fundamental es colaborar con los nuevos profesionales, transmitirles la honestidad como principio, y formar individuos que sirvan, no que exploten. En UTECO, la mayoría de los estudiantes son de escasos recursos y hacen grandes sacrificios para titularse. Dios me ha dado mucho a lo largo de los años, y devolver ese regalo es mi manera de agradecer. He trabajado más de 18 años en distintas instituciones del Estado, que ha contribuido significativamente a mi formación profesional en más de seis países. Hoy ocupo el cargo más alto en mi carrera como geólogo, y donde más puedo aportar es desde mi experiencia. Como servidor público, el valor que más he procurado fortalecer es la disciplina en el trabajo.



Rocio
regalado
PROTOCOLO RD

Innovando en la formación del protocolo contemporáneo

"No enseñamos fórmulas rígidas, sino herramientas aplicables a la vida profesional y social de cada participante, respetando su contexto, su esencia y sus objetivos."

¿Cómo han evolucionado los talleres y servicios para adaptarse a las necesidades de quienes buscan destacar en el entorno profesional y social?

Hemos adaptado nuestros contenidos incluyendo temas como comunicación estratégica y protocolo corporativo. Diversificamos los formatos (intensivos, híbridos, a medida) para ajustarnos a diferentes perfiles. Contamos con alianzas en varias provincias, lo que ha permitido llevar el protocolo a más espacios. A nivel internacional, mantenemos vínculos con Patricia K World Center (Londres) y Francisco Caliguri, y estamos en conversaciones con universidades en España y México.

¿Qué tipo de alianzas y colaboraciones internacionales han enriquecido la propuesta de valor de la academia?

Las alianzas globales han sido clave. A través de colaboraciones con entidades como Patricia K y la Organización Mundial de Protocolo, sumamos estándares internacionales y experiencias enriquecedoras. Las futuras certificaciones y convenios con universidades extranjeras ampliarán nuestra oferta y generarán más oportunidades en el Caribe, incluyendo empleos y desarrollo profesional.

¿Cuáles son los próximos pasos y nuevas experiencias que la academia tiene preparadas para quienes desean potenciar su imagen y habilidades?

Lanzaremos nuevas certificaciones y programas especializados, incluyendo experiencias inmersivas y prácticas reales. También desarrollaremos un programa de mentoría para líderes y voceros institucionales. Pronto presentaremos una nueva iniciativa derivada de la Escuela, un "hijo" del proyecto, con un enfoque más amplio e inclusivo.

Con una visión transformadora y un compromiso inquebrantable con la excelencia educativa, Rocio Regalado ha revolucionado la enseñanza del protocolo en República Dominicana. Como fundadora de Rocio Regalado Protocolo RD, ha creado un espacio donde la tradición del protocolo se encuentra con las exigencias contemporáneas de la comunicación y el desarrollo profesional.

Su enfoque innovador, que combina la experiencia práctica con alianzas internacionales estratégicas, ha permitido formar a profesionales que hoy destacan en diversos sectores. La atención personalizada y el compromiso con la calidad educativa son los pilares que sostienen su propuesta formativa, que en tan solo un año ha logrado posicionarse como referente en la formación de protocolo y comunicación estratégica.

Rocio, a un año de la fundación de la academia, ¿qué historias de éxito o transformaciones destacaría entre sus estudiantes o clientes?

En este primer año, hemos formado a profesionales de distintos sectores que hoy aplican lo aprendido con seguridad y criterio. Entre ellos destacan Mayreen Abud (Voluntariado Banreservas), Katia Montás (JCE), Yira Yanguela (JAC) y Jeffrey Rodríguez (UCNE y Club Pro-Duarte). También hemos capacitado equipos de Grupo Estrella y la DGAPP. Cada caso refleja una transformación concreta, integrando el protocolo contemporáneo en entornos reales.

¿Qué hace única la experiencia de formarse en protocolo y comunicación en su centro, y cómo esto aporta valor a quienes buscan diferenciarse?

Nuestra propuesta se basa en un enfoque práctico, humano y actualizado. No enseñamos fórmulas rígidas, sino herramientas adaptadas a la vida profesional y social, según el perfil y objetivos de cada participante. Combinamos saberes clásicos con temas actuales como etiqueta digital, imagen personal y lenguaje no verbal. Con grupos reducidos y atención personalizada, los estudiantes no solo adquieren conocimientos, sino también conciencia de su presencia e influencia estratégica.



Edoardo Papini

CEO de Expo MEIH | Director Ejecutivo de Negocios Estratégicos en Petróleo y Energía

República Dominicana tiene el potencial para liderar la transición energética en el Caribe

Su busca posicionar a América Latina como epicentro de la sostenibilidad industrial

Edoardo Papini ha convertido la visión en acción. Con una trayectoria que trasciende sectores y fronteras, el actual CEO de Expo MEIH y Director Ejecutivo de Negocios Estratégicos en Petróleo y Energía, ha forjado su reputación como un conector global que impulsa ecosistemas de innovación, energía y sostenibilidad industrial. Desde México, su liderazgo estratégico está redefiniendo el diálogo regional sobre la transformación energética, vinculando tecnología, minería, movilidad, manufactura y políticas públicas con una ambición clara: hacer de América Latina un referente en la matriz energética del futuro.



Papini lidera la evolución de Expo Oil & Gas hacia México Energy & Industry Hub (MEIH), una plataforma que integrará diez sectores clave, convocando a más de 2,000 empresas y líderes de 15 países. Su meta no es solo visibilizar tecnologías, sino articular compromisos multilaterales, inversiones sostenibles y sinergias interindustriales que aceleren la descarbonización de la economía regional. En este sentido, República Dominicana figura como un socio estratégico, por su potencial logístico, avances en renovables y voluntad institucional hacia modelos energéticos limpios.

Con experiencia en foros globales y medios internacionales, Papini advierte que las tierras raras, esenciales para turbinas, baterías y vehículos eléctricos, deben posicionarse en el centro del debate energético latinoamericano, no solo como materias primas, sino como vectores de industrialización limpia. Su enfoque busca fomentar manufactura local, encadenamientos productivos y liderazgo regional en innovación tecnológica.

En lo personal, Papini defiende un liderazgo basado en servicio, propósito y ética. Su pensamiento estratégico se refleja en cada paso que da: desde su alianza con Factor de Éxito para amplificar voces con propósito, hasta la promoción de inteligencia artificial como motor del empleo futuro. En palabras del propio CEO: “El futuro no se espera, se construye”. Y desde Expo MEIH, Papini está construyendo un espacio donde Latinoamérica puede demostrarlo con hechos.

Usted ha liderado plataformas y medios de alto impacto en el sector energético. ¿Qué oportunidades identifica en la República Dominicana para consolidarse como un hub estratégico en el contexto latinoamericano de la transición energética?

La República Dominicana tiene condiciones inmejorables para convertirse en un hub estratégico de la transición energética en el Caribe y América Latina. Su ubicación geográfica, avances en energías renovables, infraestructura logística y políticas de sostenibilidad en evolución la hacen ideal para atraer inversión en tecnologías limpias, almacenamiento energético e industria verde. Es clave fomentar alianzas con actores regionales, formar talento técnico y consolidar cadenas de valor sustentables.

Este mismo espíritu de colaboración global es el que nos motiva a invitar formalmente a la República Dominicana, integrándola a una plataforma global con presencia de México, países asiáticos, europeos y de toda Latinoamérica, que congregará a miles de empresas y altos funcionarios del sector público.

A propósito de Expo MEIH 2026, que reunirá a líderes e innovadores del sector, ¿qué temas considera prioritarios para posicionar a la región como protagonista en eficiencia y sostenibilidad energética?

En Expo MEIH 2026 abordaremos con profundidad temas como transición energética, nearshoring inteligente, inteligencia artificial aplicada a la industria, eficiencia energética, movilidad eléctrica, hidrógeno verde, economía circular y gobernanza ESG. Buscamos no solo visibilizar tecnologías, sino activar compromisos intersectoriales para posicionar a México y América Latina como líderes en la industria energética y tecnológica del futuro. En México, la meta es alcanzar al menos un 30 % de energía limpia para finales de 2025 y, dentro del plan 2005–2030, avanzar hacia un modelo energético renovable sólido. Esta meta representa una oportunidad para que los ejes del evento —especialmente sostenibilidad e innovación— se traduzcan en compromisos tangibles, técnicos y sectoriales.

¿Qué impacto espera lograr con Expo MEIH 2026 al integrar diez industrias en un mismo espacio? ¿Cómo se está preparando el evento para convertirse en un referente latinoamericano en soluciones energéticas avanzadas?

El principal impacto será construir puentes entre sectores que tradicionalmente operan de forma aislada. Al reunir a más de diez industrias —energía, minería, manufactura, automotriz, inteligencia artificial, infraestructura, entre otras— buscamos detonar innovación compartida, inversiones sostenibles y negocios que aceleren la transformación energética. Expo MEIH será un catalizador de colaboración real, con más de 2,000 compañías, 500 mesas de negocios, 200 conferencistas y 15 países invitados.

Queremos que este sea un hito global, no solo regional, para demostrar cómo México —y por extensión, toda Latinoamérica y el Caribe— puede ser un referente en transición energética y desarrollo industrial sustentable.

Desde su experiencia en foros internacionales, ¿qué rol deberían jugar las tierras raras en la nueva matriz energética y tecnológica de América Latina?

Las tierras raras son críticas para baterías, turbinas, semiconductores y vehículos eléctricos. América Latina debe liderar su exploración responsable, apostando por la industrialización local con tecnología limpia. Desde foros internacionales promovemos que nuestra región no sea solo fuente de recursos, sino también protagonista en la manufactura de componentes estratégicos para la transición energética global.

En el podcast Sin Atajos, usted reflexiona sobre la disciplina, la resiliencia y la necesidad de actuar con propósito. Desde esa mirada, ¿qué aprendizajes personales y profesionales considera clave para liderar con visión transformadora un sector como el energético, que exige adaptación constante, innovación y compromiso con la sostenibilidad?

Liderar con propósito significa poner el talento al servicio de un bien mayor. En sectores tan complejos como el energético, es vital tener claridad de misión, escuchar activamente y actuar con



ética. La resiliencia me ha enseñado que toda crisis trae consigo una oportunidad de renovación.

La disciplina convierte el potencial en resultados. Y la fe me recuerda que el liderazgo más poderoso es el que transforma desde el amor y el servicio.

Usted ha impulsado sinergias entre minería, energía, movilidad eléctrica y manufactura. ¿Qué beneficios traen estos cruces interindustriales para acelerar la transformación energética de la región?

Estos cruces generan cadenas de valor inteligentes. Por ejemplo, integrar minería responsable con manufactura de baterías y movilidad eléctrica no solo reduce emisiones, sino que genera empleo calificado, impulsa la innovación y atrae inversión. La transformación energética necesita esta colaboración radical. Por eso, Expo MEIH promueve espacios donde se conecten sectores, talentos e ideas.

Recientemente, Petróleo & Energía firmó una alianza estratégica con Factor de Exito para expandir contenidos especializados en liderazgo y energía. ¿Qué lo motivó a aceptar esta alianza y qué impacto espera lograr con esta colaboración regional?

Nos une una visión compartida: comunicar con propósito. Esta alianza permitirá proyectar contenido especializado sobre energía, sostenibilidad y liderazgo desde una plataforma regional. Buscamos inspirar a líderes, formar talento joven y mostrar cómo América Latina puede ser ejemplo de innovación con impacto.

¿Qué principio humano ha guiado su trayectoria al frente de iniciativas tan diversas, desde el periodismo de negocios hasta los congresos más disruptivos del sector energético?

El servicio ha sido mi guía constante. Desde mis inicios en el periodismo hasta hoy como CEO, he buscado crear valor con propósito. Creo firmemente que el liderazgo con impacto nace del compromiso con los demás. Como dice una frase que siempre llevo conmigo: "Quien no vive para servir, no sirve para vivir".

■ Innovación y tecnología

México puede generar más de 2.5 millones de empleos directos e indirectos en la nueva matriz energética, pero para consolidarnos necesitamos acelerar la adopción de tecnología e inteligencia artificial. Hoy vamos rezagados en ese frente; Expo MEIH es la plataforma decisiva para revertirlo.



EXPO
MEiH
MEXICO ENERGY & INDUSTRY HUB

24, 25, 26
DE MARZO 2026

EXPO
SANTA
FE CDMX

**RESERVA TU STAND Y GARANTIZA
TU PARTICIPACIÓN AHORA**

**ASEGURA
TU STAND HOY,
CON UNA TARIFA
ESPECIAL**

Sé parte del epicentro global de la transición energética y la transformación industrial, en la plataforma multisectorial que conecta energía, industria y tecnología



8 PABELLONES DE EXPOSITORES



PETRÓLEO Y GAS



MINERÍA



AUTOMOTRIZ Y AEROESPACIAL



LOGÍSTICA Y TRANSPORTE



MANUFACTURA E INFRAESTRUCTURA



SUSTENTABILIDAD



**TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN E
INTELIGENCIA ARTIFICIAL**



**ENERGÍAS RENOVABLES
Y LIMPIAS**



+9,000 m² DE PISO DE EXPOSICIÓN



STANDS ARMADOS DESDE 9m² Y HASTA 36m²



ESPACIO LIBRE DESDE 9m² EN ADELANTE

CONTACTO:

5572334653 sales.ops@energyindustryhub.mx



FACTOR DE ÉXITO presenta la IV edición del World Corporate Golf Challenge República Dominicana 2025

El PGA Ocean's 4 recibirá a empresarios dominicanos para disputar un lugar en la Final Mundial del WCGC 2025 en China.

30 DE AGOSTO 2025

WORLD CORPORATE GOLF CHALLENGE

FACTOR DE ÉXITO

PGA OCEAN'S 4
BEST BALL EN PAREJA
72 jugadores

CAMPO SEDE

2024 GUOJIAO1573 WORLD CORPORATE GOLF CHALLENGE WORLD FINAL
2024 国窖1573 WCGC世界企业高尔夫挑战赛全球总决赛

2024 WCGC WORLD FINAL

Factor de Éxito, representante oficial del World Corporate Golf Challenge (WCGC) en República Dominicana, anuncia la celebración de su cuarta edición, que tendrá lugar el próximo 30 de agosto de 2025 en el prestigioso campo PGA Ocean's 4 en Playa Nueva Romana.

El WCGC reconocido como el torneo de golf corporativo más importante a nivel mundial, reúne a destacados empresarios y ejecutivos del país, ofreciendo una plataforma única para el networking de alto nivel mientras compiten por la oportunidad de representar a República Dominicana en la Final Mundial WCGC 2025 en Shanghai, China.

Esta cuarta edición promete superar las expectativas, presentando un formato de competencia que permite a los participantes demostrar sus habilidades en uno de los campos más espectaculares del Caribe, mientras establecen conexiones comerciales valiosas en un ambiente exclusivo.

Con tres exitosas ediciones realizadas, el torneo se posiciona como un evento destacado que une el deporte y los negocios, ofreciendo una plataforma exclusiva para establecer conexiones empresariales de alto nivel.

Los ganadores del torneo tendrán el honor de representar a República Dominicana en la Final Mundial en Shanghai, donde competirán contra equipos de más de 30 países, elevando el perfil del golf corporativo dominicano a nivel internacional.

Para mayor información:



<https://dominicana.worldcorporategolfchallenge.com/>





Alfonso Rodríguez

Presidente de la Asociación para el Fomento de las Energías Renovables (ASOFER) y CEO de Soventix Caribbean

Una visión renovable para República Dominicana

La transición energética no es una amenaza, es una oportunidad histórica

Estas palabras de Alfonso Rodríguez resumen la visión transformadora que impulsa el sector de energías renovables en República Dominicana. Como presidente de la Asociación para el Fomento de las Energías Renovables (ASOFER) y CEO de Soventix Caribbean, Alfonso Rodríguez lidera los esfuerzos para revolucionar el panorama energético dominicano. ASOFER, que agrupa a empresas y profesionales del sector, se ha convertido en un catalizador fundamental para la modernización del sistema eléctrico nacional y la promoción de tecnologías sostenibles.

Rodríguez aborda los principales aspectos del sector, destacando el papel crucial de las nuevas tecnologías como los sistemas de almacenamiento con baterías (BESS) y el potencial extraordinario que tiene República Dominicana para convertirse en un referente regional en materia de energías renovables. Su visión integra no solo la expansión de fuentes limpias, sino

también la creación de un sistema eléctrico más robusto, flexible y preparado para el futuro.

¿Cómo evalúa el actual panorama de las energías renovables en República Dominicana y qué papel juega ASOFER en su desarrollo?

El panorama de las energías renovables en la República Dominicana es dinámico y lleno de potencial. Gracias al trabajo del sector privado, de la Comisión Nacional de Energía y la Superintendencia de Electricidad hemos visto un crecimiento sostenido en la instalación de proyectos solares y eólicos, lo cual es alentador. Este crecimiento también ha puesto en evidencia la necesidad de priorizar un sistema eléctrico y una normativa más flexible, que permita aprovechar la tecnología disponible hoy en día para promover un sistema eléctrico más confiable y sostenible.

ASOFER está desempeñando un papel fundamental como catalizador del cambio. Promovemos no solo la expansión de las renovables, sino también la modernización del sistema eléctrico, incluyendo la adopción de tecnologías como los sistemas de almacenamiento con baterías (BESS o Battery Energy Storage System), que permiten una integración más eficiente y confiable de estas fuentes. De esta forma el país va a poder cumplir con sus compromisos de desarrollo de energías renovables y superarlos, favoreciendo más y mejor energía, hoy.

¿Cuáles son los principales desafíos y oportunidades que enfrenta el sector de energías renovables en el país, y cómo están trabajando para superarlos?

Uno de los principales desafíos es el choque de intereses entre las energías renovables y las plantas térmicas tradicionales, especialmente en un sistema poco flexible. Las renovables, al tener costos marginales cercanos a cero, desplazan a las térmicas en la operación diaria, lo que genera tensiones en el mercado eléctrico.

Además, la intermitencia de las fuentes renovables plantea retos para la estabilidad del sistema, especialmente cuando no se cuenta con procedimientos que faciliten un pronóstico adecuado de generación de energía solar y eólica, no hay proyectos operativos de sistemas de almacenamiento o una red suficientemente robusta, más anillada en alta y muy alta tensión.

Pero aquí es donde surgen grandes oportunidades: los sistemas BESS (Battery Energy Storage System) están revolucionando la forma en que operan los sistemas eléctricos en todo el mundo. Países como Australia o Estados Unidos ya han demostrado que con almacenamiento adecuado, se puede alcanzar una penetración renovable superior al 50% sin comprometer la confiabilidad del sistema. En California, por ejemplo, los BESS (o Battery Energy Storage System) han permitido desplazar generación fósil en horas pico, reduciendo costos y emisiones.

Desde ASOFER creemos firmemente en que la República Dominicana se merece el futuro más sostenible y competitivo posible y para ello estamos impulsando activamente la adopción de estas tecnologías, promoviendo marcos regulatorios que incentiven su implementación y facilitando el diálogo técnico entre los actores del sector.

En términos de inversiones y desarrollo de proyectos, ¿qué potencial ven para el crecimiento del sector renovable en los próximos años?

El potencial es enorme y debe ser una prioridad poder materializarlo. La República Dominicana cuenta con un recurso solar excepcional y zonas con gran potencial eólico. Por el otro lado, el país tiene una demanda insaciable de energía, gracias al crecimiento económico existente y el desarrollo de la industria digital y nuevos modelos productivos de cercanía a los EEUU (nearshoring). Si se habilitan las condiciones adecuadas, incluyendo la expansión de la red y la incorporación de almacenamiento, podríamos duplicar o incluso triplicar la capacidad renovable instalada en menos de una década.

Los sistemas BESS no solo permiten una mayor penetración renovable, sino que también mejoran la rentabilidad de los proyectos al permitir la venta de energía en horas de mayor valor, así como la provisión de servicios a la red en condiciones muy competitivas (servicios de regulación, arranque en negro, grid forming, etc). Esto está atrayendo el interés de inversionistas nacionales e internacionales que buscan mercados emergentes con visión de futuro.

Adicionalmente, la industria dominicana hoy tiene la oportunidad de jugar un rol activo y de liderazgo en este escenario, promoviendo más sistemas de energías renovables para su autoconsumo, la instalación de sistemas de almacenamiento para optimizar su estructura de costos energéticos y promover un mayor consumo renovable y estable. El país no necesita sufrir una catástrofe como Puerto Rico para promover una mayor resiliencia, sostenibilidad e independencia energética, puede acelerar esa ruta simplemente porque es la mejor opción posible por economía, estrategia y seguridad.

¿Cómo está contribuyendo ASOFER a la transformación del mix energético nacional y al cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad del país?

ASOFER está comprometida con una transformación profunda del sistema energético dominicano. No solo promovemos más proyectos renovables, sino que también abogamos por un mix energético moderno, flexible y resiliente. Dentro de la asociación contamos con ingenieros, abogados, empresarios, generadores de electricidad 100% renovable, bancos, la academia... un sinfín de actores clave que trabajan arduamente para lograr:

- **Propuestas regulatorias para facilitar la integración de más energía renovable, sistemas BESS y otras tecnologías y reglamentos que faciliten tener un sistema eléctrico más flexible.**
- **Capacitación técnica sobre operación de sistemas con alta penetración renovable.**
- **Alianzas internacionales para traer experiencias exitosas de otros países a nuestro contexto local.**
- **Nuestro objetivo es que la República Dominicana no solo cumpla sus metas de sostenibilidad, sino que se convierta en un referente regional en transición energética. Porque juntos, llegamos más lejos.**

¿Qué mensaje le gustaría compartir con los actores del sector energético sobre la importancia de apostar por las energías renovables?

La transición energética no es una amenaza, es una oportunidad histórica. Las energías renovables, combinadas con almacenamiento y digitalización, pueden ofrecernos un sistema más limpio, más barato y más confiable. Tal y como muchos otros países están logrando hoy en día. Debemos aprender de los líderes e invitamos a todos los actores: generadores, distribuidores, reguladores, inversionistas y consumidores, a ver esta transformación como un proyecto país.

Las energías renovables representan una vía estratégica para fortalecer la seguridad energética del país, ya que reducen significativamente la dependencia de combustibles fósiles importados, cuyos precios y disponibilidad están sujetos a crisis internacionales, conflictos geopolíticos y tensiones comerciales. Al apostar por fuentes locales como el sol y el viento, la República Dominicana puede blindarse ante la volatilidad del mercado global, asegurar un suministro más estable y predecible, y proteger su economía de las fluctuaciones externas que históricamente han impactado el costo de la energía y la balanza comercial.

La República Dominicana se lo merece. La experiencia internacional nos demuestra que es posible lograr una alta penetración renovable sin sacrificar confiabilidad ni competitividad. Con visión, colaboración y voluntad, podemos construir un sistema energético dominicano del siglo XXI



REPÚBLICA DOMINICANA UN ACTOR CLAVE EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: “WALKING THETALK”

Yomayra J. Martínó Soto

Asesora Internacional
Transición energética, sostenibilidad y acción climática

in @ymartino

En nuestra experiencia internacional, como asesora y conferencista en temas de transición energética y sostenibilidad desde Europa hasta países hermanos americanos, como Colombia y México, es notable como República Dominicana, en los últimos años ha reafirmado su posición como un actor clave en el escenario latinoamericano. Este liderazgo se basa en la visión público-privada, que apuesta por la innovación en financiamiento y tecnología, gobernanza transparente y el fortalecimiento de la resiliencia.

Si bien es cierto que la matriz que alimenta nuestro Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), es aún dependiente en mayor parte de combustibles fósiles y admite mejoras tecnológicas, sobre todo, en la inversión en el subsector transmisión; también certero es afirmar que nos encontramos en franca transformación, entre lo que el ilustre autor checo, Vaclav Smil, denomina la segunda y tercera fase de la transición energética.

Al cierre de febrero de 2025, la República Dominicana cuenta con aproximadamente 1,396 megavatios (MW) de capacidad instalada en energías renovables, lo que representa cerca del 22–25% de la energía producida del total del SENI. Efectivamente, nuestro país transita entre la segunda y tercera fase del modelo de transición energética de Smil. Aunque el 78-75% de su matriz sigue siendo fósil, el país se afianza cada día más, en el gas natural como combustible de transición y procura duplicar su capacidad renovable en menos de cinco años, con nuevos proyectos que completarán el 25% de la energía generada al cierre del 2025, como bien han resaltado las autoridades del sector durante este último trimestre.

Esta aceleración responde tanto a compromisos internacionales como a una creciente conciencia nacional sobre la seguridad energética y los impactos del cambio climático pero también a una voluntad férrea de la actual administración con el cumplimiento de lo establecido en la regulación vigente en la materia.

El desafío estructural radica en la modernización del sub sector de distribución, la reducción del fraude en este sector, que implica pérdidas financieras, que superan el 30% en algunas localidades, y la necesidad de continuar apostando a una gobernanza más dinámica, menos burocrática en el sector.

El marco legal relativo al incremento de renovables y eficiencia energética, compuesto principalmente por la Ley 57-07, el Pacto Eléctrico y la Estrategia Nacional de Desarrollo (Ley 1-12), ha sido complementado con instrumentos innovadores como la Taxonomía Verde, la guía para emisión de bonos temáticos, y la emisión inaugural de bonos verdes soberanos por US\$750 millones.

República Dominicana continua su sólido camino de transicionar a un modelo energético más moderno, eficiente y resiliente, aprendiendo de las experiencias de etapas anteriores, y países hermanos, como Chile y Colombia, sin perder de vista su realidad insular y dependencias logísticas. Asumiendo lecciones aprendidas como la del vecino país, Puerto Rico.

El modelo chileno, por ejemplo, destaca por su institucionalidad técnica. En contraste, Colombia enfrenta retos similares a los dominicanos, como la necesidad de acelerar la capacidad técnica local y sortear tensiones sociales, como las relativas a las autorizaciones ambientales y los procesos de vistas públicas, realidad que también se encuentra en la actualidad en el mercado español, sobre todo cuando se trata de desarrollo de energía eólica.

Estas referencias señalan la importancia de tres factores clave: planificación de largo plazo, alianzas público-privadas estratégicas y diversificación de fuentes. Como bien indica la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030: “sin dejar a nadie atrás”, los usuarios, agentes del mercado eléctrico así como los tomadores de decisiones, deben beneficiarse de incremento de capacidades, de sensibilización y campañas informativas que sumen voluntades para las próximas fases de transición energética que nos esperan.

Para República Dominicana, el aprovechamiento de su radiación solar completando esta variabilidad en energía gestionable incorporando sistemas de almacenamiento

de energía, su potencial eólico en zonas costeras y su disponibilidad de biomasa representan ventajas competitivas aún poco explotadas.

El lanzamiento de la Comisión Interinstitucional de Bonos Temáticos y la emisión de bonos soberanos vinculados a proyectos verdes representa un punto de inflexión para la política fiscal y energética nacional. El reto inmediato es operacionalizar el seguimiento y reporte de impacto con estándares internacionales, vinculando las emisiones futuras a metas del Plan Energético Nacional 2022-2036 y las NDCs. Este enfoque debe ir acompañado de asistencia técnica, fortalecimiento institucional y gobernanza ambiental para garantizar la credibilidad del país ante inversionistas y organizaciones multilaterales.

“Last but not least”, como dicen los angloparlantes, y precisamente me refiero al caso EEUU, con el nuevo panorama político internacional, marcado por el retorno de políticas proteccionistas y el resurgimiento del apetito por combustibles fósiles, plantea riesgos para las economías dependientes del financiamiento y la tecnología externa.

La actual gestión de D. Trump, podría ralentizar el acceso a equipos, inversiones y cooperación técnica en tecnologías limpias. Frente a esto, República Dominicana debe reforzar su resiliencia mediante la producción local de soluciones, el desarrollo de talento técnico nacional y la regionalización de alianzas con países del Caribe, América Central y socios europeos.

Las recientes colaboraciones con IRENA y OLADE deben traducirse en asistencia para almacenamiento energético, digitalización de redes, formación profesional y economía del hidrógeno.

Sin embargo, esta coyuntura también representa una oportunidad estratégica. Apostar por una matriz energética más diversificada y limpia no solo reduce la exposición a choques externos y volatilidad cambiaria, sino que fortalece la autonomía tecnológica y la soberanía energética del país. Además, en un escenario donde los flujos financieros internacionales se orientan crecientemente hacia inversiones sostenibles, consolidar una cartera robusta de proyectos verdes puede posicionar a República Dominicana como un destino confiable para capital climático.

Más allá de los megavatios instalados, la transición energética debe medirse por su capacidad de generar bienestar, resiliencia y justicia energética para todos los dominicanos. En tiempos de crisis global, la seguridad energética no es un lujo, es una estrategia de continuidad de negocios y de posicionamiento país.

Como siempre, sigamos atentos a espacios como REM de Factor de Éxito y continuemos la interacción en nuestras redes sociales.





EL ROL DEL CAPITAL EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA: DEL PAPEL A LA REALIDAD

Julio Diaz Cohen

Experto en la industria energética latinoamericana

En los últimos años, ha quedado claro que la **transición energética no depende solo de avances tecnológicos o buenas intenciones**. Necesita algo más pragmático: capital. Y en grandes cantidades.

Paneles solares, turbinas eólicas, redes inteligentes y almacenamiento energético requieren inversiones multimillonarias. Aunque en 2024 se alcanzó un récord de 2.1 billones de dólares en inversión en energía limpia, **BloombergNEF estima que se necesitarán más de 5 billones de dólares anuales entre 2025 y 2030 para cumplir con los objetivos del Acuerdo de París**. La brecha es enorme, no por falta de proyectos, sino por las dificultades para financiarlos.

Factores como la incertidumbre regulatoria, altos costos de capital, plazos de retorno largos y riesgos percibidos continúan limitando la inversión. Y el tiempo apremia.

Lo interesante es que esta necesidad de capital no existe en un vacío. Hoy, las dos grandes transiciones que moldean la economía global son la energética y la digital, liderada por la inteligencia artificial (IA). Ambas compiten por recursos, pero también son interdependientes: la transición energética necesita IA para optimizar redes y operar con flexibilidad; mientras que la IA requiere una base energética limpia y robusta para escalar sin aumentar las emisiones.

Financiar ambas no debería verse como agendas separadas, sino como una oportunidad conjunta: construir puentes que aceleren ambas transiciones, reconociendo que el progreso de una depende del avance de la otra.

En este artículo nos centraremos en una dimensión estructural: los instrumentos financieros que están haciendo posible que la transición energética avance de las palabras a los hechos. **Sin capital oportuno y eficiente, la mejor tecnología seguirá en diapositivas de PowerPoint y los compromisos climáticos, en comunicados**.

Tres Motores del Financiamiento Energético

Tener un proyecto técnicamente viable ya no basta. **Sin acceso a capital, las ideas no se ejecutan**. ¿Quién mueve realmente los recursos que financian la transición? Hay tres grandes motores: el sector privado, el sector público y las alianzas público-privadas o blended finance.

1. Instrumentos del Sector Privado

Diseñados por actores financieros y corporativos — bancos, fondos de inversión, utilities, desarrolladores— estos instrumentos dependen de:

- Rentabilidad ajustada al riesgo
- Estabilidad macroeconómica y regulatoria
- Bancabilidad y alineación con prioridades estratégicas

Aunque surgen del mercado, suelen necesitar señales de política pública (precios al carbono, compromisos climáticos, regulaciones favorables) para prosperar.

Ejemplos de instrumentos privados incluyen:

- YieldCos y titulización de activos
- Certificados de Energía Renovable (REC, I-REC, GO)
- Derivados y seguros climáticos

Estas herramientas permiten movilizar capital a gran escala, pero solo fluyen con suficiente previsibilidad y condiciones de mercado estables.

2. Instrumentos del Sector Público

El sector público —gobiernos, bancos de desarrollo, agencias— interviene para corregir fallas de mercado, mitigar riesgos y movilizar inversiones estratégicas que no serían viables desde una lógica puramente financiera.

Sus herramientas incluyen:

- Incentivos fiscales y depreciación acelerada
- Fondos públicos, subsidios y créditos blandos
- Garantías soberanas y coberturas
- Mandatos de compra pública y regulaciones habilitantes

Su propósito no es sustituir al sector privado, sino catalizar inversiones que aporten valor social, ambiental o de resiliencia energética. Estos instrumentos son claves para proyectos de acceso universal, electrificación rural, innovación temprana o adaptación al cambio climático.

Ejemplos destacados:

- Feed-in Tariffs y tarifas reguladas
- Créditos fiscales a tecnologías limpias
- Garantías públicas
- Impuestos al carbono y eliminación de subsidios fósiles
- Financiamiento multilateral blando

3. Instrumentos Mixtos (Blended Finance)

La magnitud del reto exige colaboración entre sectores. El modelo de blended finance combina capital público o concesional (de bancos multilaterales, fondos climáticos, agencias de cooperación) con inversión privada, estructurando mecanismos para:

- Reducir riesgos percibidos por inversionistas privados
- Mejorar condiciones de acceso al financiamiento (tasas, plazos, garantías)
- Canalizar recursos hacia regiones o tecnologías desatendidas por el mercado

Estas alianzas permiten escalar soluciones que de otro modo no serían viables. El sector público actúa como catalizador, asumiendo parte del riesgo y dando estabilidad. El sector privado aporta escala, innovación y ejecución.

Instrumentos como:

- Asociaciones Público-Privadas (APP)
- Fondos de coinversión
- Créditos subordinados
- Garantías parciales de riesgo
- Bonos verdes
- Power Purchase Agreements (PPAs)
- Bancos de Inversión Verde (Green Investment Banks)

Cuando están bien estructurados, los esquemas de blended finance multiplican el impacto del capital público, atraen inversión privada y permiten avanzar en sectores críticos como almacenamiento, eficiencia energética, electrificación, infraestructura resiliente o hidrógeno verde.

Conclusión

La transición energética no será viable sin un sistema financiero que esté a su altura. Necesitamos flujos de inversión masivos, pero también inteligentes: estructurados para apalancar el capital privado, dirigidos a proyectos con alto impacto y diseñados para superar barreras reales.

El capital es el motor silencioso de la transición. Si no fluye, nada se mueve. Pero si se activa —de forma estratégica, con instrumentos adecuados y alianzas sólidas—, puede transformar promesas en progreso, y discursos en resultados.

La transición energética necesita más que compromiso: necesita inversión. Y necesita que el sistema financiero global reconozca su papel como habilitador, no como espectador. Solo así dejaremos de hablar de futuro, y empezaremos a construirlo.



IMPORTANCIA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL SECTOR MINERO LATINOAMERICANO

Gonzalo Zermeno Terrazas

Head of ESG Transformation Industries en Dronet Consulting S.A. de C.V.

La eficiencia energética refiere al uso racional de la energía, buscando maximizar la producción de bienes y servicios con el menor consumo de recursos energéticos posibles. En pocas palabras, se trata de hacer más con menos energía.

En la última década, los países de América Latina y el Caribe han implementado esfuerzos para reducir sus emisiones. Entre 2015 y 2022 la región aumentó su **capacidad renovable en 51%**, alcanzando ese último año el 64% de generación a partir de fuentes renovables. Sin embargo, el ritmo debe acelerarse.

A medida que la población y el crecimiento económico aumenta, se prevé que la demanda de electricidad se incremente un promedio de 2.3 % Anual entre un periodo comprendido de 2022 al año 2050.

Sin la realización de estos cambios significativos en las matrices energéticas y en los planes de expansión, América Latina y el Caribe no alcanzará el objetivo de cero emisiones netas para 2050.

América Latina y el Caribe tienen una oportunidad histórica para lograr el acceso universal a la energía eléctrica de manera justa e inclusiva, sobre todo si consideramos que **16.2 millones de personas en la región** aún carecen de este acceso.

La importancia de la eficiencia energética radica en sus múltiples beneficios, tanto a nivel económico como ambiental y social.

Desde la reducción de costos en electricidad y combustibles hasta la disminución de emisiones de gases de efecto invernadero, la eficiencia energética es clave para promover un desarrollo sostenible y mitigar los impactos negativos del cambio climático dentro de todos los sectores industriales y empresariales de cualquier tamaño.

Podemos mencionar que los principales retos del sector minero en Latinoamérica en materia de eficiencia energética son:

- Reducción de costos en el consumo de energía.
- Menor dependencia de los combustibles fósiles.
- Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
- Mejora de la competitividad de las empresas.

Adicionalmente, debemos añadir los retos en materia de control ambiental llamados también Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS o sus siglas en Inglés ESG Environmental, Social, Governance, dentro de los cuales las Industrias Mineras están ya participando para incluir algunas iniciativas clave en materia de control ambiental, generando programas de cumplimiento con reportes de gobernanza, tales como

- Menor dependencia de los combustibles fósiles
- Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero
- Plan de Acción y Mejora Continua mediante el aumento de la competitividad laboral, conocimiento predictivo y desarrollo de nuevas habilidades en el capital humano.

En los últimos años, con la adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y el Acuerdo de París sobre el cambio climático, la eficiencia energética ha cobrado aún más relevancia. Cada vez más países están implementando políticas y programas para fomentar la eficiencia energética en todos los sectores, desde la industria y la construcción hasta el transporte y el hogar.

Una pregunta clave es ¿Cómo las tecnologías de transformación pueden contribuir a la gestión de la eficiencia energética y al cumplimiento de objetivos de negocio y sostenibilidad de las empresas mineras.?

Lastecnologías de transformación como aprendizaje de máquina (Machine Learning), plataformas de monitoreo de control predictivo (Condition Base Monitoring), Gemelo Digital (Digital Twin) e Inteligencia artificial (AI) contribuyen al conocimiento, control predictivo y capacidad de actuar antes de las fallas, para incrementar la mitigación oportuna en eficiencia energética, dichas tecnologías vigilan y ejecutan un proceso transversal de

conectar Sistemas de medición de energía para contemplar un análisis y monitoreo continuo que derive en acciones de control predictivo para medir uso, consumo y costo de energía, agua, gas, aire, vapor.

La gestión exitosa de estas tecnologías implica implementar una metodología de transformación de procesos, incrementando las mejoras continuas en mantenimiento también, denominada Circulo de Mejora Continua PDCA Plan Do Check Act, Implementado por el Dr.Demming.

El Ciclo PDCA es la sistemática más usada para implantar un sistema de mejora continua en la minería y otras industrias. Tiene una estrecha relación con algunas normas tales como ISO50,001 en Materia de Calidad en Eficiencia Energética.

Como conclusión y beneficios, tenemos que la eficiencia energética puede ser implementada de manera gradual bajo múltiples escenarios de ahorro por proyecto, ya que abarcan diferentes aspectos, desde lo económico hasta lo ambiental y social.

Algunos de los principales beneficios de la eficiencia energética:

- Reducción de costos en el consumo de energía
 - Mejora de la competitividad de las empresas
- En el ámbito de la minería, manufactura industrial y empresarial, la eficiencia energética puede ser un factor determinante para mejorar la competitividad de las empresas en un mercado cada vez más exigente y globalizado.
- La reducción de los costos energéticos y la optimización de los procesos productivos pueden traducirse en productos y servicios más competitivos, con precios más bajos y una huella ambiental menor.

- La eficiencia energética puede ser un factor de diferenciación en un mercado donde la sostenibilidad y la responsabilidad social empresarial juegan un papel cada vez más relevante.

- Las empresas mineras están apostando por incrementar la eficiencia energética para mejorar la productividad de sus procesos, productividad y bienestar laboral, el incremento en confiabilidad de los procesos mineros, la seguridad laboral y el cumplimiento y gobernanza de los requisitos legales y normativos en materia de sostenibilidad ODS Objetivos de Desarrollo Sostenible o también llamados en Inglés ESG Environmental, Social, Governance.

- La eficiencia energética también puede tener un impacto positivo en la creación de empleo, especialmente en el sector de las energías renovables y la eficiencia energética.

- La transición hacia un modelo energético más sostenible y limpio requiere de profesionales especializados en este campo, desde ingenieros y técnicos hasta instaladores y gestores de proyectos.

- Al mejorar la eficiencia en el uso de la energía, es posible reducir la demanda de combustibles fósiles y promover fuentes de energía más limpias y sostenibles, como la energía solar, eólica o hidráulica.

- La eficiencia energética también juega un papel clave en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, responsables del cambio climático. Al mejorar la eficiencia en el uso de la energía, se reduce la cantidad de combustibles fósiles quemados y, por tanto, las emisiones de dióxido de carbono (CO2) y otros gases contaminantes a la atmósfera.





LA INVERSIÓN INMOBILIARIA MÁS SEGURA Y RENTABLE DE PUNTA CANA



Avda. 1º de Noviembre, 801. Edif. Punta Cana Aqua.
Of 301, 23000 Punta Cana, República Dominicana



+1 863 431 8581 / +34 868 48 16 04



info@larimarcity.com



www.larimarcity.com

24 - 25 octubre
Sanctuary - Cap Cana



REAL ESTATE



RENOVABLE



TURISMO



MIPYMES

EXPO CUMBRE 2025

FACTOR DE ÉXITO 5

Visibilidad, conexiones clave y oportunidades reales para hacer crecer su negocio en el corazón del Caribe



Lo que le espera en EXPO CUMBRE 2025:

- Oportunidades de inversión exclusivas en el mercado inmobiliario caribeño
- Conexiones directas con tomadores de decisiones de alto nivel
- Información privilegiada sobre tendencias y proyectos futuros
- Plataforma para expandir su presencia en el mercado regional

MÁS INFORMACIÓN



¡Asegure su lugar en el evento empresarial más exclusivo del Caribe!

WORLD CORPORATE GOLF CHALLENGE



FACTOR DE ÉXITO

30 DE AGOSTO
2025

PGA
Ocean's 4



2025 國賽 1573
WORLD FINAL
Road to
SHANGHAI

¡Inscríbete, compite y gana
la oportunidad de jugar en la **final mundial!**



MÁS INFORMACIÓN:
849-354-5724 | info@revistafactordeexito.com

FDE
SPORTS

FACTOR DE ÉXITO

FDE
FACTOR DE ÉXITO