

FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferencia!

REPÚBLICA DOMINICANA 

ISSN 2520 - 0100

www.revistafactordeexitocom
@RevistaFactordeExitof @RevistaFDE

Elizabeth Mena

Vicepresidenta de Corporación Minera Dominicana (CORMIDOM)

Pasos firmes en la reducción y compensación de emisiones

Recursos energéticos y mineros:
Conciencia ambiental, hoja de ruta hacia un futuro sustentable

Gente de Éxito

▶ **Antonio Almonte**
Ministro de Energía y Minas

▶ **Susana Gautreau De Windt**
Vicepresidenta ejecutiva de CAMIPE

La sostenibilidad es un imperativo

▶ **Marvin Fernández**
Presidente ASOFER

Urge la implementación de políticas públicas que favorezcan la descarbonización

▶ **Miguel Díaz**
Viceministro de Minas

En República Dominicana generamos recursos para mitigar el cambio climático

ANFITRIONES

FDE
SPORTS

FACTOR DE ÉXITO

FDE
FACTOR DE ÉXITO

WORLD
CORPORATE
GOLF CHALLENGE



2
0
2
2

EL TORNEO DE GOLF CORPORATIVO MÁS IMPORTANTE DEL MUNDO
TIENE CITA EN REPÚBLICA DOMINICANA

13 DE AGOSTO 2022

¡La copa Factor de Éxito te brinda la oportunidad de representar al país
y a tu empresa en la final mundial en **TENERIFE-ESPAÑA!**

CAMPO SEDE

HOTEL OFICIAL



ROAD TO

tenerife!
awakens emotions.

MÁS INFORMACIÓN +1 829-959-5724
INFO@REVISTAFACORDEEXITO.COM



Parque Solar Mata de Palma



Programas de mejora en infraestructura escolar



Programas medioambientales



Programas sociales enfocados en salud



Programas sociales enfocados en educación

Generamos energía renovable que promueve el desarrollo sostenible, la estabilidad económica y el cuidado del medio ambiente.



Eficiencia y consciencia Palabras claves para el uso de los recursos del planeta

El mundo se encuentra en un punto crucial, sin precedentes. El cambio climático es una amenaza real y, sin embargo, el carbón consigue batir su máximo histórico de generación de energía, según indica un informe de Ember, grupo de expertos internacional sobre clima y energía, que data de marzo 2022.

Aunque el cambio climático está ocasionado por diversos factores, la principal causa son las emisiones procedentes de la quema de combustibles fósiles. Reducir el consumo de este tipo de combustibles es urgente y esto debe incluir la toma de consciencia respecto a todos los recursos no renovables del planeta.

Países como Australia, Corea del Sur, China, Sudáfrica y los Estados Unidos, van a la cabeza en la emisión de CO₂, acorde al informe de Ember. Mismos países que, a través del Acuerdo de París, se comprometieron a adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.

Actualmente, en la República Dominicana el 83 % de la energía se produce a través de combustibles fósiles. Mientras que solo el 10 % se genera a través

de energías renovables variables (eólica, solar y biomasa) y un 7 % proviene de energía hidráulica, según datos de ASOFER.

Si hablamos de explotación minera, somos un país rico, principalmente en oro, plata, cobre, zinc y bauxita, además en roca caliza coralina, pero son recursos finitos, por lo que algunas compañías están buscando, mediante tecnología de punta, extender la vida útil de las minas.

Entonces, es necesario trazar una hoja de ruta donde la utilización responsable de los recursos debe constituirse como el elemento central del plan para asegurar un futuro sustentable, y donde estén alineados el sector público y privado hacia este objetivo.

Es indiscutible la contribución al equilibrio macroeconómico y el impulso a la competitividad de los sectores energía y minas. Son una importante fuente de generación de empleo y, mientras resultan innegables las ventajas de la minería en términos impositivos y tecnológicos, la energía eléctrica se abre a la transición, hacia nuevas formas de generación que logren satisfacer la demanda y resolver las fallas en el suministro.

En una región particularmente vulnerable ante los efectos del cambio climático, las energías renovables hacen al país más resiliente ante eventos externos, ayudan a aumentar la seguridad e independencia energética, y estimulan el crecimiento sostenible. La construcción de esa resiliencia climática, identificando las debilidades y oportunidades de acción ante esta irrefutable realidad será clave para el desarrollo futuro de los países.

En esta edición, los principales actores de la energía y la minería en República Dominicana nos ofrecen un balance de la situación y un panorama a mediano plazo, donde el mercado dominicano muestra un creciente interés, tanto en el sector público como privado, en adoptar un modelo más eficientes y amigable con el medio ambiente, porque estamos obligados a pensar en el hoy, pero con la visión puesta en el mañana.

Isabel Cristina
Directora Ejecutiva



Barrick Pueblo Viejo ha sido un aliado de la economía dominicana, un generador de nuevas oportunidades y un ciudadano responsable comprometido con el medioambiente.

En el 2020 representamos el 37% de las exportaciones de bienes nacionales, somos la mayor inversión extranjera en la historia dominicana y la empresa que más impuestos paga al país.

La minería que hacemos es una minería responsable, es realizada por más de 2,300 dominicanas y dominicanos. Hemos incrementado las oportunidades laborales en las comunidades, asegurando el desarrollo y la contratación de suplidores locales, impulsando con esto nuevas fuentes de negocios y empleos en Sánchez Ramírez.

Tenemos un compromiso con la protección del medio ambiente, que evidenciamos con el cuidado de las fuentes de agua, la remediación de los pasivos ambientales históricos y la rehabilitación continua de zonas convirtiéndolas en áreas verdes.

Nuestro trabajo demuestra que hacer minería responsable y amigable con el medio ambiente, es posible.

Trabajamos con el propósito de contribuir con el desarrollo de las dominicanas y los dominicanos.

Barrick Pueblo Viejo.

Un lugar de valor

BARRICK

PUEBLO VIEJO JV

contenido

pág.
14

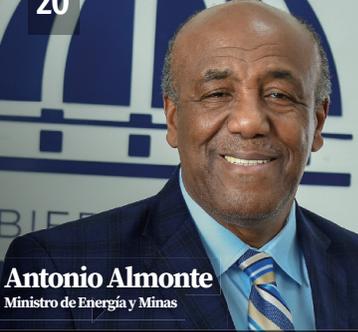
[portada]



Elizabeth Mena
Vicepresidenta de Corporación Minera Dominicana (CORMIDOM)

Pasos firmes en la reducción y compensación de emisiones

pág.
20



Antonio Almonte
Ministro de Energía y Minas

Un hombre de ciencias comprometido con su país

pág.
40

INTERVIEW



Andrés Astacio
Vicepresidente ejecutivo Consejo Unificado de las Empresas Distribuidoras de Electricidad

Las energías renovables son uno de los pilares de la política energética nacional

pág.
44

INTERVIEW



Héctor Baldivieso
Especialista de Energía del Banco Interamericano de Desarrollo

Un gran desafío por cumplir: la descarbonización de la matriz energética

pág.
48

INTERVIEW



Edward Veras
Director ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía (CNE)

El sector energético de República Dominicana está en transición

RD lo tiene todo

pág.
52



WORLD CORPORATE GOLF CHALLENGE

Primer torneo de golf corporativo

Factor de Éxito

directorío

Revista Factor de Éxito República Dominicana
Número 36, Año 6

Directora:
Isabel Cristina Rolo Figueroa

Comité Ejecutivo:
Héctor Rolo - Isabel Figueroa de Rolo
Andrés García - Isabel Cristina Rolo Figueroa
Arianna Rolo Figueroa - Thony Da Silva Romero

CEO-Directora Editorial:
Isabel Figueroa de Rolo

Director de Arte:
Héctor Rolo Pinto

Directora de Mercadeo:
Arianna Rolo

Directora de Comunicaciones:
Siddhartha Mata

Coordinadora de Comunicaciones:
Eidrix Polanco

Periodista:
Isamar Febres

Asesora comercial:
Rosely Matos

Content Manager:
Gabriela Alfonso

Web Master :
Juan Rebolledo

Diseño y Diagramación:
Luis Gota

Portada:
Elizabeth Mena
Vicepresidenta de la Corporación Minera Dominicana, CORMIDOM

Articlista de esta Edición:
Camilo Rodríguez
Guillem Martí
Raúl González Acuña

- Revista Factor de Éxito República Dominicana
Factor de Éxito Rolga Group SRL
RNC 1-3135817-9
Dirección: Av. Lope de Vega #29, Novo Centro, Nivel 3, Local C-6, Ensanche Naco, Santo Domingo.
Teléfonos: +1 829.340.5724 – 809.542.2479
info@revistafactordeexito.com
Instagram: @RevistaFactordeExito
Twitter: @RevistaFDE
Facebook: Revista Factor de Éxito
LinkedIn: Revista Factor de Éxito
www.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito Atlanta
info@atlanta.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito Chile
info@chile.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito Colombia
info@colombia.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito Ecuador
info@ecuador.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito México
info@mexico.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito Miami
info@miami.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito New York
info@newyork.revistafactordeexito.com
- Revista Factor de Éxito Panamá
info@panama.revistafactordeexito.com

Registro de publicación impresa: **ISSN 2520-0100**
Registro de publicación electrónica: **ISSN 2520-0585**

Un gran equipo



TotalEnergies ha unido un equipo de personas diversas, innovadoras, versátiles y humanas, con un propósito en común: servir a los demás y hacer que dentro de la compañía alcancen su mayor potencial. Junto con la integración de los mejores talentos, aseguran una experiencia positiva del colaborador, para alcanzar juntos resultados sostenibles.

Gestionar talentos requiere tener conocimiento del entorno, de las necesidades del negocio, de las operaciones y de los clientes, tanto internos como externos, para poder contribuir a la integración de un conjunto de procesos que, en conjunto, tienen la magia de desarrollar competencias colectivas, motivar y retener a los colaboradores, dentro de un ambiente de bienestar.

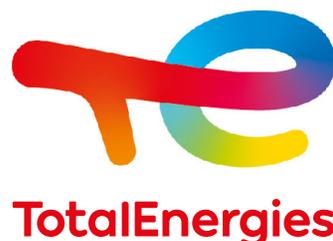
La compañía tiene como bandera estar siempre cerca de las personas, apoyarlas con planes de beneficios que ayudan al colaborador a sentirse parte de un solo propósito. Dentro del marco de una cultura interna sostenible, han desarrollado una comunicación creativa para que, en cada interacción, salga lo mejor de todos, haciendo de la empresa el mejor lugar para trabajar.

De esta manera, tienen la dicha de tocar a diario los corazones del personal, a través de los diferentes procesos que manejan en gestión humana para los colaboradores y sus familiares. Asimismo, promueven el intercambio de ideas para estar siempre conectados.

Como marca empleadora, contribuyen al desarrollo sostenible del país, a través de la generación de empleos, alianzas estratégicas, la formación, la transición energética y el cuidado al medioambiente.



Siempre más
energías a tu servicio.
**Total se transforma
en TotalEnergies.**



Referente en exportación

Desde la época del descubrimiento del nuevo continente, el sector exportador ha estado presente en el desarrollo económico de la República Dominicana y con la llegada de la Asociación Dominicana de Exportadores (Adoexpo), hace 50 años, obtuvo la voz que necesitaba para representarlo y ayudarlo a convertirse en el sector resiliente, innovador, diversificado y competitivo que cada día conquista nuevos mercados.

Adoexpo ha jugado un rol preponderante como ente generador de divisas y empleo formales, en la búsqueda de mejores condiciones para los exportadores, así como impulsando cambios en las políticas públicas.

Hablar de exportación es, sin duda alguna, referirse a Adoexpo, institución que nace en 1972 y ha venido desempeñando un rol significativo para el desarrollo de la economía, sirviendo de impulso a los exportadores y trabajando para que los productos dominicanos sean colocados en el mundo. Hoy se



puede hablar con orgullo de cifras récord, al superar los 12,000 millones de dólares en exportación, un número que en la década de los 70's era solo un sueño.

Desde el año 1991, cuando se emitió el Decreto Número 55-91 por el presidente Joaquín Balaguer que estableció el 15 de junio de cada año como el "Día Nacional del Exportador Dominicano", Adoexpo celebra con gran orgullo y honra el día del exportador y, con esta fecha, este año también conmemora 50 años formando parte de la historia de un país; la asociación reafirma que seguirá trabajando para llevar al mundo lo mejor de lo hecho en la República Dominicana.

Cumbre climática

República Dominicana será sede de la Semana Regional del Clima para Latinoamérica y el Caribe 2022, evento de gran envergadura que se realizará del 18 al 22 de julio en Santo Domingo, bajo la coordinación de la Secretaría de la Convención Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático y su contraparte nacional, el Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio, bajo orientaciones del Ministerio de Relaciones Exteriores y con apoyo del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Max Puig, vicepresidente ejecutivo del Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio, destacó que esta cumbre permitirá que los países latinoamericanos den seguimiento a los acuerdos logrados en Glasgow el pasado año 2021, durante la COP26, y mirar las perspectivas de la región



de cara a la COP27, que se realizará en noviembre de este año en Egipto en la ciudad de Sharm el-Sheij.

“La Semana del Clima de América Latina y el Caribe es una gran oportunidad para alcanzar el involucramiento real, profundo y duradero de todos los sectores económicos, políticos y sociales, elemento clave para avanzar hacia la transición inclusiva que nuestras sociedades necesitan para enfrentar el cambio climático, tanto para mitigar sus causas como para adaptarnos a sus efectos, en esta ocasión, desde una perspectiva de cooperación regional”, dijo.

Inversión eléctrica

El presidente Luis Abinader reivindicó la inversión que ha hecho su administración frente al Estado dominicano para aumentar la generación de energía eléctrica al punto en que haya un excedente que sirva de reserva cuando sucedan contingencias.

Abinader brindó cifras pormenorizadas de la cantidad de recursos que se dedican para construir plantas de generación con gas natural y proyectos de energías renovables.

En total, los proyectos aumentarán la producción de electricidad en 2,000 megavatios entre el año 2022 y el 2026.

La licitación pública internacional para instalar una central de 800 megavatios y una terminal de descarga y almacenamiento de gas natural en Manzanillo, Montecristi, ya terminó con la adjudicación de la obra.

De igual manera recordó que en diciembre de 2021 se lanzó otra



licitación de urgencia de 400 megavatios y otra de 800 megavatios de plantas basadas en gas natural para instalarse en diferentes localizaciones del país. También se instaló y empezó a trabajar la planta Estrella del Mar 3 (EDM3), con 142 megavatios utilizando gas natural.

"Ningún gobierno había diseñado y lanzado una estrategia de construcción de plantas eléctricas que doten a nuestro sistema de capacidad suficiente para satisfacer la demanda y mantener una gran reserva ante cualquier salida súbita de una o dos plantas en mantenimiento o reparación", aseguró el presidente.

Vuelos con conciencia ambiental

La línea aérea dominicana Arajet recibió su segundo Boeing 737 MAX 8, denominado "Valle Nuevo", en el Aeropuerto Internacional Las Américas. La moderna aeronave se suma a "Pico Duarte" bajo la estrategia de elevar, promover y crear conciencia sobre la importancia de la preservación de las principales áreas protegidas del país.

"Cada uno de nuestros aviones tendrá el nombre de un área protegida del país, con el fin de concientizar y promover la importancia de su preservación y, al mismo tiempo, impulsar el turismo interno y promoverlo a nivel internacional", expresó Víctor Pacheco, presidente de Arajet.

Arajeta cuenta con una flota exclusiva de Boeing 737 MAX 8, de alta capacidad y los más eficientes del mundo en material ambiental, lo que permitirá ahorrar en costos de



combustible, mantenimiento y operaciones, y transferir esos ahorros a sus clientes.

La aerolínea iniciará operaciones próximamente con vuelos a Centroamérica y el Caribe y más adelante en el año a Estados Unidos, con el objetivo de ofrecer los precios más bajos del mercado y convertir a Santo Domingo en el Hub del Caribe para conectar mejor al continente.

Congreso

La quinta edición del Congreso CEAPI culmina con la determinación de continuar construyendo “más Iberoamérica”, consolidando una región unida, sostenible y digitalizada. Celebrado en suelo latinoamericano por primera vez en la historia del Congreso, con República Dominicana como país organizador, el evento reunió a más de 300 líderes empresariales, familias empresarias y figuras institucionales destacadas para debatir y crear alianzas en los asuntos clave que marcan la agenda internacional.

Así, a lo largo de las dos jornadas de Congreso, se ha analizado la posición que adquiere Iberoamérica en el nuevo orden mundial, todo a través del prisma de la incertidumbre que marca el contexto actual. De este modo los empresarios han abordado temas como el potencial de Iberoamérica como futuro hub de energías renovables; el papel general



de la región en el escenario actual de incertidumbre o las oportunidades de Iberoamérica en el ámbito agroalimentario como futura despensa del mundo.

El Congreso contó con la presencia destacada del presidente de República Dominicana, Luis Abinader, quien ha reivindicado el papel clave del país en la modernización de la economía regional, apuntando asimismo a “la innovación, la digitalización y la tecnología como claves para alcanzar un desarrollo económico sostenido y sostenible”.

Reducción de CO2

Desde que en diciembre de 2020 se sustituyó el uso de dióxido de carbono (CO2) por nitrógeno en su proceso de refinación de ferroníquel, la empresa minera Falcondo informó que ha logrado reducir en 290 toneladas la emisión de gases de efecto invernadero a la atmósfera que llegan cada año, con lo que limita aún más su huella ambiental.

La integración de una tecnología más amigable con el medioambiente, cuyo costo se estima en 90,000 dólares, ha permitido que la empresa minera disminuya tanto el tiempo de operación como el uso de los recursos energéticos y de materiales que utiliza para la remoción de fósforos disueltos y la refinación del metal producido en sus instalaciones de Monseñor Nouel, indicó Falcondo.

Informó que el proyecto, que se realizó junto a la multinacional francesa Air Liquide, ha conseguido no solo la mitigación de la huella ambiental y protección de los recursos naturales por parte



de Falcondo, sino que también ha logrado generar ahorros económicos equivalentes a más de 239,000 mil dólares en los últimos 16 meses de ejecución.

“Como empresa, continuamos liderando la innovación en la industria minera, al incorporar nuevas tecnologías que son más rentables y amigables con el entorno. Nos enorgullece encaminarnos hacia la descarbonización de nuestros procesos operativos y apoyarnos en el uso de un gas como el nitrógeno que se encuentra en el aire que respiramos”, reveló Ioannis Moutafis, presidente y gerente general de Falcondo.

Alianza

La Corporación AES y las principales empresas solares de Estados Unidos, Clearway Energy Group (Clearway), Cypress Creek Renewables y D.E. Shaw Renewable Investments (DESRI), anunciaron la formación del Consorcio de Compradores Solares de Estados Unidos para impulsar la expansión de la cadena de suministro solar nacional y apoyar el crecimiento de esa industria estadounidense.

El consorcio se ha comprometido a comprar más de 6,000 millones de dólares en paneles solares y busca fabricantes alineados con los objetivos del consorcio que puedan suministrar hasta 7 GW de módulos solares al año a partir de 2024.

La empresa tiene una cartera de proyectos de desarrollo por un total de 59 GW, de los cuales el 68% se encuentra en Estados Unidos. "Con nuestra amplia y creciente cartera de proyectos solares, AES está plenamente comprometida a acelerar la transición de Estados



Unidos hacia la energía limpia", afirmó Andrés Gluski, Presidente y CEO de AES.

En 2021, AES firmó contratos por 5 GW de acuerdos de compra de energía (PPA) para energía renovable, incluyendo 1.4 GW para proyectos solares en Estados Unidos. También completó más acuerdos con clientes corporativos que ninguna otra empresa en el mundo en 2021, impulsados en parte por productos como la energía libre de carbono 24/7, que proporciona energía renovable durante las 24 horas del día a clientes como Microsoft, Amazon y Google.

Compromiso ambiental

En el 2022 se cumplieron 50 años de la designación del Día Mundial del Medio Ambiente, por parte de la Organización de las Naciones Unidas, celebrado cada 5 de junio. En este sentido y bajo el lema de "Una sola Tierra", la Refinería Dominicana de Petróleo, Refidomsa, busca promover la conciencia y la acción mundial que guíen en la transformación hacia una sociedad más sostenible y en armonía con la naturaleza.

Así se reafirma el gran compromiso que tiene la empresa, iniciando por su presidente, Dr. Leonardo Aguilera, quien tiene la firme convicción de que el desarrollo de los planes a favor del medioambiente les permitirá lograr un mejoramiento continuo con la aplicación de las mejores técnicas que minimicen el impacto ambiental.

El desarrollo sostenible debe ser el norte del sector industrial, por lo cual es necesario "integrar



consideraciones económicas, ambientales y sociales que permitan lograr un equilibrio entre rentabilidad y responsabilidad ambiental", afirma la gerente general de Refidomsa, Yamily López.

López considera que es el momento de sumar iniciativas que permitan potenciar el desarrollo del país, minimizando el impacto ambiental. "Hay muchos retos y tareas pendientes, pero también hay un mayor interés que se traduce en políticas empresariales enfocadas en el cumplimiento de las normativas medioambientales y el respeto a nuestra biodiversidad", dijo.

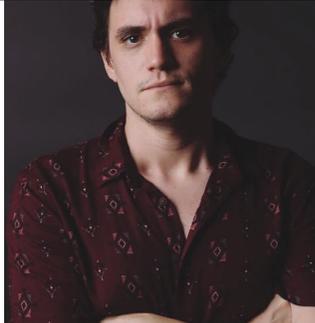
En las campañas de MullenLowe Interamerica, Publicitaria Contacto y New Link Group, las marcas Grupo Sid, Patrias Rivas y Kinnox destacan la capacidad que tenemos las personas de levantarnos ante las adversidades y aprender de las situaciones difíciles, mostrando esa resiliencia que invita a sonreír y a celebrar la llegada de los buenos tiempos.

A los dominicanos nos caracteriza la unión, la alegría y la empatía en todo momento. Las tres piezas evidencian cómo

juntos enfrentamos los contratiempos, volviéndonos fuertes para brindar sonrisas, sabor y color al resto del mundo.

En colaboración con ADECC, tres expertos analizaron estas piezas que transmiten lo que somos y adjudicaron con su puntuación las tres distinciones: Factor de Éxito Oro, Factor de Éxito Plata y Factor de Éxito Bronce.

Jurado Evaluador de esta edición



Laureano Grisotto
Director de Innovación de Advanced Media Center



Pamela Pitzia
Gerente general Switch MT



Erickson Duverge
Director Creativo en la agencia digital DUV Agency

Con tan solo 30 años, ha trabajado para cuatro mercados en Latinoamérica en agencias como Leo Burnett Venezuela, Ogilvy Dominicana, Mullen Lowe Interamerica, Garabato MullenLowe Paraguay y MullenLowe SSP3 Colombia. Actualmente, se desempeña como Director de Innovación de Advance Media Center (AMCGroupM) para Dominicana y otros mercados del Caribe.

Es apasionado con el proyecto WINGS Venezuela. Una aceleradora que busca solucionar los problemas de su país, con ideas de transformación cultural e innovación. Cuenta con reconocimientos en D&AD, London International Awards, FIAP, Luum, El Sol, One Show, Effie, WINA, entre otros.

Es docente de Miami Ad School Punta Cana y, en el pasado, ha estado enseñando el poder de las ideas en Chavón, Brother Caracas y Brother Panamá.

Licenciada graduada summa cum laude de Comunicación Publicitaria UNIBE, Postgrado en Gestión Empresarial, Magíster en Artes Escénicas en la Universidad Rey Juan Carlos Madrid, MBA 2023.

Su formación profesional inicia a los 18 años laborando para varias agencias como Kraneo SCPF, Capital DBG, EpiGrey como Redactora Creativa. En el año 2014 funda AdeEne una agencia de Marketing Digital enfocada en generar experiencias desde las redes sociales hasta el punto de venta.

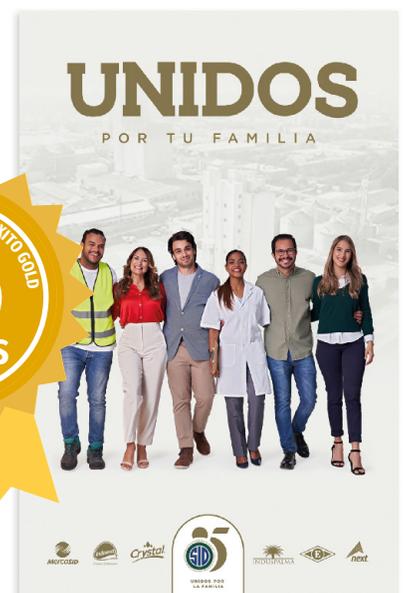
A inicios del 2020, forma parte de Switch como partner asociada y gerente general, fusionando su proyecto a esta nueva filosofía de creación de valor a través de la innovación.

Además, es presidenta de la Fundación Matriz, una institución sin fines de lucro enfocada en el desarrollo de la mujer dominicana. Actualmente, es co-productora del Foro Caribe Naranja y La Silla Naranja, una plataforma que busca visibilizar el ecosistema creativo y cultural de RD.

Publicista egresado de la Universidad APEC, Santo Domingo con un Master en Marketing Digital de la Universidad EUDE, España. Cuenta con más de 8 años de experiencia en el área de Marketing Digital, desempeñando funciones en agencias locales y una institución financiera. En la actualidad se desempeña como Director Creativo en la agencia digital DUV Agency especializada en Social Media y Marketing Digital, de la cual también es el fundador.

Unidos por la Familia Grupo SID

Campaña: **Unidos por la Familia**
Agencia: **Mullen Lowe Interamerica**
Director Creativo: **Patricia Zapata**
Director de Arte: **Diana Lora**
Copywriter: **Francesca Bueno**
Cuentas: **Dionni Vargas, Gabriela Valiente**
Planner: **Paola Guerrero**
Producción de agencia: **Jesús Florencio**
Productora audiovisual: **La Visual Sonora**
Medios: **Sandra Mercedes, Dayanara Ramos**





Institucional

Laboratorio Patria Rivas

- ▲ Campaña: **Tu mejor resultado**
- Agencia: **Publicitaria Contacto**
- Dirección Creativa: **Guillermo Pérez**
- Director Creativo: **Guillermo Pérez**
- Director de Arte: **Máximo Victoria**
- Cuentas: **Laura Feliz**
- Planner: **Claudio Hirujo**
- Mercadeo: **Elcira Beltré**



Voluntad de Acero

Kinnox

- ▲ Campaña: **Voluntad de Acero**
- Agencia: **Newlink Dominicana**
- Dirección Creativa: **Daniel Fierro**
- Director Creativo: **Daniel Fierro**
- Director de Arte: **Braudin Eusebio**
- Cuentas/Planner: **Doina Hernández, Angélica Castillo y Coraima Payano.**
- Mercadeo: **María del Risco**

EVALUACIÓN

Laureano Grisotto

Director de Innovación de Advanced Media Center

“Quien no ha afrontado la adversidad, no conoce su propia fuerza”, decía el dramaturgo renacentista Ben Jonson. Y es la sensación global que me llevo de las tres campañas. El dominicano históricamente ha luchado en contextos adversos, pero gracias a su ingenio, familia, trabajo y cultura, siempre sale adelante.

Es indiscutible el valor humano que tocan todas y, aunque plantean la superación desde ángulos muy diferentes: institucional, storytelling y recursos de producción, me hubiese gustado ver uno un poco más retador y actual.

Felicidades a las agencias y marcas por el trabajo.

Pamela Pitúza

Gerente general Switch MT

La fórmula de una comunicación basada en la emocionalidad casi nunca falla y he aquí tres ejemplos. Tenemos tres marcas de diferentes categorías que apelaron a ese sentimiento, donde nos queda claro que luego de la tormenta siempre viene la calma.

SID - Este comercial cumple con el objetivo, conecta con la audiencia, es bastante ligero, pegajoso y divertido de ver.

Lab. Patria - Siento un poco confuso el mensaje de tristeza, de si es una madre soltera o es una madre muy joven o ninguna de las anteriores, el recurso de la música está bueno, me gusta la ver diferentes industrias en colaboración, en este caso con un artista.

Kinnox - Me sorprende ver esta categoría con una pieza como esta (aplauzo), bastante atinada al tiempo y a la situación de los dominicanos.

Qué gusto da ver las marcas que enfocan su comunicación en la resiliencia de los dominicanos/as y cómo damos la cara a los cambios.

Erickson Duverge

Director Creativo en la agencia digital DUV Agency

Las tres piezas lograron la difícil tarea de poder resaltar los valores que dan sentido a nuestra identidad como país y mantener al mismo ritmo la narrativa de la resiliencia; en mi caso, la voz de quién sostiene la conversación, ya sea solo música o un voiceover, es clave en este tipo de piezas y también supieron sacarle provecho.



Pasos firmes en la reducción y compensación de emisiones

Con la aplicación de las nuevas tecnologías, Cormidom busca alternativas que permitan aumentar la producción y, a la vez, brindar oportunidades para lograr los objetivos de carbono neutralidad

Elizabeth Mena

Vicepresidenta de Corporación Minera Dominicana (CORMIDOM)

El sector extractivo tiene un rol esencial y protagónico en el proceso de transición energética. Un futuro cero emisiones de carbono no será posible sin el uso en grandes proporciones de diversos metales como el cobre, el litio, el níquel, el manganeso, el plomo, el aluminio, el zinc y otros que son imprescindibles para tecnologías de descarbonización. Entre ellos, los vehículos eléctricos, los paneles solares, los aerogeneradores y los sistemas eléctricos inteligentes. Por ello no se puede hablar de transición energética sin tratar la importancia de la minería.

“Hoy en día la industria extractiva ha incorporado la sostenibilidad a su estrategia de negocios, ocupándose de manera proactiva y preventiva en gestionar su impacto al medio ambiente, eficientizando el uso de los recursos, considerando la protección de la biodiversidad, así como del desarrollo de las comunidades” señaló Elizabeth Mena, vicepresidenta de Corporación Minera Dominicana, CORMIDOM, quien conversó con Factor de Éxito sobre un sector tan complejo como el minero.

“En la Corporación Minera Dominicana, SAS (CORMIDOM) trabajamos apegados a los más altos estándares operativos para extracción y procesamiento mineral de cobre y zinc, ambos necesarios para la transición a una economía sostenible, teniendo como espina dorsal nuestra Estrategia de Sostenibilidad, la cual prevé como ejes fundamentales el uso eficiente del recurso energético y la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero para lograr obtener cero emisiones para el año 2030. A esto se suma nuestro compromiso de acción climática, develado el pasado 2021, en el marco de la COP 26”, afirmó Mena.

¿Considera que el sector minero tiene oportunidades para ejercer una influencia positiva en el logro de las metas que se ha planteado el país para alcanzar la carbono neutralidad?

Definitivamente sí. Tanto el sector no metálico como el metálico están trabajando para ser pioneros en metas claves y lograr la transición a una economía justa, sostenible y baja en carbono.

Un ejemplo es que Cormidom en el año 2020 se convirtió en la primera empresa dominicana y minera del mundo en ingresar a Climate Neutral Now de las Naciones Unidas. Para esto, hemos establecido cambios operativos y de comportamiento encaminados a reducir el consumo de energía y sus consecuentes emisiones de gases de efecto invernadero.

¿Qué soluciones se están implementando para el desarrollo de la minería responsable en el país?

En Cormidom estamos conscientes de que extraemos, a través de los minerales, recursos naturales no renovables y, más que el concepto de minería responsable, trabajamos para impactar positivamente la óptica de sostenibilidad en nuestras operaciones y en la cadena de valor.

Nos ocupamos de realizar una minería sostenible en el tiempo, para lo cual debemos ser eficientes y responsables frente a nuestros accionistas, colaboradores, el gobierno que nos regula y supervisa, y las comunidades en las que operamos. Todos debemos tener una relación de ganar-ganar que permita que la operación pueda desarrollarse, no solo generando beneficios económicos al Estado dominicano y a las comunidades a través del pago de impuestos, sino que seamos

un ente de desarrollo del país y de estas comunidades.

¿Cuáles son las iniciativas de Cormidom al respecto?

En cuanto al pilar ambiental, nos hacemos cargo de la disminución de nuestra huella ambiental en el día a día de las operaciones con iniciativas como la recuperación de áreas intervenidas y en la optimización de nuestros procesos industriales. Este pilar ambiental lo ejecutamos de la mano de los comunitarios, asociaciones sin fines de lucro y el Estado dominicano, a través de trabajos adicionales de preservación de los ecosistemas, incluyendo el proyecto que hemos denominado “siembra de agua”, por nombrar algunos de los programas que tenemos.

Internamente, en nuestro trabajo diario de disminución de la huella ambiental nos ocupamos del manejo del agua, la cual es captada de la lluvia y se gestiona dentro de un proceso de circuito cerrado, donde el agua es depositada en una laguna de proceso para ser utilizada y reutilizada. Luego de ser tratada, el agua sobrante es conducida a otra laguna desde donde, en caso de ser necesario, se vierte al exterior devolviendo agua limpia. En caso contrario, el agua vuelve a entrar en el sistema y así se garantiza la reutilización del recurso en nuestra operación.

Así mismo, trabajamos con la Red ARISE, también de las Naciones Unidas, junto a Ecored y otras dos empresas del país, creando la conciencia de la necesidad de prevenir los riesgos de desastre. No debemos olvidar que la República Dominicana es una de las quince naciones del mundo más vulnerables a los efectos adversos del cambio climático.

A través de nuestro programa de preservación, restauración de ecosistemas y siembra de agua

ejecutamos un plan de intervención que abarca cinco cuencas hidrográficas: Río Blanco, Río Sin, La Quebradita-El Montico, Arroyo Toro (Río Ozama) y Río La Leonora. A través de este programa se han sembrado más de 2 millones de árboles en una extensión total de 17,326 hectáreas en diversos puntos de las Provincias Monseñor Nouel y Monte Plata.

Para Cormidom, el desarrollo de las comunidades es sumamente importante. Actualmente el 83 % de nuestros colaboradores son de la provincia Monseñor Nouel, donde tenemos las operaciones mineras.

Mientras que bajo nuestro pilar social, enfocado en personas y comunidades, trabajamos un amplio espectro, pues entendemos que la educación, la salud, la cultura, los valores, así como el deporte son la base para el desarrollo de nuestros colaboradores y las comunidades.

En ese sentido apoyamos en la alfabetización de las comunidades, con el otorgamiento de más de dos mil becas para diferentes programas, incluyendo educación básica, grado y maestrías, así como cursos de idiomas. Adicionalmente, proveemos talleres comunitarios en temas relacionados con parentalidad positiva, responsabilidad sexual, proyecto de vida, prevención del consumo de drogas y nuevas masculinidades, así como programas de generación de capacidades para emprendurismo. A esto se suma el apoyo a través de la creación y mejora de la infraestructura de las escuelas comunitarias incluyendo la donación de terrenos para su construcción.

Adicionalmente, publicamos los libros de cuentos de la serie "Leonora", con los cuales buscamos incentivar la lectura infantil, el amor por el estudio de las ciencias y la inclusión, así como el rescate

de los valores familiares y la identidad de las comunidades, resaltando sus tradiciones. También tenemos un programa de pasantías que busca dar una oportunidad a estudiantes en su primer empleo incorporándolos a nuestra operación diaria.

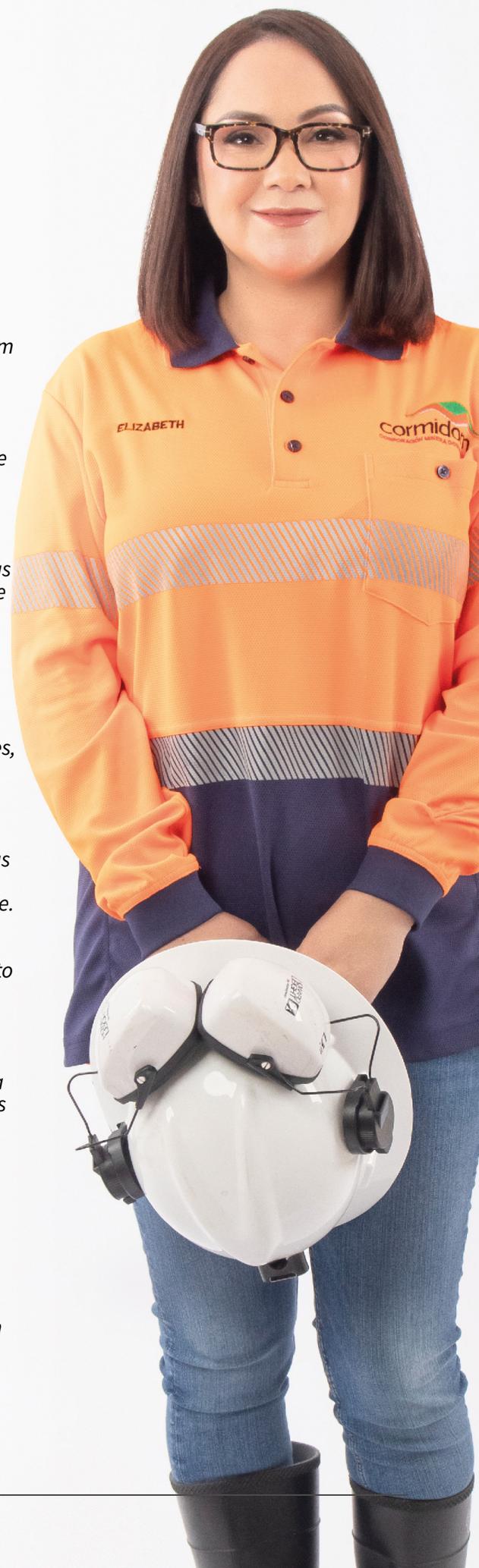
Por otro lado, trabajamos distintas iniciativas enfocadas en la salud, y más en esta época de pandemia del COVID-19. Cormidom juega un papel importante en el apoyo a la comunidad no solo en el auspicio de los centros de vacunación sino con la asistencia en la limpieza y mantenimiento de las comunidades y la fumigación en las mismas. Desde el inicio de las operaciones extractivas de la empresa, más de cinco mil personas se han beneficiado de las diferentes campañas de salud que hemos realizado.

La cultura, los valores y el deporte son la base para la identidad de las comunidades. En este sentido, apoyamos actividades culturales importantes, incluyendo el carnaval anual, las fiestas patronales y las ferias locales. A la par, patrocinamos equipos deportivos y construimos y mantenemos las infraestructuras para el desarrollo atlético y competitivo que implica el deporte.

También trabajamos con el gobierno central y el ayuntamiento de la provincia para mejorar el suministro de agua, realizar la construcción de centros comunitarios, y apoyamos en iniciativas enfocadas en la mejora de las telecomunicaciones y líneas de transmisión eléctrica.

¿Cómo Cormidom ha integrado el marco de los ODS a su estrategia de negocios, especialmente el #5 sobre igualdad de género?

A través de nuestra estrategia de sostenibilidad armonizada con los ODS, diseñada para impactar



de manera directa o indirecta los 17 ODS además de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030. Como parte de nuestras iniciativas de igualdad de género, Cormidom trabaja activamente en promover la participación de la mujer en todas las áreas, a través del empleo, su programa de becas y pasantías, así como manteniendo en sus políticas y lineamientos que promueven un ambiente de trabajo seguro e igualitario para las colaboradoras.

Sin embargo, reconocemos que el sector exige una profesionalización o tecnificación de la mano de obra en carreras que escasamente son escogidas por las mujeres o que su acceso es limitado en el país. Dada esta situación, nos ocupamos de hacer frente a esta problemática, incorporando actividades de empoderamiento femenino en comunidades aledañas, incluyendo capacitaciones y un programa de pasantías. De igual manera, como parte de nuestras actividades de comunicación externa, se visibiliza a todas nuestras colaboradoras, desde la alta gerencia hasta la conserjería.

Un punto importante es que procuramos que en cada vacante que se publique tengamos candidatas femeninas. No es un elemento de preferencia o cuota, sino de que las mujeres tengan acceso a la oportunidad de ser contratadas por sus capacidades.

¿Cómo hacer que realmente los dominicanos se beneficien de esta actividad productiva y no solo vean el lado negativo de la industria?

La minería trae múltiples beneficios, desde el capital que ingresa al país, el pago de impuestos, hasta la generación de empleos tecnificados y de un alto salario. Además del desarrollo y diversificación de la actividad económica de las comunidades.

El que los dominicanos conozcan de estos beneficios, las buenas prácticas que las empresas mineras realizan y las nuevas tecnologías usadas, es una tarea pendiente e importante de abordar.

La transparencia y la comunicación son la base de esta generación de confianza cada día más requerida y en esto es clave el rol de la Comisión EITI-RD la cual está compuesta por el Estado, la Industria y la Sociedad Civil. Esta comisión tiene más de seis años reuniéndose y en la misma se abordan todos los temas de la industria minera. Se hace necesario que la misma realice el trabajo de divulgación que es requerido por el estándar que la regula. Este es un órgano que puede ser de gran apoyo para que los dominicanos conozcan cómo trabaja el sector minero, como se encuentra regulado y supervisado y cuáles son los beneficios a las comunidades.

¿Cuál es el impacto social, económico y ambiental para las comunidades que se encuentran cerca de una mina? ¿Podría explicarnos esto con la experiencia de la mina Cerro de Maimón operada por CORMIDOM?

El impacto a las comunidades adyacentes a una mina debe ser evaluado de manera consciente y constante. Requiere de comunicación, seguimiento y supervisión para garantizar una relación simbiótica entre ambas partes.

Quien visitaba las comunidades de Los Martínez, el Copey y La Raíz hace 12 años, no podría creer que son las mismas comunidades que vemos hoy en día. Han pasado de ser áreas con caminos de tierra, polvorientos y sin aceras, casas en su mayoría de madera, muchos sin servicios básicos de calidad como fácil acceso a la salud, educación media y energía eléctrica de

calidad, a comunidades que hoy demuestran un desarrollo en las infraestructuras que incluyen asfalto, electricidad, telecomunicaciones, escuelas, áreas verdes, recreativas y deportivas centros de atención primaria, destacamentos policiales. Esta es la parte más visible del cambio junto con el desarrollo de un gran número de negocios en la zona que han dinamizado el Municipio de Maimón, constituyéndolo en un pueblo minero.

¿Cómo Cormidom desecha sus residuos?

Los residuos de Cormidom se gestionan de distintas maneras, en cumplimiento a la regulación vigente en la materia para cada tipo de residuo.

El material inerte que queda de la explotación minera es utilizado para el relleno de las calles de la comunidad, depositado en zonas dentro de la mina que luego son revegetadas. Además, actualmente es reutilizado para el relleno de los túneles realizados en la operación subterránea.

En términos de innovación para economía circular tenemos varias iniciativas, como el manejo de químicos como sulfatos o cobre, que vienen en envases que son retornados a su proveedor. Otros residuos son manejados por un gestor ambiental autorizado, para lo cual lo enviamos a una compañía certificada externa que procede a disponer de ellos de manera apropiada (ya sea a través de incineración, lavado y exportación o eliminación).

Actualmente, estamos trabajando en otro proyecto de economía circular, en el cual todos los residuos que sean reutilizables son trasladados a una empresa recicladora. A través de esto, reciclaremos los cartones, papeles y diversos plásticos

(pipetas y plásticos de laboratorio), contribuyendo a reducir aún más nuestra huella medioambiental.

Para los residuos pet, disponemos de puntos NUVI, los primeros centros ubicados fuera de Santo Domingo, para la recolección de desechos. Uno en el pueblo de Maimón y otro en la entrada de nuestras operaciones. Con estos integramos a los empleados y comunidades cercanas con el fin de fomentar la cultura de separación de residuos y reciclaje.

Cormidom decidió extender su vida útil de la mina Cerro de Maimón, ¿qué recursos y procedimientos utilizaron para esto?

Es práctica común en el sector extractivo el continuar durante toda su vida útil realizando labores de exploración y estudio del recurso. En este sentido, Cormidom no es la excepción. Dado esto, y con una nueva tecnología, realizamos exploraciones a gran profundidad, con resultados muy positivos que indicaron que el recurso era extenso pero localizado a mayor profundidad de lo que lo que décadas atrás se había establecido. Eso es lo bueno de continuar innovando e invirtiendo en nuevas tecnologías.

Estos resultados, y los posteriores estudios pertinentes, demostraron que se podría realizar, desde el punto de vista técnico, ambiental y comercial, una explotación minera subterránea y extender la vida útil de la mina cambiando así el método de extracción de cielo abierto a minería subterránea. De este cambio surgió la proyección de una vida útil de la mina hasta el 2036 y de manera correspondiente, se actualizó la Licencia Ambiental No. 0061-04, siendo la primera licencia para minería metálica subterránea en el país.

Actualmente nos encontramos ya en operaciones subterráneas utilizando las más modernas tecnologías y siendo en este sentido una operación de vanguardia en el mundo.



FACTOR DE ÉXITO

Revista para el Liderazgo Empresarial y de Negocios

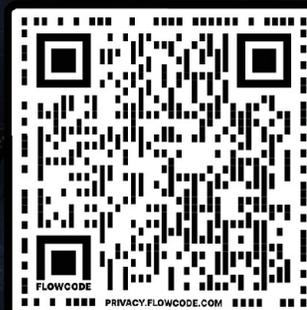
CHILE | ECUADOR | COLOMBIA | MÉXICO | PANAMÁ | MIAMI | ATLANTA | REPÚBLICA DOMINICANA | NEW YORK

ENCUENTRA
todas nuestras
ediciones en
un solo lugar

DISFRUTA
de contenido
impactante,
efectivo
exclusivo
sin costo
y sin barreras

APUNTA Y ACCEDE
A TODAS NUESTRAS
EDICIONES

WWW.REVISTAFACORDEEXITO.COM



Un hombre de ciencias comprometido con su país

Antonio Almonte asumió el Ministerio de Energía y Minas en un momento de grandes retos en ambos ámbitos, lo que considera como una oportunidad para servir a los dominicanos con un ejercicio ejemplar

Antonio Almonte

Ministro de Energía y Minas



El ingeniero Antonio Almonte, ministro de Energía y Minas, es el responsable de la formulación, adopción, seguimiento, evaluación y control de las políticas, estrategias, planes generales, programas, proyectos y servicios relativos al sector energético y sus subsectores de energía eléctrica, energía renovable, energía nuclear, gas natural y minería.

Nacido en Monte Plata, fue criado en el seno de una familia sencilla y unida, con mucho cuidado y protección de sus padres. En esa época el ingeniero Almonte soñaba, como muchos niños dominicanos, con ser pelotero. Cuenta que “en el proceso mi padre, que siempre tuvo mucho interés en que uno estudiará, puso mucho empeño en la parte de la formación académica”. De esta manera, y con el apoyo de su familia, se gradúa de Física de la Universidad Autónoma de Santo Domingo.

“Recuerdo que cuando yo estaba terminando mi carrera de licenciatura en física pura en la UASD, mi sueño no era estudiar en Estados Unidos sino Europa y particularmente en París”. Así, se embarca hacia el viejo continente para estudiar un Máster en Ingeniería Nuclear en el Instituto de Estudios Nucleares/CIEMAT de Madrid, España.

Luego, obtuvo una beca para realizar un Máster Física Nuclear de la Universidad de Surrey, en Londres. “Yo siempre incubé sueños. Puedo decir con franqueza que mucha gente me ha preguntado: ¿de qué manera tú lograste, sin tener recursos económicos, estudiar en aquellos tiempos en Madrid y después Londres, y yo siempre respondo que, cuando uno sueña y le da alas a esos sueños, a veces consigue las cosas”.

Hasta su nombramiento como ministro de Energía y

Minas, había trabajado para el sector privado en el área de física nuclear, ofreciendo sus conocimientos y experiencia a instituciones especializadas en medicina oncológica. También dirigió la Comisión Nacional de Energía, donde condujo el proceso de estructuración del Plan Energético Nacional (2004-2015) y la elaboración de la Propuesta de Reforma del Sector Eléctrico Dominicano, por encargo del Poder Ejecutivo.

Previamente, se desempeñó como director del Instituto Dominicano de Tecnología Industrial (INDOTEC). Allí encabezó el proceso de desvinculación de esa entidad del Banco Central de la República Dominicana y su transformación en el actual Instituto de Investigaciones y Biotecnología Industrial (IIBI).

Fue director del Instituto de Física de la Universidad Autónoma de Santo Domingo y catedrático de esa alta casa de estudios, así como del Instituto Tecnológico de Santo Domingo, INTEC.

Ha investigado y escrito extensamente sobre el sistema eléctrico nacional, el sector de los combustibles, economía de infraestructuras y diseño de mercados eléctricos. Como físico de formación, Antonio Almonte conoce a profundidad la industria y los mercados eléctricos, así como los nuevos sistemas energéticos alternativos.

El ingeniero Almonte es un hombre que, además de su obvio interés por la ciencia, también tiene una gran inclinación por la cultura, literatura y el arte. Afirma que su autor favorito es Pedro Henríquez Ureña y sus ensayos, son sus libros de cabecera.

Trabajo incansable

Asumir el reto de dirigir el Ministerio de Energía y Minas le ha brindado al ingeniero Antonio Almonte la oportunidad de servirle a la historia y al futuro de la República Dominicana. Solo durante este año, ha participado en un sinnúmero de actividades, tanto en el país como fuera, en busca del desarrollo responsable y sostenible del sector energético y de la minería nacional, metálica y no metálica.

Sus declaraciones ponen en evidencia el trabajo sostenido que ha venido realizando desde el 16 de agosto de 2020.



Enero

▶ Ante el anuncio de la conformación del fideicomiso de Punta Catalina, el ingeniero Antonio Almonte señaló que este permitirá a la central termoeléctrica participar en el mercado eléctrico como un agente independiente, donde el Estado dominicano solo percibirá los beneficios de la venta de electricidad de esas plantas.

Febrero

▶ Ciudad de Panamá fue la sede de la Quinta Reunión Ministerial de la Alianza de Energía y Clima de las Américas (ECPA), cuyo el tema fue “Transiciones Energéticas Justas e Inclusivas”. El ministro de Energía y Minas de República Dominicana participó y la reunión concluyó con el compromiso de los países al diseño de políticas nacionales, programas e instrumentos de políticas regionales que reconozcan las necesidades y capacidades de todos los sectores y, también, a fortalecer la gobernanza del sector eléctrico y promover una mayor participación en el diseño y funcionamiento del sistema eléctrico regional. En el evento, Almonte destacó el interés del Gobierno dominicano de dotar al país de energía suficiente y de calidad que permita cubrir la creciente demanda y mantener una reserva fría capaz de cubrir la eventual salida del sistema de cualquier planta de generación.

Marzo

▶ Ante la situación que se comenzó a presentar a nivel mundial desde el ataque de Rusia a Ucrania, el ministro de Energía y Minas, Antonio Almonte, exhortó a la población dominicana a realizar un consumo responsable de la electricidad. “Más del 80 por ciento de nuestra electricidad se produce con combustibles importados, el resto con agua y energías renovables (...) necesitamos crear mayor conciencia sobre la vulnerabilidad de industrias, comercios, hogares respecto al costo de estabilidad de la electricidad”, señaló.

▶ Como cabeza del Consejo Unificado de las EDEs, Almonte firmó tres acuerdos para compra y venta de energías renovables, para la inyección de 128 megavatios más de energía limpia con una inversión más de 197 millones de dólares. “Estos momentos de crisis, principalmente de combustibles, por el conflicto entre Rusia y Ucrania, nos hacen estimular cada día más nuevos proyectos de energías limpias, en este caso el sol, eólico, biomasa, entre otros, para no seguir dependiendo de las importaciones”, destacó.

▶ En ocasión de celebrarse el Día Mundial de la Eficiencia Energética, el Ministerio de Energía y Minas realizó el Diálogo Eficiencia Energética 2022, durante el cual fueron dictadas cuatro charlas especializadas y el ministro Antonio Almonte alertó sobre los retos del sector. Indicó que es vital el

uso eficiente, prudente y racional de la energía en República Dominicana y señaló la importancia de crear conciencia ciudadana sobre las técnicas que otros países han utilizado en torno al ahorro y el uso eficiente de la energía. “Hay que poner en marcha rápidamente la promoción y estímulo desde un tren de políticas públicas la concienciación del ahorro eficiente de la energía”, concluyó el ministro Almonte.

► En Latam Future Energy, encuentro virtual que buscó incentivar las energías renovables en Latinoamérica y el Caribe, el ingeniero Almonte manifestó que, para lograr la transición energética, en el primer año de gestión firmaron contratos de compra y venta de energías de 800 megavatios basados en energías renovables. Señaló el gran desafío que esto significa para República Dominicana, por lo que la actual gestión está enfocada en el estímulo y en la producción de energías de fuentes renovables.



Abril

► El ministro de Energía y Minas, Antonio Almonte, firmó en Viena, Austria, un acuerdo con el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) sobre el uso de las aplicaciones nucleares en áreas como la seguridad radiológica para tratar el cáncer, seguridad alimentaria, medioambiente y planificación energética.

El convenio de cooperación, denominado “Marco Programático Nacional para el período 2022-2027”, es un instrumento que sirve para identificar y fortalecer la cooperación técnica con la Agencia, así como establecer un orden de prioridades para

impulsar los temas de interés nacional sobre el uso de las ciencias nucleares con fines pacíficos.

► Reunión con la directora de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y Ian Winborne, oficial de Medio Ambiente y Desarrollo Económico Sostenible (SEED), quien expuso acerca del Caribbean Climate Energy Security Initiative (CESI 2030), un plan del gobierno de Estados Unidos para promover el desarrollo sostenible y el cambio climático en países del Caribe.

► Reunión con el presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Mauricio Claver-Carone, para tratar diversos temas de interés para República Dominicana, con énfasis en la diversificación de las fuentes de energía.

Mayo

► Durante su participación en el Curso Regional de Capacitación sobre Modelización del Estudio de Suministro Energético Regional mediante el Modelo MESSAGE del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), el ministro de Energía y Minas, destacó que el Gobierno dominicano hace esfuerzos para garantizar la seguridad energética en el país a través de un plan de expansión de la generación de electricidad con estímulo e impulso especial en las renovables.



► El ministro de Energía y Minas, Antonio Almonte, anunció la entrada en vigencia de varias generadoras a finales del mes de mayo para garantizar la estabilidad del sistema eléctrico. “Se espera que Punta Catalina I entre el 30 de mayo a operar y,

además, las generadoras Los Mina V y VII van a entrar al sistema, aportando más de 200 megavatios; mientras Estrella de Mar III aumentará en 70 megavatios adicionales la oferta”, dijo.

► Inauguración del “Parque Fotovoltaico El Soco”, en el municipio Consuelo, en el Este del país. El ministro dijo que con cada proyecto concreto de este equipo es un paso firme de la República Dominicana en su tránsito de lo que se llama transición energética, el tránsito de la electricidad producida sobre la base del consumo de combustibles fósiles, hacia un estado en el cual la mayor cantidad de energía sea producida basada en fuentes renovables o energía limpia.



► Anuncio de la contratación de 800 MW en Manzanillo, en la que el ministro Almonte resaltó que este proyecto asegurará el abastecimiento de energía en condiciones adecuadas y con precios competitivos, además supondrá la generación de miles de empleos en la región noroeste. “Este complejo energético será el de mayor cantidad de energía contratada, es un ejemplo de una política energética responsable, con enfoque de Estado y visión de futuro”, señaló.

Junio

► Durante la IX Cumbre de las Américas, el ministro de Energía y Minas lideró un panel sobre el rol de

la iniciativa privada en la revolución renovable, la transición hacia energías limpias y la seguridad climática. Además, abordó la transformación de la matriz energética dominicana y los desafíos regionales frente al incremento del precio de los combustibles fósiles.

► Al participar de la clausura del taller “Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública”, el ministro de Energía y Minas destacó el proceso de recuperación en que se encuentran inmersas las Empresas Distribuidoras de Electricidad. Dijo que el servicio eléctrico es un bien público que tiene un impacto transcendental en la vida de las personas, por lo que estos talleres sirven para el fortalecimiento de los trabajos de mejora del rendimiento de las EDE, que son las empresas que ofrecen tan apreciado servicio a la población.

► El ministro Antonio Almonte asistió al inicio de una serie de talleres como parte del proceso elaboración del Máster Plan de Desarrollo del Puerto Manzanillo, ubicado en Pepillo Salcedo, Montecristi. Los talleres, tienen como objetivo afianzar los proyectos de mejora del puerto de Manzanillo y sus conexiones viales, así como la instalación de los bloques de nueva generación eléctrica y el astillero, con una inversión superior a los US\$ 1,800 millones y la generación de más de 2,600 nuevos empleos.



Resultados. / Llegar bien y a tiempo.



Como asesores trabajamos de forma efectiva para convertir cualquier dificultad en una oportunidad, orientados en alcanzar las metas propuestas.

Jiménez • Peña
EXPERIENCIA • CREATIVIDAD • RESULTADOS

    / jpadvisors

www.jpadvisors.do

Av. Winston Churchill 1099
Citi Tower, Piso 14
Santo Domingo, DN. 10148
República Dominicana
t. 809.955.2727



En República Dominicana generamos recursos para mitigar el cambio climático

Según el representante de la industria minera, cada vez se perfeccionan los procesos que minimizan el impacto ambiental y, además, se generan planes gerenciales para garantizar la ejecución de dichos compromisos

Miguel Díaz

Viceministro de Minas del Ministerio de Energía y Minas

Con 35 años de experiencia asistiendo a la industria minera a resolver problemas ambientales, Miguel Díaz se ha desarrollado como experto en Drenaje Acido de Minas (ARD), caracterización de desechos (sólidos y líquidos), evaluación del impacto socio-ambientales con normas del IFC/Principios Equator, planeamiento de cierre y debidas diligencias de fusiones y adquisiciones.

Esta experiencia le ha permitido proponer soluciones que toman ventaja de la fortaleza de las opiniones técnicas mientras que, al mismo tiempo, minimizan las limitaciones de la tecnología actual. También posee una amplia experiencia en la evaluación de las implicaciones de las rutas de procesamiento de oro en términos de efluentes sólidos, líquidos y gaseosos.

Además, ha sido gerente de proyectos ambientales y de investigación, envolviendo una variedad de metales y equipos multidisciplinarios, con diferentes culturas y países, con duración de dos a tres años. Ha trabajado en veinte diferentes países de Europa, África y América Latina y, a través de estudios así como labores de corta y larga duración, ha desarrollado capacidades y habilidades muy diversas, incluyendo un buen entendimiento de las diferentes perspectivas de las partes interesadas (stakeholders), clientes y equipo de trabajo, con diferentes culturas.

Fue director técnico, líder del equipo ambiental en Amec Foster Wheeler (hoy Wood PLC) basado en Ashford, Kent, Reino Unido, hasta octubre 2015. Desde su retorno a Santo Domingo en noviembre del 2015, trabajó en la función de Director de Permisos

y Cumplimiento para el proyecto de remediación ambiental – Presa de Colas Las Lagunas. También fue presidente de la Sociedad Dominicana de Geología (SODOGEO) desde abril 2016 hasta agosto 2020. A partir de agosto 2020 se ha desempeñado en el cargo de viceministro de Minas, del Ministerio de Energía y Minas.

Para el ingeniero, no existe una tradición minera en la República Dominicana y desde el ente que representa, están trabajando arduamente para impartir conocimientos sobre la industria minera de tal forma que el ciudadano pueda entender el porqué de la importancia de este sector. También a través de la Iniciativa para la Transparencia de la Industria Extractiva están publicando datos auditados de los impuestos pagados al fisco dominicano y también están trabajando en la modificación del marco regulatorio del sector para generar un marco ajustado al siglo 21.

A nivel personal, ¿qué representa para usted estar frente al sector minero y velar por la ejecución de una minería responsable en el país?

Es un honor para mí, poder aplicar los conocimientos ganados a través de mis 35 años de experiencia en Europa, África y Latino América trabajando en diferentes proyectos mineros que siempre requieren un entendimiento y gerencia de todas las partes interesadas. A través de mis conocimientos creo que puedo contribuir con perspectivas y enfoques que permitan resolver los problemas que el sector enfrenta.

¿Cuál es el estatus de los recursos mineros en la República Dominicana?

La República Dominicana tiene un potencial extraordinario que apenas empezamos a explorar. La mitigación al cambio climático requiere una transición energética que demanda, en algunos casos, multiplicar la producción de minerales y metales tales como el cobre, níquel, tierras raras, litio, aluminio, entre otros, en muy corto tiempo si vamos a lograr el cero neto de emisiones.

Nuestro país produce cobre y níquel, y tiene buenos indicios de Tierras Raras (aquellas en las que abundan riquezas como el oro, cobalto y vanadio, entre otros elementos químicos que mezclados con acero son utilizados en mecanismos de transmisión o tienen propiedades magnéticas).

Considerando que estamos clasificados como uno de los países más vulnerables al cambio climático, la industria puede contribuir a la producción de estos metales y al mismo tiempo generar recursos para mitigar ese cambio que, desafortunadamente, lo que está en discusión no es si va a pasar; pero sí la severidad de este.

¿Cómo se planifica y ejecuta la política medioambiental dentro de la industria minera de la nación?

Todo proyecto minero tiene que hacer un Estudio de Impacto Ambiental siguiendo los términos de referencia fijado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA). Como resultados de ese estudio el proyecto minero asume compromisos ambientales para minimizar su impacto y se generan planes gerenciales para garantizar la ejecución de estos compromisos. Cada seis meses, MIMARENA chequea que estos compromisos se están cumpliendo.

¿De qué forma considera que podría enseñarse el cuidado al medioambiente, la sostenibilidad y sustentabilidad en los estratos más bajos de RD?

Nuestros programas “Aula del Saber Minero”, “Cultivando Agua Buena” ente otros, son ejecutados por el Ministerio de Energía Minas cuyos objetivos son precisamente los arriba enumerados. Por ejemplo, el año pasado el programa, Aula del Saber llevó más de 40 presentaciones a las comunidades mineras para dar conocimientos sobre los aspectos enumerados, entre otros.

¿Cuáles son las perspectivas de la industria minera en el país a mediano plazo?

Durante el año 2020, el sector minero contribuyó unos \$22,200 millones al fisco, esto es unos \$14,000 en exceso de la contribución presupuestaria esperada para ese año. Este dinero facilitó la campaña de vacunación del 2020 que permitió reactivar la economía en el 2021.

En el año 2021, el sector minero contribuyó unos \$25,000 millones al fisco. De aprobarse los proyectos propuestos, podríamos predecir que este nivel de contribución se podría por lo menos mantener por los próximos 20 años y si el superciclo de materias primas comienza, entonces, la contribución podría ser mucho mayor. Vale la pena notar que la industria minera crea empleos dignos, formales y de buen sueldo además de contribuir al desarrollo de las comunidades.

¿Qué protocolos desarrollan ante los índices de fatalidad en las minas, como por ejemplo, el caso de la mina de Larimar?

La minería artesanal, desafortunadamente, tiende a tener índices de fatalidad más altos que la minería de mayor escala. En el caso específico de la Mina de Larimar estamos en un

proceso de rehabilitación en dos fases, una fase inicial que envuelve trabajos civiles para mejorar la planta física (oficinas, comedores, planta sanitaria, vestidores y mejor control de acceso a la mina) para mantener un equipo permanente de técnicos asesorando y chequeando las operaciones mineras y una fase dos para darle respuestas a los retos geotécnicos que este tipo de minería presenta.

¿Cómo podría describir sus más de 27 años de trayectoria dentro de la industria minera y qué momento de esta experiencia podría destacar?

En estos 35 años de trabajo continuo en la industria minera, pasé de ser un especialista en Drenaje Acido de Minas (ARD)

y caracterización de desechos (sólidos y líquidos) a evaluación del impacto socio-ambientales con normas del IFC/Principios Equator, planeamiento de cierre de minas y debidas diligencias de fusiones y adquisiciones.

He participado en diferentes roles en más de 60 proyectos mineros, pero los dos proyectos de los cuales me siento orgulloso son, en primer lugar, la línea de base de calidad de agua en la Sierra de Carajás en la selva de la Amazona que realicé para la compañía Vale en Brasil y, en segundo lugar, haber escrito el capítulo de como evaluar los desechos mineros en el libro “The Hydraulic Transport and Storage of Extractiva Waste – Guidelines to European Practice”.



A woman with dark hair, wearing a blue dress with large pink and white floral patterns and a matching belt, stands on a balcony. She is smiling slightly and looking towards the camera. The background shows a dense urban landscape with many multi-story buildings under a clear blue sky.

La sostenibilidad es un imperativo

Las empresas asociadas a CAMIPE están conscientes de la importancia del desarrollo sostenible de la industria minera y han asumido este compromiso con las autoridades, la administración y el país

Susana Gautreau De Windt

Vicepresidenta ejecutiva de la Cámara Minera Petrolera de la República Dominicana, CAMIPE



La minería es uno de los sectores de mayor impacto en el crecimiento económico de República Dominicana y, desde 1997, la Cámara Minera Petrolera (CAMIPE) se ha enfocado en promover el desarrollo sostenible de la industria.

“La industria minera por su poder desarrollista, creador de empleos de calidad, a través de los salarios y compensaciones directas e indirectas, su capacidad multiplicadora y creadora de valor agregado, su alta participación en pagos de impuestos y tasas, su inversión y contribución por responsabilidad social, transmisión de conocimiento y formador de recursos humanos y creador de riqueza impacta directamente en muchos de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible”, comenta Susana Gautreau De Windt, vicepresidenta ejecutiva de CAMIPE.

Abogada, con una amplia experiencia en la administración

pública en la regulación y promoción del sector minero y eléctrico del país, Gautreau de Windt asumió recientemente el cargo y señala que su aspiración es, “primero, dar a conocer a CAMIPE como entidad que aglutina, representa y promueve la industria extractiva nacional comprometida con la sostenibilidad, el fomento, la aplicación y respeto de las mejores prácticas de la industria, el desarrollo de las comunidades y el medio ambiente, con especial interés en contribuir con el cumplimiento de la estrategia nacional de desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), y con el posicionamiento de la República Dominicana como destino de inversión privada nacional y extranjera”.

Otro de sus objetivos es posicionar a CAMIPE como entidad legítima de representación del sector minero y petrolero, y de gestión, diálogo y comunicación con las autoridades, el sector gobierno y la sociedad civil. Así como dar a conocer los niveles de cumplimiento legal, fiscal y aportes socio económico de la industria minera, incluida la transferencia de conocimiento, la responsabilidad social, la utilización de tecnologías adecuadas, la formación de recursos humanos y, sobre todo, la transparencia en todas las áreas de la actividad minera.

Partiendo del hecho de que los minerales son recursos no renovables, ¿puede ser realmente sustentable la minería?

El concepto de minería sustentable está muy ligado a la explotación racional de los recursos naturales, en este caso minero y en el caso de CAMIPE, minero y petrolero. Esto implica la implementación de mejores prácticas de gestión, operación y decisión en el aprovechamiento de los recursos mineros, cumpliendo los estándares, protocolos y principios medioambientales,

la conservación, protección y no contaminación del agua, suelo, aire, y la mayor compensación a las comunidades.

Hoy en día, al margen del desconocimiento y ausencia de información precisa, la actividad minera es una de las más, si no la más, regulada, fiscalizada por el estado y autorregulada, sea por política, visión, ética propia o por requerimiento de las matrices de nuestras empresas y sus inversionistas.

Desde CAMIPE tenemos y proclamamos un compromiso con la sostenibilidad, que no es más que lograr el equilibrio virtuoso entre la eficaz protección del medio ambiente, el desarrollo económico y el bienestar social de las comunidades, para el disfrute y garantía de las generaciones futuras.

Nuestros miembros, comprometidos y conscientes de su responsabilidad medioambiental, se mantienen a la vanguardia adquiriendo nuevas y altas tecnologías, equipos y maquinarias para una operación más eficiente, de menor impacto y huella ambiental, haciendo los estudios y evaluaciones con criterio técnico y científico previos a la toma de acciones e intervenciones en el campo, optando por herramientas y métodos más amigables con el medioambiente e implementando nuevas técnicas de mayor aprovechamiento de los minerales, reprocesamiento, reutilización de residuos, recirculación o independencia del recurso agua.

En cuanto a las ejecuciones y planes de cierre, y remediaciones concurrentes, nuestros miembros avanzan en una cultura de menor intervención, recolección y tratamiento del agua y métodos de extracción modernos.

República Dominicana está comprometida a cumplir con los ODS, ¿Cómo CAMIPE, gremio que reúne a las empresas del sector minero, puede ayudar a esta meta?

Es indubitable que en las comunidades y el país donde operan las empresas mineras, todas con proyectos o servicios formales como son los miembros de CAMIPE, se impactan los objetivos:

Hambre cero, fin (combate) a la pobreza, trabajo decente y crecimiento económico, industria e innovación e infraestructura, reducción de las desigualdades, comunidades y ciudades sostenibles, acción por el clima, agua limpia y saneamiento y otras intangibles como promover alianzas para alcanzar los objetivos.

¿Está el tema de igualdad de género en la industria minera en la agenda de trabajo de CAMIPE? ¿Cómo se puede desde el gremio incentivar la participación femenina en el sector?

La industria ha estado haciendo esfuerzos importantes para aumentar la participación de la mujer en la minería. En el Consejo Directivo tenemos una gran participación femenina, con Juana Barceló como presidenta; Elizabeth Mena, por CORMIDOM como vicepresidenta suplente; Julissa Báez, como tesorera por la Asociación Dominicana de Cemento (ADOCEM); Cruz Amalia Rodríguez por Cementos Cibao y Emanuela Delfino por DOCALSA, ambas vocales. Ellas, líderes empresariales, comprometidas con la incorporación de las mujeres al sector minero, desarrollando programas dentro de sus empresas para la atracción y promoción de las mujeres como talentos humanos y colaboradoras de la industria.

También entendemos que nuestra designación, es un reconocimiento de los miembros a la necesidad de institucionalizar el compromiso de trabajar por incorporar más mujeres a la industria y para ello, a través de la capacitación, oportunidades y facilidades, cerrar la brecha de género mediante programas puntuales de discriminación

positiva que identifiquen potenciales recursos humanos femeninos a las empresas.

Discusión por el impacto ambiental versus desarrollo del sector, ¿es posible un consenso entre las dos partes?

Claro que sí, de hecho, no hay una verdadera tensión entre ambos objetivos, el sector minero se desarrolla, y solamente puede desarrollarse, sobre la base del menor impacto y altos estándares de respeto, cumplimiento y protección ambiental.

CAMIPE tiene como objetivo liderar y participar con todas las audiencias, escenarios y grupos de interés para que más personas conozcan sobre nuestros estándares de cumplimiento medioambiental y el rol fiscalizador y regulador del estado. Además, trabajar con el sector gubernamental para visibilizar los informes de fiscalización donde se certifica el nivel de cumplimiento medioambiental por parte de las empresas mineras que realizan minería de forma responsable.

Es indiscutible la contribución de la industria minera al país, ¿qué proyecciones maneja CAMIPE para los próximos dos años en términos de inversión nacional y extranjera?

Nuestro país tiene un gran potencial en materia de inversión para nuevos proyectos mineros, en adición a los actualmente pendiente de expansión de operaciones y de permisos para operar.

El sector es fuerte, resiliente y pujante, conforme lo demostró en los momentos más difíciles de la pandemia del covid-19 al poder otorgar como adelanto montos significativos que evitaron una eventual reforma fiscal, al lograr mantener los empleos del sector, crecer sus exportaciones, mantener su nivel de compras nacionales y efecto multiplicador y encadenamiento productivo, al contribuir con insumos y equipos

médicos para el diagnóstico y tratamiento de la pandemia, al mantener los empleos y compensaciones patronales, al aumentar sus compras nacionales, las exportaciones y, por ende, su contribución impositiva.

Los metales son materia prima, que sirven de refugio de inversionistas en momentos de incertidumbre de inestabilidad global de los mercados e inversores mundiales, por lo que el entorno económico global es altamente favorable. Además de que los minerales son materia prima para diversas industrias de la construcción, automotriz, tecnología, energía, comunicaciones, médicas, etc.

Entendemos que la administración, es decir, El Estado, consciente de nuestro aporte y potencialidad, jugará su rol en ejercicio de sus atribuciones como promotor, impulsador y regulador del sector extractivo nacional, facilitando la agilización y expedición de los permisos y la toma de decisiones para que la inversión fluya y pueda iniciarse la concretización y puesta en marcha de los proyectos del sector minero.

Asume la vicepresidencia ejecutiva para liderar la agenda de trabajo de CAMIPE, ¿Cuáles son las primeras acciones a tomar de acuerdo a esa agenda?

Nuestras primeras acciones son de forma general, trabajar en el fortalecimiento y visibilidad de CAMIPE como gremio representativo del sector minero-petrolero; asimismo, de forma interna, conformar comités de trabajo que nos permitan redireccionar el gremio hacia el logro de los objetivos planteados en materia de fortalecimiento institucional y, muy especialmente, el diseño de una oferta de valor para nuestros asociados, manteniendo siempre como norte la promoción de la actividad minera-petrolera y sus aportes al desarrollo económico y social de la República Dominicana.

A portrait of Alfonso Rodríguez Tejada, a man with short dark hair, wearing a light yellow suit jacket, a light blue shirt, and a dark blue tie. He has his arms crossed and is looking directly at the camera with a slight smile. He is wearing a gold watch on his left wrist and a gold ring on his right hand. The background is a white wall with parts of the Dominican Republic flag visible on the left and right sides. The text 'LIBERTAD' is visible on the left, and 'REPU' and 'GIA' are visible on the right.

Sumar esfuerzos para lograr la cultura de ahorro energético

Tanto el Estado Dominicano como el sector privado están enfocados en concientizar a la población sobre la necesidad de la eficiencia energética, así como incentivar la penetración de energías renovables

Alfonso Rodríguez Tejada

Viceministro de Ahorro y Eficiencia Energética

RECURSOS ENERGÉTICOS Y MINEROS

Conciencia ambiental, hoja de ruta hacia un futuro sustentable

FDE
FACTOR DE ÉXITO

¡GRACIAS POR ACOMPAÑARNOS!

ELITE



PREMIUM

BARRICK

PUEBLO VIEJO JV

PLATINUM



GOLD



Al describir sus responsabilidades estando al frente del Viceministerio de Ahorro y Eficiencia Energética de República Dominicana, Alfonso Rodríguez Tejada explica que son muchas y cada vez más con nuevos acuerdos e hitos que tienen como meta la descarbonización del planeta.

Por esto, desde el 16 de agosto del 2020, estos compromisos han aumentado considerablemente por varias razones, encabezadas por el hecho de que el Ministerio de Energía y Minas fue llamado a un proceso de transformación completo, donde se le encomendó asumir el cierre y liquidación de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), que, aunque estaba establecido en la Ley 100-13 que es la que crea el Ministerio de Energía y Minas, la Ley 394-14 postergó el cierre de la CDEEE hasta el año 2018, y era una acción que no se había ejecutado.

Dando cumplimiento a lo establecido en la Ley 100-13 y en la 394-14, es el 16 de agosto del 2020 que se inicia el proceso de fusionar la rectoría del sistema energético dominicano, pasando de una estructura que era una empresa estatal, a una estructura que es un Ministerio.

Esto ha conllevado un proceso de identificaciones de funciones que se realizaban desde la CDEEE en materia de políticas y ejecutorias de Ahorro y Eficiencia Energética, con las funciones que, en ese sentido, se hacían en el Ministerio de Energía y Minas para crear un nuevo Viceministerio de Ahorro y Eficiencia Energética (VMAEE).

El principal desafío encontrado por los nuevos responsables fue la falta de políticas e incentivos en materia de ahorro y eficiencia

energética en las instituciones gubernamentales y en el sector privado.

Ante esta situación, en agosto del 2021 se elaboró y se sometió ante el Congreso Nacional un anteproyecto de Ley de Ahorro y Eficiencia Energética, que busca establecer un marco regulatorio de incentivos, responsabilidades y penalidades en aras de lograr una cultura de ahorro y eficiencia energética en República Dominicana.

Otro de los retos que han enfrentado, son los esfuerzos globales destinados a reducir la huella de carbono, contribuir a las reducciones de las emisiones que se suman a la tendencia global que considera el ahorro y eficiencia energética, como uno de los ejes transversales fundamentales para la transición energética.

Este nuevo enfoque ha permitido que el ministro de Energía y Minas, Antonio Almonte, les encomendara la transformación del Viceministerio de Ahorro y Eficiencia Energética en el Viceministerio de Transición Energética, y llevar temas relacionados con Innovación tecnológica, electromovilidad, energías renovables y el ahorro y eficiencia energética.

¿Realmente hay conciencia de ahorro energético en el ciudadano dominicano?

Ante esta pregunta, la realidad es que es exigua la conciencia de ahorro y eficiencia energética en República Dominicana. Esto lo estamos tabulando y será reforzado con los datos que se harán en el próximo censo nacional.

No obstante, podemos resaltar que un ejemplo de esta exigüidad

de cultura es la falta de un régimen de incentivos y consecuencias en esta materia. Por ejemplo, a nuestra llegada al Viceministerio encontramos 32 Instituciones Gubernamentales con estatus de No Cortables (IGNC).

Cuando hicimos el levantamiento de estas identificamos que todas esas instituciones tenían su presupuesto para pagar la energía y que al caer en la categoría IGNC no se preocupaban por gestionar su consumo energético, ya que al final si excedían su presupuesto, no se les podía suspender el servicio de la energía eléctrica y el diferencial entre lo presupuestado y lo consumido pasaba a deuda pública.

En marzo del 2021 se estableció el mecanismo de forma transparente sobre cómo una institución gubernamental debía solicitar su estatus de IGNC y se redujo de 32 instituciones a 8. Se empezaron a impartir desde el VMAEE cursos de formadores de gestores energéticos en todas esas instituciones y cabe mencionar que algunas instituciones que descuidaron su política de ahorro y eficiencia energética, y no pudieron en un mes pagar la energía eléctrica se les suspendió el servicio, hasta que llegaron a sus respectivos acuerdos de pago con las empresas distribuidoras.

Luego de estas acciones hemos visto cómo de la mano de formación desde el VMAEE las instituciones que fueron excluidas del régimen IGNC ahora consumen menos KWH que antes. Pero de lo expresado anteriormente te puedo decir que ahora es que se está iniciando un proceso de concientización sobre una cultura de ahorro y eficiencia energética, pero es un proceso en desarrollo y falta mucho camino por recorrer.

¿De qué manera están realizando esfuerzos para aumentar los programas o planes de ahorro energético?

Actualmente, con precios de combustibles inestables y un alto subsidio por parte del Gobierno con miras a evitar una cadena inflacionaria, hemos desarrollado de forma intensiva las charlas y programas de ahorro y eficiencia energética.

Como también tenemos ahora el 90% del sector gubernamental en condiciones de igualdad de un consumidor privado en términos de suspensión del servicio energético, se ha notado un interés por parte de los ministros y directores generales en implementar los programas de ahorro y eficiencia energética.

No podemos dejar de reconocer que el sector privado está esperando con anhelo la Ley de Ahorro y Eficiencia Energética, para empezar a realizar las inversiones necesarias para adecuar las tecnologías a los nuevos estándares de eficiencia energética que vemos en los países más desarrollados.

¿Qué representó para República Dominicana ser la sede del Curso Regional de Capacitación sobre Modelización del Estudio de Suministro Energético Regional mediante el Modelo MESSAGE del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA)?

Este es un ejemplo de nuestros compromisos y del por qué llevamos los viceministerios de Ahorro y Eficiencia Energética y el Viceministerio de Energía Nuclear. El MESSAGE es una herramienta de planificación energética diseñada originalmente para planificar la incorporación de centrales nucleares en sistemas eléctricos.

Pero debido a la robustez de la herramienta el OIEA ha facilitado el entrenamiento en la misma para que pueda ser utilizada como una herramienta de planificación energética avalada por todos los organismos internacionales y bancas multilaterales, simplificando la estandarización en los informes y reportes de los futuros planes energéticos nacionales.

Este curso impactó a 14 países latinoamericanos y a ingenieros de todas las instituciones vinculadas a la planificación energética en República Dominicana. Esto sin dejar de mencionar que este curso fue el primer evento presencial post-COVID que patrocinó el OIEA, colocando a República Dominicana como punto de encuentro de 14 países, reafirmando con hechos la recuperación del turismo en nuestro país.

¿Cómo han avanzado los proyectos energéticos en el país durante los últimos años?

Se los voy a resumir en las siguientes cifras:

- ▶ Cantidad de energía renovable contratada en el periodo 2008- al 16 agosto 2020: 300 MW
- ▶ Cantidad de energía renovable contratada en el periodo 16 agosto 2020 a la fecha: 600 MW
- ▶ Cantidad de energía térmica licitada y contratada con inversión privada en el periodo 2010 al 2020: 350 MW
- ▶ Cantidad de energía térmica licitada y contratada con inversión privada en el periodo 2020 a la fecha: 1,200 MW.

¿Cómo ha influido el conflicto entre Rusia y Ucrania en materia energética?

Esto ha creado una gran oportunidad de concientizar a la población sobre la necesidad de una cultura de ahorro y eficiencia energética, y reafirmando la decisión gubernamental de incentivar la penetración de energías renovables, que nos permitan una mayor independencia energética.

¿Cuál es el estatus de los reglamentos y normativas para regular el sector energético en República Dominicana?

Actualmente estamos en el proceso de adaptar las leyes y reglamentos, tal como manda el Pacto Eléctrico Nacional. Tenemos que considerar que la Ley General de Electricidad hoy tiene 21 años de haber sido emitida y la Ley de Incentivos a las energías renovables, hoy tiene 15 años de haber sido emitida.

No tenemos una Ley de Ahorro y Eficiencia Energética y todas estas adecuaciones de legislaciones se están llevando de la mano con los sectores interesados, tanto privados, como la sociedad civil, porque somos conscientes que debemos asegurar todas las reglas de un mercado transparente, que continúe manteniendo a República Dominicana como el principal receptor de la inversión extranjera del Caribe, el líder en capacidad instalada de Energías Renovables del Caribe, y esto es solo el comienzo.

Marvin Fernández

Presidente ASOFER

Urge la implementación de políticas públicas que favorezcan la descarbonización

La transición energética hacia un modelo más sostenible, solo es posible unificando todos los sectores de la economía nacional bajo una misma visión de sostenibilidad, y que cada actor aporte desde su radio de influencia

República Dominicana se encuentra en un proceso de transición energética hacia una matriz menos dependiente de los combustibles fósiles, que priorice la producción de energía a través de fuentes renovables. La meta establecida en la Ley 57-07 es que para el año 2025, se produzca el 25 % de la energía a través de fuentes renovables y para el año 2030 llegar al 32 %, según el Acuerdo de París.

Ante este desafío nos acercamos a la Asociación para el Fomento de las Energías Renovables, ASOFER, donde su presidente, Marvin Fernández, nos habló del panorama actual y las perspectivas de la transición energética en el país.

Nos comentó que, según publicación de la Comisión Nacional de Energía (CNE), al mes de diciembre 2021, República Dominicana cuenta con 210 MW en generación distribuida, los cuales

venden sus excedentes de energía a las empresas distribuidoras a través del exitoso Programa de Medición Neta, contribuyendo a descongestionar las redes de transmisión eléctrica, reduciendo las emisiones de gases de efecto de invernadero al medio ambiente, mejorando la calidad y fiabilidad del servicio eléctrico, así como ralentizando las inversiones en infraestructura eléctrica.

Fernández, quien cuenta con más de 18 años de experiencia en el manejo de las Transacciones Económicas del Mercado Eléctrico Dominicano y tiene experiencia en el ámbito de regulación eléctrica, dirección comercial, desarrollo de negocios e implementación de proyectos de energías limpias, señaló que “en cuanto a proyectos renovables a gran escala que venden energía en el Mercado Eléctrico Mayorista, contamos con 705 MW instalados (solar, eólico, biomasa). En los próximos meses

se van a sumar al sistema 625 MW, de proyectos que firmaron recientemente su PPA. Importante destacar que todos estos proyectos corresponden a iniciativas del sector privado”.

Como nuevo presidente de ASOFER, ¿cuáles son los principales desafíos a los hará frente su gestión? ¿Cuál será su enfoque?

Los principales desafíos de nuestra gestión están relacionados con reducir la burocracia en los procesos de solicitud, fomentar la institucionalidad, mejorar la calidad de las instalaciones fotovoltaicas, definir el nivel de penetración fotovoltaica en las redes de distribución y estimular la inversión en infraestructura eléctrica.

Nos enfocaremos en seguir estimulando el crecimiento de la generación con energías renovables tanto a gran escala como para

autoconsumo. Así como en tener incidencia en las iniciativas legislativas y normativas, cambios regulatorios y políticas públicas que tengan impacto en el sector de las energías renovables en República Dominicana. Ser un órgano interlocutor en las relaciones institucionales de la asociación con los entes públicos y privados del sub-sector eléctrico.

Las energías renovables son protagonistas de la transición energética, ¿son también la clave para aliviar la situación de pobreza energética y promover la inclusión de poblaciones vulnerables?

Definitivamente, el consumo de energía por habitante es uno de los indicadores más fiables del grado de desarrollo económico de una sociedad. El Banco Mundial describe a la energía como “el hilo” que une el crecimiento económico, la equidad social y la sostenibilidad ambiental.

República Dominicana cuenta con una nivel de electrificación superior al 98 %, por lo que son pocas las comunidades rurales y suburbanas que no tienen acceso a electricidad, sin embargo existen, y ahí esta la oportunidad de inclusión que brindan las energías renovables.

Podemos destacar como ejemplo el caso de la primera comunidad autosostenible ubicada en Sabana Yegua, Provincia de Azua. Este proyecto brinda el acceso por primera vez a energía, agua potable, viviendas ecológicas dignas, oportunidades de emprendimiento y acceso a tecnología, reduciendo las brechas de desarrollo. Beneficiando a 50 familias que viven desde hace más de 40 años con carencia de todos sus servicios básicos.

¿Qué incentivos existen en materia energética para las mipymes?

Invertir en proyectos de energía renovables resulta beneficioso para las mipymes, ya que el ahorro en la factura eléctrica se evidencia desde que el proyecto empieza a funcionar, y adicionalmente, con la Ley 57-07

sobre Incentivo al Desarrollo de Fuentes Renovables y su Reglamento de Aplicación, contamos con un marco regulatorio que fomenta el uso de estas fuentes de energía, permitiendo al propietario de la instalación descontar hasta el 40 % del costo de la inversión en equipos renovables como crédito único al Impuesto Sobre la Renta (ISR) en un plazo de 3 años. Adicionalmente estos equipos están exentos del pago de aranceles en la importación, así como del pago de ITBIS.

Desde el Estado se deben seguir diseñando y ejecutando políticas públicas para estimular el crecimiento de las mipymes, fomentando la sostenibilidad ambiental y el consumo y producción sostenible.

La movilidad eléctrica crece en el país, ¿qué incentivos están en carpeta desde el sector público y privado para darle mayor impulso?

Actualmente, la Superintendencia de Electricidad (SIE) está en fase de consulta con los principales sectores relacionados con la movilidad eléctrica para definir el marco regulatorio que va fijar las reglas de la movilidad eléctrica en República Dominicana, sobretodo a aspectos tan importantes, como son los relacionados con el costo de la energía y las tarifas en los puntos de recarga ya sean residenciales o comerciales, que actualmente no está definido.

De forma paralela, se está creando una red de cargadores eléctricos en toda la geografía nacional, lo cual brinda seguridad a los conductores para realizar sus recargas en puntos accesibles.

Entendemos que el marco regulatorio que se defina para la movilidad eléctrica, debe estimular el crecimiento de este sector, que ha venido creciendo de forma natural y exponencial, e incentivar a que la energía que se utilice para las recargas provenga de fuentes renovables para descarbonizar la recarga.

¿Qué estímulos faltan por implementar por parte del Estado Dominicano para alcanzar la transición energética?

Se requiere de un marco regulatorio armonizado y actualizado que facilite mayor integración de energías renovables al SENI. La inclusión en la regulación del uso de Battery Energy Storage System (BESS) es primordial para garantizar el abastecimiento de la demanda con seguridad, calidad y continuidad.

Los procesos de interconexión de los proyectos deben ser claros y sin trabas, eliminando la burocracia y todo tipo de barrera que no esté justificada bajo un argumento técnico que ponga en peligro la estabilidad del sistema eléctrico.

Se deben realizar las inversiones necesarias en las redes de transmisión y distribución para que toda la energía que se produzca en los parques de generación pueda ser transportadas hacia los centros de consumo sin restricciones.

El uso de redes inteligentes, invertir en sistemas de pronósticos que permitan ver de forma anticipada la variación del recurso renovable, tener un código de red, son aspectos que sin lugar a dudas van a facilitar el incremento de la producción con fuentes renovables.

Mejorar la planificación del sector alineando los planes de expansión de generación, transmisión y distribución de acuerdo al crecimiento de la demanda y la ubicación de los recursos energéticos, aumentar la institucionalidad de las autoridades del sector, así como el diálogo entre los diferentes actores.

Crear las capacidades en el personal directivo y técnico de nuestras autoridades para que puedan aumentar su conocimiento sobre cómo aumentar la integración de energía renovable al sistema, previniendo potenciales conflictos y dando respuesta a falsos paradigmas que dificulten el proceso.

Necesitamos de un fuerte liderazgo de nuestras autoridades para definir y dar cumplimiento a las políticas que permitan acelerar el cumplimiento de nuestras metas climáticas y de autoabastecimiento energético.

Propuesta de Generación Distribuida

El Reglamento de Interconexión y Operación de Instalaciones de Generación Distribuida de Energía vigente data del año 2012, por lo que resulta necesaria su actualización. La propuesta fue realizada por la empresa consultora Grupo Mercados Energéticos, contratada por la Superintendencia de Electricidad, y se encargaría de regular los requisitos de interconexión de los sistemas de energía solar conectados a las redes de distribución, tanto de las empresas distribuidoras (EDE), como de los sistemas aislados. Es decir, sería la norma que fijaría las reglas para el crecimiento de los sistemas de paneles solares que particulares y empresas instalen en sus techos.

La propuesta fue socializada con diferentes grupos de interés, y ASOFER realizó por escrito las observaciones de lugar, las cuales están siendo evaluadas por parte de la empresa consultora.

Según el presidente de ASOFER, con esta propuesta “la burocracia se incrementa en todos los procesos. Algo que entendemos sería un obstáculo, ya que con el reglamento actual no se cumplen algunos procesos. Un reglamento más burocrático empeoraría esta situación”.

ASOFER propone la realización de un estudio de penetración en las redes por solicitud de instalación de paneles solares, en lugar de hacerse por circuito de distribución. Esto supondría un incremento de trabajo ingente para los departamentos encargados de realizar los estudios, además de un gasto innecesario para los usuarios.

“La propuesta que recibimos tiene muchas oportunidades de mejoras, y no cumple con las necesidades que debe satisfacer esta nueva norma. El nuevo Reglamento debe ser la herramienta legal que refleje la visión que queremos lograr como país en materia de energía”, afirmó Fernández.

| Propuesta Reglamento de Interconexión y Operación de Instalaciones de Generación Distribuida | Observaciones de ASOFER |
|---|--|
| ▶ Se mantiene el límite reflejado en la regulación de restringir la máxima penetración de la fotovoltaica en un alimentador de distribución al 15 % de la demanda máxima del alimentador. | Límite muy estricto, que reduce gravemente los niveles de penetración por debajo del nivel técnicamente justificado, además de añadir una carga significativa para la EDE de realizar un estudio suplementario para cada sistema fotovoltaico distribuido que solicite su instalación en alimentadores donde se haya alcanzado dicho límite. |
| ▶ Establece límites en el tamaño de los sistemas fotovoltaicos, de acuerdo a la demanda máxima del usuario. | Afectaría enormemente el crecimiento de la generación distribuida, y los usuarios no podrán autoabastecer su consumo, sino se verán obligados a comprar gran parte de su energía a las empresas distribuidoras. |
| ▶ Nuevo esquema de facturación de energía, cambiando de Medición Neta a Facturación Neta. | Bajo esta modalidad la energía inyectada por el día a las redes de distribución de la EDE se remuneraría a un precio inferior a la que los usuarios compran. La sola aplicación de esta medida en la modalidad de facturación tendrá un gran impacto en el sector, al combinarla con limitar el tamaño de las instalaciones, cada día será menos rentable inyectar energía a la red, aumentará la demanda desde la red y los proyectos tendrán un payback más largo. |

Concierto de Coldplay
Primer evento carbono neutral del Caribe

La experiencia de realizar el concierto de Cold Play, primer evento carbono neutral del Caribe, fue única. Se logró unir a miles de personas, incluso de forma voluntaria, bajo un concepto de sostenibilidad.

“Nos enfocamos en calcular la huella de carbono y reducir cada una de las emisiones directas e indirectas asociadas al evento, para luego compensar el 100 % de las mismas a través de la inversión en proyectos de energías renovables locales, así como en jornadas de reforestación, que generen un gran impacto social, económico y medioambiental. De este modo logramos eliminar las emisiones de gases de efecto invernadero al medio ambiente”, comentó el presidente de ASOFER.

Destacó que el compromiso es seguir apoyando este tipo de iniciativas que, de manera voluntaria, contribuyen a enviar un mensaje alentador al mundo y encamina al país al cumplimiento de los ODS y la meta de carbono neutralidad al 2050, poniendo a República Dominicana en un nuevo nivel en el desarrollo de proyectos enfocados a la sostenibilidad.



Una década de:

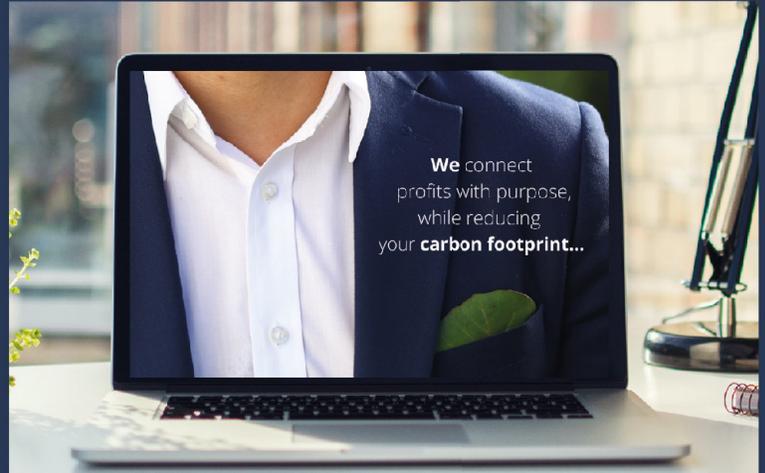
"SIN RENTABILIDAD, NO HAY SOSTENIBILIDAD"

En el año 2010, en la escuela de negocios EOI, de Madrid, España, introducimos el concepto de Emprendimiento Sostenible, iniciando el dialogo del triple impacto en el desarrollo de nuevos negocios.

Esta visión dió como resultado, 2 años más tarde, el nacimiento de nuestra firma de consultoría en la República Dominicana:

"Emprendimiento Sostenible ES".

Sustainable
Development
Goals Partners



Desde entonces, durante 10 años hemos sido aliados estratégicos del Desarrollo Sostenible y el Emprendimiento para la **descarbonización** de la economía.

Desarrollando negocios sostenibles, de triple impacto social, ambiental y económico, que conforman hoy nuestro portafolio de empresas sostenibles, así como asesorando aliados a través de acompañamiento especializadas fundamentados en la experiencia práctica, que permiten repensar sus modelos de negocios para hacerlos más sostenibles y crear rentabilidad con propósito!

Permítannos acompañarles a descubrir que, **"Sin rentabilidad, no hay sostenibilidad!"**

Nuestro portafolio de
Negocios Sostenibles



Acceda a nuestro programa de
Cadenas de Valor Sostenibles

Edison Santos
CVO-Fundador



Andrés Astacio

Vicepresidente ejecutivo Consejo Unificado de las Empresas Distribuidoras de Electricidad

Las energías renovables son uno de los pilares de la política energética nacional

Como línea general, el Estado Dominicano establece al gas natural y otros combustibles amigables al medio ambiente como combustibles de transición

Andrés Astacio, vicepresidente ejecutivo del Consejo Unificado de las Empresas Distribuidoras de Electricidad, quien cuenta con más de dos décadas de experiencia en el sector eléctrico nacional, considera que el gran fallo en la generación y distribución de la energía en el país ha sido la continuidad en la planificación y la previsión en la ejecución. Esto ha llevado a la toma de decisiones de largo plazo basadas en situaciones de corto plazo. Las infraestructuras eléctricas y los planes de mejora comercial del sector requieren no solo inversiones, sino también tiempo en su ejecución y maduración para obtener los resultados.

“Nuestras proyecciones indican que para el año 2026 el país consumirá 5000 Gw/h más que en la actualidad, para poder suplir debemos de empezar hoy, y es la razón por la cual desde el gobierno hemos adjudicado procesos de licitación para cubrir esa demanda, y a la vez tomando en cuenta la gradualidad de este crecimiento”, señala Astacio.

Asimismo, afirma que en el ámbito de la distribución han diseñado un plan de mejora de largo plazo, en el cual definieron no solo la inversión y las acciones requeridas para alcanzar las metas puntuales marcadas por el pacto eléctrico, sino las necesidades que

tendrá la República Dominicana de cara a la próxima década.

Siguiendo las instrucciones del Presidente de la República, en términos medioambientales, y en alineación con el fomento y desarrollo del sistema eléctrico y la eficientización de la industria, desde las Empresas Distribuidoras en estos casi dos años han desarrollado un plan de contratación de los proyectos renovables con concesión definitiva. Bajo el marco de la normativa vigente y tomando como precios máximos los establecidos por la Comisión Nacional de Energía a la fecha han contratado más de 650 Mw en energía renovables, más que en los anteriores 13 años.

La creación del Consejo Unificado de las Edes planteó la figura del Estado empresario, ¿cuáles han sido los efectos de esta visión y los retos enfrentados hasta ahora?

El Consejo Unificado de las EDES, ha sido un mecanismo de racionalización de la administración de las tres distribuidoras estatales, las cuales no obstante de tener el mismo propietario, el mismo objeto, social y la misma actividad económica, actuaban como islas desperdiando las sinergias operacionales que presentan y las ventajas en economías de escala que pueden alcanzar.

Esta decisión del Presidente de la Republica ha permitido, consolidar una estrategia de manejo financiero que ha tenido un impacto directo en las finanzas públicas, como lo reconociese Fitch Ratings a principios de este año, de igual forma ha permitido generar economías de escala tanto en términos de costos de adquisiciones hemos logrado racionalizar los costos por acometida de cliente en cerca de un 40 % y a la vez nos ha permitido mantener unos gastos operacionales dentro de los parámetros establecidos en los presupuestos, no obstante el incremento de precios de materias primas.

Pero, sobre todo, el actuar en una estrategia conjunta y, lógicamente, el apoyo irrestricto del Gobierno Central ha permitido que el suministro eléctrico nacional llegue a cerca del 99 % durante el primer semestre de este año, con una reducción de las pérdidas de energía cercanas al 3 % en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Ahora bien, el mayor reto que enfrentamos es el del cambio de cultura, pasar de ser aquellas islas con intereses dispares a ser un grupo de empresas con una operación armoniosa y enfocada en la excelencia en el servicio a nuestros clientes.

¿Concretamente en la República Dominicana, considera usted que la apuesta por la energía limpia y renovable solucionará la fragilidad que arrastra desde hace años el sistema eléctrico nacional?

Las energías renovables constituyen uno de los pilares definidos por la política energética del Estado Dominicano y presenta grandes beneficios para el país dado positivo impacto en el medio ambiente, así como representan el camino a la independencia energética. Ahora bien, dado el estado de la tecnología actual y nuestra condición insular, el camino a la concreción de un sistema robusto requerirá también del incremento de la capacidad térmica del sistema para poder suplir los requerimientos de electricidad crecientes de la población y de la economía nacional, claro está apostando por los combustibles que menor impacto ambiental.

Es por este que el Presidente de la República ha definido como línea general de la política energética nacional, un futuro hacia las energías renovables teniendo al gas natural y otros combustibles amigables al medio ambiente como combustibles de transición.

Punta Catalina es un tema álgido en el país, ¿Tienen proyecciones sobre el impacto de esta central termoeléctrica en el aire, la salud y la economía? Si la meta es la descarbonización de las fuentes de energía, ¿cuál es el futuro de Punta Catalina?

Más allá de las consideraciones que pudiesen tenerse sobre la decisión de su construcción, Punta Catalina es una realidad en el sistema eléctrico nacional que ha de ser operada de acuerdo con los criterios de excelencia operacional en centrales de este tipo. Su impacto medio ambiental entra de los criterios razonables y esperables para este tipo de tecnología y tengo la certeza de que su actual administración está comprometida con su mejora continua.

En un país con requerimientos crecientes de electricidad, lo mejor es que esta central como todas las demás del sistema operen de manera adecuada, extendiendo su vida útil al máximo, ahora bien, el futuro del sistema sí debe de estar enfocada en fuentes menos invasivas al medio ambiente.

El uso de combustibles fósiles para la generación de energía empeora el cambio climático, aumentando la temperatura, que a su vez dispara la demanda eléctrica. Esto parece un círculo que no tendrá fin. ¿Cuál considera usted que debe ser la hoja de ruta para encontrar la solución?

Este es uno de los grandes dilemas de la sociedad actual, ya que la electricidad se ha convertido en el servicio de base que permite el acceso a los demás servicios públicos, lo que hace que en todo el mundo su consumo crezca de manera exponencial.

Esto sumado a que el estado de la tecnología no permite que naciones como la nuestra pueda

cubrir todas sus necesidades sobre la base de fuentes 100 % renovables, implica que debemos de ver el futuro no como una disrupción, sino como una transición. En la que debemos de generar incentivos para el incremento de las fuentes renovables, así como el desarrollo de tecnologías de almacenamiento de electricidad, mientras llevamos la matriz de generación hacia los combustibles de menor impacto.

Desde el punto de vista legal y regulatorio, ¿qué es necesario incluir en la legislación para impulsar la implementación de la energía renovable? ¿Existen trabas legales?

Más que trabas, hoy día lo que tenemos es que actualizar nuestro régimen regulatorio a nuevas a las nuevas realidades tecnológicas. Debemos recordar que la ley 57-07 respondía a otra etapa de desarrollo tecnológico en las que la única forma de desarrollo era esquema de compensación a base de primas y de incentivos fiscales. Hoy estamos ante una realidad que permite la libre competencia en el mercado por los distintos puntos de conexión al sistema.

Por otro lado, es necesaria la regulación de las nuevas tecnologías que irrumpen en el escenario, como son las distintas formas de almacenamiento o la transición hacia la movilidad eléctrica.



VISIBILIDAD Y EXPOSICIÓN INTERNACIONAL PARA MAYOR COMPETITIVIDAD



Un gran desafío por cumplir: la descarbonización de la matriz energética

El BID ofrece apoyo integral con instrumentos de financiamiento para la implementación de proyectos en el sector público y privado en las áreas de generación, transmisión y distribución eléctrica incluyendo líneas de cooperación técnica para la planificación de proyectos

Héctor Baldivieso

Especialista de Energía del Banco Interamericano de Desarrollo

República Dominicana ha trazado planes de expansión en la generación de energía, cuyos esfuerzos buscan lograr que los renovables alcancen las metas de participación del 25 % en 2025 y 30 % en 2030 de la matriz energética.

El desafío para cumplir con las metas de participación de energía renovable en la matriz eléctrica es de gran dimensión, implica incorporar en promedio cada año algo más de 200 MW de nueva capacidad de generación solar y eólica; es decir, aproximadamente 2000 MW de ese mix de generación renovable hasta el año 2030.

Consultamos con Héctor Baldivieso, especialista de energía en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) sobre este reto que ha asumido el país. Baldivieso se unió al Banco en el año 2010 y desde entonces ha trabajado en los Programas de la División de Energía para Centroamérica y el Caribe, con énfasis en las áreas de: cobertura eléctrica, eficiencia energética, desarrollo de energía renovable e integración regional.

“Para lograr ese nivel de crecimiento del parque de generación renovable es necesario consolidar un marco de planificación de largo plazo asociado a procesos competitivos para nueva generación renovable que permitan, de partida, proporcionar señales claras para la nueva infraestructura de generación y transmisión, que responda a la demanda eléctrica creciente y que, al mismo tiempo, estimule la competencia en pro de beneficiar con menores costos al mercado eléctrico. Por otra parte, en los últimos cinco

años las inversiones en Energía Renovable No Convencional (ERNC) como eólica, solar y biomasa han llevado la capacidad instalada de estas tecnologías de 200 MW a 700 MW, lo que en 2021 permitió que las ERNC aporten 10 % de la energía en el sistema interconectado, a lo que se suma el 7 % históricamente aportado por las hidroeléctricas, y que junto a los compromisos de nuevas inversiones en renovables definen un panorama muy positivo para alcanzar las metas trazadas”, señaló el experto en energía.

¿Cómo ve al país en comparación con otros países de la región en estos términos? ¿Qué países considera usted están haciendo más énfasis en la diversificación de sus fuentes de energía?

El BID, en el marco de su Visión 2025, promueve la acción frente al cambio climático en los países de América Latina y el Caribe y ha encontrado amplios espacios de acción en curso, tanto a nivel institucional como de inversión pública y privada, que reflejan el alto énfasis que los países han puesto para alcanzar metas que les permitan incrementar y hacer sostenible la participación de energías renovables en sus matrices de generación.

Cada país en la región representa un caso único considerando el estado de su matriz eléctrica, sus características particulares en materia del potencial para desarrollar generación a partir de las distintas tecnologías disponibles para energía renovable y los esfuerzos que debe realizar para alcanzar metas para una matriz más limpia.

República Dominicana ha ratificado el Acuerdo de París para reducir emisiones nacionales y adaptarse a los impactos del cambio climático; en esa línea los esfuerzos de país han sido plasmados en las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC) y la definición de la meta país al 2050 quedará definida como parte de la Estrategia de Largo Plazo (LTS) ha desarrollar.

La elaboración de la LTS proporcionará una oportunidad para que el sector energía establezca compromisos específicos – caso país – para reducir emisiones de carbono mediante acciones que impulsen la diversificación de la matriz de generación.

¿Cuáles son los desafíos que persisten para alcanzar la descarbonización de la matriz energética y en los que debe enfocarse el sector público y privado de República Dominicana?

El desafío principal pasa por establecer una estrategia que defina acciones de impacto integral en el sector eléctrico como ser: (i) fortalecer la planificación de largo plazo que establezca con precisión la ruta de inversiones para la infraestructura de generación y transmisión; (ii) continuar con la consolidación institucional de la entidades de definición de política y regulación; (iii) dados los avances en el desarrollo de proyectos eólicos y solares en el país, considerar la incorporación en la matriz de tecnologías de generación probadas como off-shore; (iv) establecer objetivos de mediano y largo plazo que posibiliten el retiro de centrales

térmicas que utilizan combustibles de alta emisión como derivados de petróleo y carbón; (v) acelerar mediante procesos competitivos la mayor participación de energía renovable; (vi) implementar un programa nacional de eficiencia energética con previsiones de inversión y metas de mejora en el tiempo; (vii) acelerar la gestión para mejorar la eficiencia a nivel de distribución mediante la reducción de pérdidas; y (viii) impulsar la expansión de la movilidad eléctrica dado el alto consumo de combustibles que provoca que el sector transporte genere 35 % de los gases de efecto invernadero en el país.

¿En qué consiste el apoyo que el BID ha brindado tanto al sector público como privado en pro de la diversificación de la matriz energética?

La implementación de proyectos de energía renovable, además de constituirse en acción directa para descarbonizar la matriz de generación eléctrica de un país, se convierte en un generador de empleo; lo que se identifica a plenitud con las principales líneas de acción de la Visión 2025 del Grupo BID.

En ese ámbito, el Grupo BID tiene una larga relación de apoyo al país para impulsar la agenda de descarbonización, con apoyo continuo en temas como:

planificación de la expansión del sistema eléctrico, evaluación de la capacidad del sistema para el continuo incremento en la participación de renovables, estudios para analizar el potencial de generación para distintas tecnologías basadas en renovables, diseño e implementación de proyectos de eficiencia energética, apoyo al desarrollo de la regulación para generación distribuida, y la elaboración de una estrategia país para el desarrollo de la movilidad eléctrica.

Actualmente, la agenda de trabajo con el país proporciona un enfoque de alta prioridad para la descarbonización, con estudios que permitan la generación de conocimiento para el posterior diseño de acciones de descarbonización en el sector eléctrico, además de procurar la definición metodológica para la planificación de futuro enfocada en acompañar la LTS de país.

Así mismo, BID Invest, el brazo de apoyo y financiamiento al sector privado del Grupo BID, tiene una amplia agenda para apoyar de forma directa el desarrollo e implementación de proyectos de energía renovable.

El BID tiene una cartera de USD 394 millones en ejecución en el sector eléctrico, con incidencia tanto en proyectos de inversión como el programa de eficiencia

energética en alumbrado público y el programa de expansión de redes y reducción de pérdidas a nivel de distribución, como en un programa de apoyo presupuestario que impulsa la sostenibilidad del sector mediante acciones de política. Por otra parte, el BID tiene en ejecución algo más de un millón de USD en recursos no reembolsables para cooperación técnica en áreas de fortalecimiento institucional, diseño de proyectos de iluminación eficiente y planificación para la descarbonización.

Por otra parte, junto a los países de América Latina y el Caribe, en 2019 el BID apoyó el lanzamiento de la iniciativa de impulso a los renovables (RELAC) con el objetivo de que los países asuman compromisos mediante metas concretas para incrementar la participación de renovables, con la meta para la matriz de generación eléctrica del conjunto de países de la región pueda pasar del 59 % de participación de renovables registrados en 2019 al 70 % en 2030.

El RELAC ha conformado una estructura con activa participación de los países, estando la presidencia pro tempore actualmente a cargo de la República Dominicana y Ecuador, con el BID a cargo de la Secretaría Técnica permanente.



**UNIFICA A
TU EQUIPO**

**CON LA FLEXIBILIDAD
QUE NECESITAS**

PLANES CORPORATIVOS

**ALCANZA LA SATISFACCIÓN DE TU EQUIPO
A TRAVÉS DE NUESTRAS MEMBRESIAS
CORPORATIVAS**



**MEMBRESÍA PARA
+20 PERSONAS**

-  @SPATIUMWORLD
-  WWW.SPATIUM.WORK
-  849-282-5765
-  VENTAS@SPATIUMGROUP.COM



El sector energético de República Dominicana está en transición

Actualmente, se desarrolla el Plan Energético Nacional (PEN) que plantea el esquema de abastecimiento del 100 % de la energía en el corto y largo plazo en el país

Edward Veras

Director ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía (CNE)

Con una destacada trayectoria en el sector eléctrico dominicano, el ingeniero Edward Antonio Veras Díaz, fue nombrado como director ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía (CNE) en el año 2020, un cargo que ha asumido con el objetivo de trabajar para alcanzar las reformas necesarias y lograr un sistema energético eficiente.

Veras Díaz es graduado de Ingeniería Electromecánica, mención Eléctrica, de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), con un Máster en Matemática Pura de esa misma universidad. Posee estudios complementarios de Gestión y Evaluación de Proyectos (PMI), Gestión por Procesos, Gestión por Indicadores, Modelación Estadística Aplicada, Operación de Sistemas Eléctricos de Potencia, Mercados Eléctricos, Calidad (ISO 9001), Optimización, entre otros.

Además, durante 11 años laboró en el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional, en la operación del Sistema Eléctrico de Potencia, gestionando proyectos y procesos concernientes a la reprogramación de la operación, evaluación de la gestión de data a distancia, mejora de la información reportada, implementación de protocolos de control, entre otros.

También es catedrático de la Escuela de Matemática de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), es coautor de destacadas publicaciones relacionadas a las matemáticas y al sector energético; y se ha destacado por ser charlista y consultor en diferentes congresos y eventos sobre el mercado eléctrico, tanto a nivel nacional como internacional.

En entrevista para Factor de Éxito, brindó un gran panorama sobre los importantes retos que el sector energético de la República

Dominicana tiene en la actualidad y, además, conversó sobre las grandes responsabilidades, así como los mecanismos que está implementando el Estado para lograr fortalecer los conceptos de sostenibilidad y sustentabilidad.

“Actualmente, en el escenario mundial, el concepto de independencia energética se plantea de manera muy individual y está atado a las políticas públicas de cada país en particular. En nuestro país, el Ministerio de Energía y Minas es la institución llamada por ley a ejercer el liderazgo en la política energética nacional, bajo el entendido de los preceptos fundamentales de: abastecimiento de la demanda de energía, de viabilidad financiera de la inversión en proyectos de energía y la transición energética como mecanismo de transformación de las principales fuentes de energías a una matriz más amigable con el medio ambiente, afirma Veras.

En ese contexto, señala que el Estado dominicano ha tomado el carácter y la responsabilidad de incorporar mecanismos transparentes y equitativos, plasmados en la normativa vigente para otorgar, a través de las empresas de distribución, contratos de compra y venta de energía a fuentes renovables y convencionales, de acuerdo con los preceptos, técnicos, económicos y medioambientales.

¿Cuál es el estado del sector energético en República Dominicana en la actualidad?

El sector energético nacional se encuentra inmerso en un proceso de transición, en el cual priman varios ejes fundamentales:

► *El primer eje versa en el cambio de la matriz energética, migrando en primera instancia a un combustible de transición, en este caso el gas natural, que*

permita mayor inserción de fuentes renovables de energía, teniendo como objetivo primario el 100 % de abastecimiento de la energía.

► *El segundo eje, muestra la expansión de la transmisión de energía eléctrica a todas las regiones del país, con el objetivo de abastecer la demanda de forma efectiva y eficiente, y a la vez, aprovechar todas las posibles fuentes de producción de energía y que esta sea entregada a las zonas de grandes niveles de consumo.*

► *El tercer eje, trata sobre las oportunidades de mejora pendientes en el cierre financiero de las empresas de distribución, sin dejar atrás una nueva regulación sobre el uso eficiente y racional de la energía y movilidad, como elementos esenciales para la transición energética.*

¿Cuáles son las grandes oportunidades y los retos de la industria?

Una gran oportunidad que tenemos es la ubicación geográfica. Desde el centro del Caribe tenemos la opción de convertirnos en un centro logístico para la comercialización de gas natural, que tenga la capacidad de almacenar y distribuir a otras islas del Caribe y Centroamérica.

En el largo plazo, puede ser una utilidad adicional que se presente en la futura terminal de Manzanillo. Por igual, nuestro clima nos permite una gran producción de energía a partir de fuentes renovables, para apostar a una integración mayor a los compromisos asumidos ante organismos internacionales.

Sin embargo, nuestro gran reto es el modelo de integración a nuestra red, principalmente incorporando los elementos técnicos y económicos del uso de almacenamiento, en baterías, hidrógeno y otras tecnologías.



¿De qué forma se está garantizando la seguridad energética?

A través del Plan Energético Nacional (PEN), el cual plantea el esquema de abastecimiento del 100 % de la energía en el corto y largo plazo. Además, la existencia de una segunda terminal de gas natural en Manzanillo, en conjunto a futuras infraestructuras de transporte del insumo, nos permite contar con una mayor seguridad del abastecimiento a los grandes centros de generación.

En otras oportunidades, Veras ha destacado que este plan debe ajustarse a las situaciones financieras mundiales, como por ejemplo lo que está pasando con el petróleo, el gas natural y el carbón mineral a nivel global.

Partiendo de esto, ha explicado que el Gobierno ha decidido autorizar una licitación de emergencia y se adjudicó unos 400 Mw adicionales que ya están en proceso de contratación para que puedan instalarse en el corto plazo.

Lo que a su vez, indica que hay unas tres o cuatro plantas que se van a instalar próximamente y más específico entre los meses de junio y octubre.

En relación con la región, ¿cómo se encuentra República Dominicana en materia energética?

En los últimos 20 meses, República Dominicana se ha convertido en un destino estratégico para las inversiones en energía. Esto debido a las políticas públicas implementadas para la agilización de trámites, equidad, transparencia y capacidad que tenemos como país de convertirnos en un 'hub' de comercialización de gas natural, así como la capacidad de producción de energía renovable que podemos ofertar en todo el territorio.

Son muchos los proyectos que inician los procesos de análisis y estudios para instalar parques de energía renovable y convencional, cuya ejecución atrae inversión extranjera directa a la economía nacional.

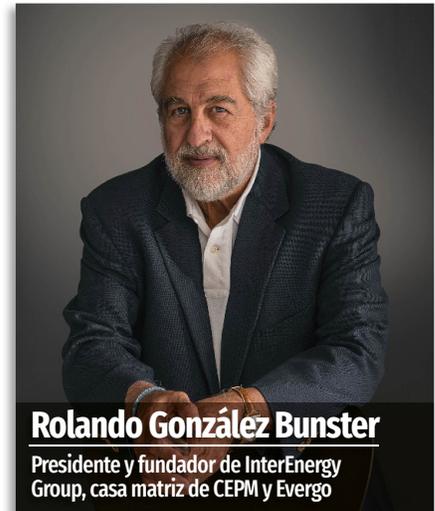
En cifras, ¿cómo se encuentran las metas de energía renovable en República Dominicana?

La Ley 57 – 07 nos coloca una meta de lograr la integración de un 25 % de energía renovable no convencional al SENI al año 2025. Por igual, acuerdos internacionales nos plantean entre un 27 % y un 30 % de integración al 2030.

En la actualidad, estamos abasteciendo el 12 % de la demanda en base a fuentes renovables, tanto en proyectos a gran escala, como en generación distribuida. Al mes de junio, se registra el inicio de construcción de 11 grandes centrales de producción renovable, 9 fotovoltaicas y 2 eólicas. De completarse ese proceso, estaríamos aportando un 18 % de la matriz de generación en el tercer trimestre del 2023.

Otros 12 proyectos se encuentran muy avanzados en la permisología y una cantidad mayor, realizan estudios, análisis y prospecciones. Este camino garantiza el cumplimiento de las metas trazadas a principio de gestión.

► InterEnergy Líder de la transformación energética enfocada en la generación renovable



El futuro del sector energético se dirige hacia la generación de energía renovable, pero existe un camino que el sector debe recorrer para alcanzar un proceso sostenible en el tiempo a través, principalmente, de fuentes de generación cada vez menos contaminantes. Así lo sostuvo Rolando González Bunster, presidente y fundador de InterEnergy Group, casa matriz de CEPM y Evergo, durante su participación en la IV Cumbre de CEO de las Américas, organizada por la Cámara de Comercio de los Estados Unidos, en Los Ángeles, California.

InterEnergy Group ha desempeñado un papel líder en Latinoamérica y el Caribe, donde este grupo tiene presencia, a través de un programa de descarbonización de sus plantas generadoras, y la sustitución del Heavy Fuel Oil (HFO) por energías más limpias, como el gas natural, el que se considera el combustible fósil con menor impacto medioambiental.

Este impulso también lo traduce en innovadoras soluciones hacia sus clientes, como es el caso del primer proyecto District Energy en República Dominicana, sistema que utiliza la energía que se pierde

de las operaciones de la planta, para generar agua caliente, vapor y agua helada utilizados por los hoteles.

Según anunció el grupo a inicios de año, en el país están liderando un ambicioso programa de descarbonización con la meta de convertir a la empresa CEPM en una de las primeras empresas eléctricas del mundo en llegar a tener cero emisiones netas, en esta década, a través de la instalación de 600MW de nuevas plantas de potencia solar, eólica, hidráulica de bombeo e hidrógeno verde a través de una inversión estimada de US\$1,000 millones. Este plan parte de su iniciativa “CEPM Zero”, la cual aspira a convertir a la República Dominicana en el primer destino turístico que se convierta en un modelo sostenible global.

Transformación energética, a través de la movilidad eléctrica

Otro de los puntos clave donde InterEnergy está marcando un liderazgo sin precedentes es el avance de la movilidad eléctrica a través de la instalación de la infraestructura de carga para vehículos eléctricos más sofisticada de la región, que este año sumará más de 4,000 puntos

entre República Dominicana, Jamaica, Panamá, Puerto Rico, México, Paraguay, Uruguay y Aruba, entre otros muchos mercados de expansión.

En este sentido, uno de los próximos proyectos del grupo, según anunció González Bunster, es la creación de la primera electrolinera de la región, es decir, una estación de servicio destinadas únicamente a vehículos eléctricos, que estará ubicada en la zona Este de la República Dominicana.

En definitiva, tal y como expresó Rolando González Bunster en este foro, esta compañía ha experimentado una transformación sin precedentes hacia la generación de energía limpia.

“La experiencia nos ha demostrado, en nuestros 30 años de historia, que la evolución y progreso es una cuestión de tiempo. La transformación energética es un hecho; y, desde InterEnergy Group, mantenemos el liderazgo por una transición limpia hacia ese futuro, principalmente enfocada en la generación renovable”, concluyó el presidente de InterEnergy Group.

**WORLD
CORPORATE
GOLF CHALLENGE**



Primer torneo de golf corporativo **Factor de Éxito**

El selecto evento brindará a los ganadores la oportunidad de representar al país y a su empresa en la final mundial del World Corporate Golf Challenge, en Tenerife, España

World Corporate Golf Challenge, el torneo de golf "Business to Business" global más importante del mundo, abierto a ejecutivos de alto nivel que comparten la pasión por el golf, se celebrará este 13 de agosto en la República Dominicana, de la mano de Factor de Éxito.

Esta exclusiva oportunidad para el encuentro deportivo de presidentes, CEO's y dueños de de las más renombradas empresas y organizaciones del país, tendrá lugar en el espectacular Punta Espada Golf Club de Cap Cana. Preferido por reconocidos jugadores nacionales e internacionales, 8 de sus 18 hoyos dan frente al mar y, desde los otros 10, se puede apreciar la belleza que bordea a toda la Ciudad Destino, gracias a la arquitectura que contempla, diseñada por Jack Nicklaus. Su

hoyo insignia es el 13 con un par 3 de 250 yardas.

Punta Espada ha sido clasificado, por 12 años consecutivos, como el Campo de golf #1 en el Caribe y como uno de los 50 mejores en la categoría de Campos de golf del PGA Tour para jugar.

El hotel oficial para el hospedaje del evento será el Margaritaville, un complejo hotelero de lujo, con 519 habitaciones, operado por Karisma Hotels & Resorts, que reúne relajación, diversión, gastronomía de la más alta calidad y servicios excepcionales de primera clase, en un solo lugar.

El formato de este evento deportivo será Best Ball en pareja, donde 36 duos de jugadores, representantes de

las empresas más relevantes del país se disputarán el privilegio de representar a su compañía y a República Dominicana en la final del WCGC, a celebrarse en Tenerife, España, del 17 al 21 de octubre.

El mejor equipo nacional podría ser coronado campeón mundial en la final, donde más de 30 países estarán representados por ejecutivos de alto nivel de una amplia gama de industrias. La final mundial de 2022 simboliza una oportunidad fantástica para que los jugadores compitan contra otras corporaciones de todo el mundo. La competición oficial WCGC World Final se celebrará en Golf Costa Adeje un magnífico campo que ilustra la excelente calidad del golf en Tenerife y que, sin duda, contribuirán al éxito del evento.



► Dominicana como WCGC World Final, en Tenerife, constituyen una oportunidad de oro para compartir y relacionarse entre la élite empresarial en un ambiente distendido y ameno. Un ejemplo más de cómo nuestras plataformas, la revista internacional en ocho países, nuestros conversatorios y la edición local para RD, son una tribuna para el liderazgo empresarial”.

Isabel Figueroa de Rolo
CEO Factor de Éxito.



► “Como socio local autorizado por WCGC, y siempre alineados con nuestro propósito de innovar en diferentes plataformas, hemos emprendido este proyecto, en un principio por tres años, lo que reafirma el compromiso indeclinable que mantenemos con nuestra audiencia”.

Isabel Cristina Rolo Figueroa
Directora ejecutiva Factor de Éxito



► “El formato de juego permite a su empresa formar su equipo con ese cliente que quiere captar o al que quiere agradecer por su apoyo, o afirmar el espíritu competitivo de sus ejecutivos y el gusto por los retos de su compañía”.

Arianna Rolo Figueroa
Directora de Mercadeo
Factor de Éxito

► “No se trata de cantidad si no de calidad lo que esperamos llevar a los participantes de este evento, que culminara con una oportunidad de networking corporativo a nivel mundial y donde interactuarán empresarios de más de 30 países, apasionados por este deporte”.

Michael Espino
Socio de Factor de Éxito en el torneo y director técnico del evento.

Pioneros en torneos de golf corporativo



José Guerra - Presidente WCGC

El próximo año, el World Corporate Golf Challenge cumple 30 años y hoy día representa uno de los torneos de golf corporativos más grandes del mundo. Desde su creación en 1993, WCGC ha crecido hasta tal punto que han participado más de un millón de golfistas de más de cincuenta países.

“No hay eventos similares a este a nivel mundial, que esté en los cinco continentes y en tantos

países como nosotros. Si hay eventos competidores, que han nacido después y que han tomado el WCGC como referencia”, señala José Guerra, presidente del WCGC en entrevista para Factor de Éxito.

¿Cuáles son sus expectativas con la realización del torneo de golf en República Dominicana, en alianza con Factor de Éxito, donde la pareja ganadora irá a la final de la WCGC en Tenerife?

A mí me parece que uno de los países indicados para hacer este torneo es República Dominicana, porque es un país que tiene tradición de golf y cuenta con campos de altísima calidad, además de paisajes y bellezas naturales espectaculares.

Por otro lado, y conociendo desde hace muchos años a Michael Espino, director técnico del evento en RD, yo creo que lo que se va a hacer ahí, sin duda, será un torneo de calidad y estoy seguro que la pareja ganadora que representará a la República Dominicana este año en la final mundial, va a vivir una experiencia única en su vida golfística. Por lo tanto, las expectativas que tengo son altas.

WCGC ha crecido exponencialmente desde su fundación en 1993, ¿a qué atribuye esto?

Cuando este evento nació en el 93, diría que nació en el sitio correcto, porque el Reino Unido es la cuna del golf, por lo tanto nació en el mercado más maduro y más importante de golf

corporativo, junto con Estados Unidos; además fue de la mano de un periódico de prestigio como The Times, una televisión como SkyTv y un patrocinador como JP Morgan. Creo que eso marcó la línea del evento, una combinación entre mediapartners de prestigio mundial con promotores de contrastada calidad, lo que se transformó rápidamente en una historia de éxito.

A partir de ahí, la expansión a otros países fue rápida y contundente. En poco años ya eran más de 15 países y, antes del Covid, estábamos cerca de las 40 licencias. Entonces creo que el ADN del evento es mediapartners de prestigio junto con originalidad, porque cuando se creó no habían otros eventos de este tipo.

Por primera vez se escoge Tenerife para la final, ¿cuáles son las bondades que buscan en una localidad para realizar

el WCGC? ¿Han pensado en República Dominicana para próximas finales?

Desde el inicio, el evento tiene un sistema rotativo para escoger las localidades donde se realizará la final. El evento ha estado en países como España, Sudáfrica, Jamaica, las Islas Mauricio, Escocia, entre otros. Nosotros lo que buscamos, aparte de la calidad contrastada del campo y del resort en sí, es la accesibilidad, que esté cerca de un aeropuerto internacional con conexiones a distintas partes del mundo y, por otro lado, la belleza natural de la zona.

Tenerife, donde se realizará la final 2022, es increíble porque de una zona de paisaje árido, como el norte de África por su cercanía geográfica, pasas media hora después a otro paisaje que se parece a la Selva Negra de Alemania. También está el Teide, playas espectaculares y una

gastronomía impresionante. Ha sido una elección acertada para este evento.

Tras su vasta experiencia organizando eventos de golf, equitación, polo, tenis, padel y navegación, ¿cómo ve a la República Dominicana posicionada para el turismo de eventos deportivos?

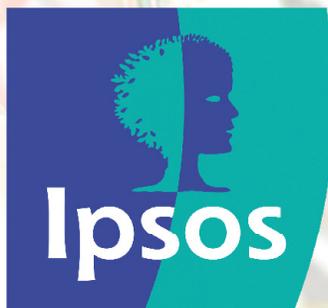
República Dominicana tiene todo, un clima espectacular, belleza natural única, playas fantásticas, un pueblo alegre y acogedor. En nuestro caso, tiene unos campos de golf que son de primer orden mundial. Por lo tanto yo creo que es un destino de primerísimo nivel, no solo turístico general, sino a nivel de turismo deportivo y corporativo.

Como se dice en España, República Dominicana es un destino que "mola".

adocem

ASOCIACIÓN DOMINICANA
DE PRODUCTORES DE
CEMENTO PORTLAND

Edificando juntos un mejor país.



INNOVACIÓN EN TIEMPOS DE INFLACIÓN

Una guía para los líderes en innovación del sector FMCG (bienes de gran consumo y OTC)

Por: Jiongming Mu, Luis Abimerhy, Jin Lu y Dr. Nikolai Reynolds
Expertos Globales en Innovación de IPSOS

Innovar en tiempos de inflación es difícil, pero, a lo largo de la historia, los que han sabido adoptar una estrategia disciplinada, basada en

sólidas herramientas de investigación, han podido sortear estos momentos complicados.

Principales problemas de su país – total cca

¿Cuáles le parecen que son los 3 temas más preocupantes en su país?

Datos en %

| Problema | Porcentaje | DIF. ENE. 2022 |
|---|------------|----------------|
| Corrupción y escándalos financieros o políticos | 40 | +2 |
| Crimen y violencia | 39 | -1 |
| Desempleo y falta de trabajo | 35 | -4 |
| Pobreza y desigualdad social | 31 | +2 |
| Educación | 27 | -2 |
| Coronavirus (COVID-19) | 23 | -15 |
| Inflación | 19 | +6 |
| Impuestos | 15 | +3 |
| Cuidado de la salud | 14 | -2 |
| Control de inmigración | 9 | -1 |
| Mantener programas de bienestar social | 8 | +3 |
| Amenazas contra el medio ambiente | 7 | +1 |
| Auge del extremismo | 6 | +2 |
| Inmoralidad o disminución moral | 6 | +2 |
| Terrorismo | 6 | +2 |
| Cambio climático | 5 | +1 |
| Acceso al crédito | 4 | -1 |
| Obesidad infantil | 4 | 0 |

Base: Total de entrevistados CCA – 1,920

1 – © Ipsos



Las marcas que lo consiguen empiezan por analizar el contexto de fijación de precios y por desentrañar los factores que determinan la magnitud del impacto a la que se enfrentará su categoría y su segmento. Dibujan la elasticidad cruzada entre las ofertas existentes en contexto competitivo y analizan cuál es la posición competitiva más adecuada para cada producto o innovación.

Son tiempos de grandes desafíos en el que los líderes en innovación tienen que tomar decisiones sobre temas como volver a diseñar su pipeline de innovación, lanzar propuestas resilientes a la inflación, o reposicionar sus productos para reducir la vulnerabilidad ante una posible alteración de los precios. Incluso en los momentos en los que una subida de precios es inevitable, hay que tomar

decisiones muy difíciles como una subida directa de los precios, una reducción de los formatos o hacer uso de otros métodos indirectos.

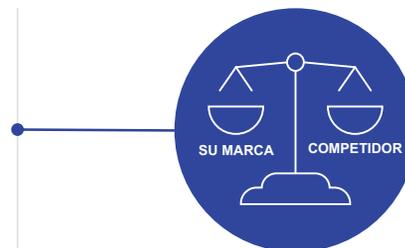
Una caída generalizada de la demanda en una categoría durante un período de inflación es un escenario que aterroriza a cualquier responsable de innovación de una marca. Sin embargo, no todas las categorías reaccionan igual a la inflación; algunas son más resistentes que otras.

Para entender en qué situación se encontraría nuestra categoría dentro del amplio espectro de posibilidades que ofrece la elasticidad de la demanda y cómo eso impactaría en el precio de nuestros productos, es fundamental identificar los drivers que conducen a estas disparidades.

Comprender la Elasticidad Cruzada de su marca y de los competidores

Elasticidad Cruzada: ¿Cómo cambia el volumen de las marcas en una categoría / segmento en reacción al cambio de precio de las demás marcas?

| | Brand A | Brand B | Brand C | Brand D |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| Brand A | -0.85 | 0.35 | 0.91 | 0.26 |
| Brand B | 0.42 | -1.01 | 0.78 | 0.71 |
| Brand C | 0.89 | 0.82 | -1.35 | 1.36 |
| Brand D | 0.44 | 0.64 | 1.52 | -1.18 |



- Entender su marca o la elasticidad cruzada de su cartera de marcas vs la competencia ayuda a establecer el posicionamiento adecuado para el para una renovación. / adaptación de un producto.

2 - © Ipsos



En definitiva, entender los factores que están detrás de la elasticidad de una categoría nos ayuda a elaborar hipótesis sólidas sobre el impacto potencial que tendrá la inflación allí donde tengamos nuestro portafolio de innovación. Pero atención: la inflación no tiene por qué conllevar automáticamente el replanteamiento total de nuestros proyectos de innovación. No todas las categorías y segmentos sufren pérdidas de demanda significativas. Es fundamental entender la elasticidad en cada contexto antes de tomar decisiones drásticas.

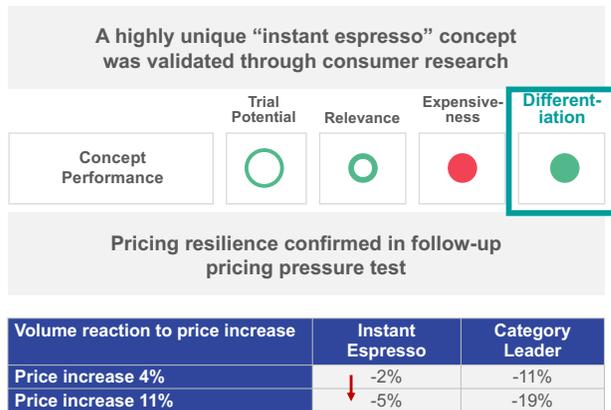
Una vez armados con un buen conocimiento de la categoría y la elasticidad al precio de los diferentes segmentos, y analizado el posicionamiento más adecuado en la fijación de precios en contexto competitivo, los responsables de las marcas se pueden centrar en pensar propuestas de producto resistentes a la inflación tanto para nuevos lanzamientos como para reposicionamientos. ¿Pero qué hace que una innovación sea resistente a la inflación?

En Ipsos evaluamos miles de propuestas de innovación cada año y a menudo analizamos la relación entre la performance de un concepto

y la resistencia a un cambio de precio. Uno de los indicadores clave (KPI) que destaca por su alta correlación con la resistencia al cambio de

precios es la diferenciación. Las innovaciones que ofrecen beneficios únicos y diferentes son menos sustituibles y performan mejor que sus competidores en contextos de subida de precios.

Aportar Diferenciación



© Ipsos



Entre las propuestas testadas por Ipsos, hemos descubierto que las innovaciones que utilizan claims con un significado relevante para el consumidor, más allá de los típicos de la categoría, marcan una clara diferencia y las hacen más resistentes a una subida de precios. En épocas de inflación, cuando los consumidores se refugian más que nunca en productos con buena relación calidad-precio, aquellos claims que trascienden los mensajes básicos ayudan a los consumidores a justificar pagar un poco más por un determinado producto.

Los comportamientos y actitudes de los consumidores experimentan cambios significativos en los ciclos de inflación. En anteriores ciclos históricos hemos visto estos cambios y también los veremos en el actual. Por ejemplo:

Cambio en el comportamiento de compras: un vistazo preliminar a los datos más recientes de seguimiento del consumo en norteamericana¹ ya indica que el comportamiento de compra está empezando tanto en presupuestos, como en ciclo de compra, compra de ofertas, etc.

Cambios de actitud del comprador: en la crisis de 2001-2002 en Argentina, Ipsos observó un cambio claro en las actitudes del consumidor en relación a la tolerancia al riesgo, el optimismo financiero y la búsqueda de novedades comparando los momentos anteriores y posteriores al ciclo.

Cambio de preferencia de canal: los ciclos inflacionarios también suponen un cambio en las preferencias de canal. En la crisis de Turquía de 2002, por ejemplo, las visitas a cadenas tradicionales de alimentación descendió casi un 30% mientras que las cadenas de discount aumentaron sus visitas en un 50%+.

Es por lo tanto fundamental para los líderes en innovación que anticipen de forma activa los cambios

en las actitudes y comportamientos y que preparen su cartera de productos para ello.

A continuación, unos cuantos sencillos ejemplos:

- Nuevos envases con tamaño económico: podrían dar respuesta al cambio de tendencia hacia establecimientos discount.
- En el lanzamiento de nuevos productos, considerar precios especiales de lanzamiento (entry points) más bajos y samplings como táctica para atraer y capturar a aquellos clientes con aversión al cambio/riesgo.

- Los productos con envase individual pueden funcionar en países en desarrollo para reducir el impacto en precio facial.

Sin embargo, es importante saber que, aunque hay rasgos comunes en la forma en que los consumidores cambian en tiempos de inflación, no hay una táctica generalizada que funcione para todos. Para adaptar nuestros proyectos y tácticas debemos empezar haciendo investigación en nuestro propio mercado.

Winston Churchill dijo: "aquellos que no aprenden de la historia están destinados a repetirla". El mundo quizás no sea lo suficientemente inteligente como para evitar otro ciclo inflacionario, pero al menos podemos aprender de los líderes en innovación que sortearon períodos de inflación en el pasado. En Ipsos pensamos que el conocimiento es la mejor arma contra la incertidumbre. Hace dos años, cuando la pandemia nos golpeó por primera vez, ayudamos a nuestros clientes a navegar por aguas turbulentas comparándonos con crisis similares de nuestro pasado. Hoy, ante los nuevos desafíos, los invitamos a unirse a nosotros en este nuevo intento de salir victoriosos.

<https://www.ipsos.com/es-do>



Iberostar, apuesta por el turismo sostenible

La cadena ofrece un modelo de negocio turístico responsable en sus más de 100 hoteles en 16 países de todo el mundo

Iberostar Hotels & Resorts tuvo presencia nuevamente en el FIEXPO Latinoamérica, celebrado este año en Panamá. La cadena hotelera presentó su oferta de MICE conocida como Responsible Meetings, en el stand E03 de la feria donde destinos y proveedores especializados en la industria de reuniones, eventos e incentivos, se conectaron con los más destacados compradores a nivel regional.

Responsible Meetings by Iberostar es una forma de encuentro más responsable, innovadora, sostenible y moderna. Iberostar Hotels & Resorts, que lidera un modelo de turismo responsable en sus más de 100 hoteles en 16 países de todo el mundo, ha creado una nueva forma para ofrecer reuniones, viajes de incentivo, convenciones o eventos únicos e inolvidables conectados a la sostenibilidad. Con esta propuesta de eventos cada vez más “verdes”, los invitados disfrutarán de todo, desde servicios de lujo, atención personalizada, gastronomía saludable de origen local y una variedad de opciones en entretenimiento.

La sostenibilidad está integrada en las operaciones y en la experiencia de cliente de la compañía a nivel global. Por ello, esta propuesta de MICE forma parte activa del compromiso de Iberostar por promover un modelo de negocio turístico responsable. El Grupo continúa impulsando con paso firme sus grandes compromisos vinculados a una Agenda 2030 propia que cuenta con tres objetivos principales: apuesta por la economía circular (Iberostar dejará de generar residuos enviados a vertedero para el 2025 y será neutral en emisiones de carbono en 2030); fomento del consumo responsable de pescado y marisco (su consumo de será 100 % de fuentes responsables en 2025); y

la mejora de la salud costera de todos los ecosistemas que rodean sus hoteles.

Otras de las novedades de Iberostar para eventos es la redefinición de la oferta de bodas presentando Weddings By Iberostar as Imagined By You, el nuevo programa de bodas y lunas de miel. Con el fin de enriquecer la experiencia de los clientes y promover la sostenibilidad, este nuevo programa, enmarcado dentro de la propuesta de turismo responsable, personaliza la experiencia de las parejas y de sus invitados.

La cadena cuenta con más de 100 hoteles de 4 y 5 estrellas repartidos en los principales destinos turísticos de Europa, África y América, donde se han convertido en un referente internacional al promover un modelo de negocio turístico más responsable que se centra en el cuidado de las personas y del entorno.







Fiesta de la República Italiana en RD

Cada 2 de junio se celebra la Festa della Repubblica Italiana. Tal y como su nombre indica, es un homenaje a la celebración del referéndum que dio la victoria a la República con un 54 % de los votos a favor, frente al 46 % de la Monarquía, obligando a la casa real de Saboya a exiliarse. La fecha es un día importante para los italianos porque cambió el modelo de estado del país hasta el día de hoy.

En República Dominicana, la embajada de Italia celebró esta fecha con un significativo acto, encabezado por el embajador Stefano Queirolo Palmas, quien estuvo acompañado de distintas personalidades consulares y autoridades locales, como Milton Ray Guevara, presidente del Tribunal Constitucional, y Antonio Almonte, ministro de Energía y Minas.

Durante su discurso, el embajador italiano manifestó que han surgido numerosas iniciativas en los últimos tiempos para que la cooperación entre los dos países sea cada vez más estrecha en los ámbitos político, diplomático, científico, cultural y de seguridad, por no hablar del turismo, la economía, el comercio y las inversiones.





Asimismo, se anunció que este año Italia ha lanzado la campaña de marca país BE-IT, que muestra que el país de la bota no es solo gastronomía y unos panoramas que quitan el aliento, sino también es un país que está mirando hacia el futuro innovando en los ámbitos científicos y tecnológicos.



En la antesala del evento se apreció la exposición “Caribe en Residencia. Convergencias contemporáneas entre República Dominicana e Italia”, coordinada por Iris Pérez, directora de la Escuela de Bellas Artes, y que pronto será inaugurada en la residencia diplomática. La muestra, que será itinerante, cada año expondrá nuevas obras de arte, añadiendo que la residencia del embajador no será solo un lugar representativo de Italia, sino que actuará como una galería de arte, en la cual los artistas dominicanos podrán exponer sus obras cuya inspiración sea el Mediterráneo.





LAS INVERSIONES FINANCIERAS IMPULSAN LA SOSTENIBILIDAD

Guillem Martí

Director del Centro de Investigación en Sostenibilidad

que, lo que pasara en las fábricas, podía tener un fuerte impacto en sus principales mercados en forma de crisis reputacionales.

En la primera década del 2000, grandes empresas cotizadas cayeron en bancarota repentinamente, entre ellas Enron (2001), Worldcom (2002), Tyco (2002) y Lehman Brothers (2008). Las estrategias cortoplacistas centradas en los resultados trimestrales, la falta de transparencia y las malas prácticas en los gobiernos corporativos fueron identificados como principales causantes de estas quiebras.

El reconocimiento de riesgos ambientales, sociales y organizacionales capaces de amenazar el capital invertido, han llevado a los inversionistas a tomar decisiones en base a criterios de sostenibilidad ambiental, social y de gobernanza (ESG). Este tipo de inversiones reciben el nombre de Inversiones Socialmente Responsables (ISR). Las ISR buscan reorientar los flujos de capital hacia una economía más sostenible, integrar la sostenibilidad en la gestión de riesgos y fomentar la transparencia y el largo plazo. Para lograrlo, se han desarrollado sistemas de clasificación y auditoría de prácticas sostenibles a partir de los cuales se han creado rankings como el Climate Transition Benchmark o el Paris Aligned Benchmark de la Unión Europea, que a su vez sirven como base para fondos de inversión ISR.

Las bolsas de valores también han abrazado las ISR. En 1999 nació el Dow Jones Sustainable Index, el primer índice bursátil que trabaja solo con empresas que cumplen criterios de sostenibilidad. Le siguió el FTSE4Good y, posteriormente, MSCI y STOXX también abrieron índices bursátiles ISR.

El creciente interés en las ISR ha motivado a los bancos a ofrecer productos especializados para aquellos ahorradores que quieren destinar su capital a proyectos sostenibles. Así, han aparecido los depósitos éticos y las cuentas verdes, cuyos fondos son destinados a productos como los préstamos sostenibles o las hipotecas verdes. También los inversionistas institucionales han mostrado un gran interés en este tipo de inversiones, dando lugar a la aparición de bonos verdes.

La sostenibilidad se ha convertido en un criterio fundamental de inversión. Larry Fink, CEO de la mayor gestora de fondos del mundo, anunció en 2020 que BlackRock dejaría de invertir en empresas que no cumplieran con requisitos de sostenibilidad y, recientemente, advirtió que las empresas que no transitan hacia la sostenibilidad son una amenaza para los inversionistas.

Los inversionistas centran sus evaluaciones en informes financieros que les permiten estimar la rentabilidad, riesgo y liquidez de cada alternativa de inversión. Adicionalmente, cada vez más inversionistas están solicitando información no financiera que les facilita identificar prácticas productivas que generan valor sin perjudicar el entorno ambiental y social. Para entender la vinculación entre las inversiones financieras y la sostenibilidad, es necesario observar una serie de cambios que han transformado los mercados.

En los '80, la popularización de la TV en color hizo posible que noticias sobre desastres ambientales llegaran de forma vívida a hogares de todo el mundo. Ciudadanos, gobiernos y empresas empezaban a comprender el impacto de la actividad económica sobre el medioambiente. Tanto fue así que, en 1992, 110 jefes de estado y miles de representante de empresas y ONGs se reunieron en Río para celebrar la primera Cumbre de la Tierra. La experiencia se repetiría en 1997 en Kioto y en 2015 en París. Estas cumbres han permitido alcanzar acuerdos internacionales para erradicar prácticas dañinas para el medioambiente.

Paralelamente, los medios empezaron a exponer casos graves de abusos a trabajadores por parte de empresas que habían trasladado sus fábricas a países con mano de obra barata y con escasa protección laboral. Cuestiones relacionadas con la seguridad laboral, el pago de sueldo dignos y la lucha contra el acoso fueron ganando relevancia. Las empresas empezaron a entender



EL DESARROLLO DE COMUNIDADES COMO FACTOR DE SOSTENIBILIDAD EN PROYECTOS ENERGÉTICOS

Luis Fernando Riaño Suaza

Gerente División Energía grupo empresarial INCO – INCOCIV

Ingeniero Mecánico - Especialista Aeronáutico con 30 años de experiencia en la dirección, control y auditoría de la operación y ejecución de mantenimiento de centrales de generación termoeléctrica.

La experiencia adquirida por el equipo de profesionales del grupo empresarial INCO SAS (Col) – INCOCIV SRL (RD), en el acompañamiento y desarrollo de proyectos de energía, nos permiten compartir lo que se ha convertido en el ADN de nuestra organización, con experiencias de éxito que han significado un componente de aporte a las comunidades en las zonas de influencia de proyectos de generación de energía.

Las buenas prácticas del ejercicio de la ingeniería deben incluir componentes de beneficio social, lo cual aporta a los indicadores de sostenibilidad y se traducen en un bienestar para la población sobre la cual inciden los proyectos, generando una relación armoniosa de partes interesadas (Stakeholders). Estos beneficios para las comunidades, normalmente incluyen generación de empleo, obras de infraestructura de servicio común, apoyo a iniciativas de producción local y formación de personal en las áreas objeto del proyecto; y es en esto último donde centramos nuestra atención en el presente artículo.

La formación del personal en las regiones donde inciden los proyectos de energía, tiene un efecto a corto y largo plazo, cuyos beneficios se evidencian como:

- ▶ Generación de empleo.
- ▶ Minimización de accidentalidad del personal contratado localmente.
- ▶ Proyección de relevos generacionales en proyectos de energía que normalmente se estiman con vida útil por encima de los 20 años.
- ▶ Aumento en la satisfacción de la población local y aporte en la reducción del delito por la inclusión de personas menos favorecidas.

La formación del personal, como parte de la ejecución de un proyecto de energía, debe incluir estrategias y metodologías comprobadas como efectivas en otros campos de la industria como lo es el OJT (On Job Training) en la industria aeronáutica, lo cual requiere ser estructurado como un programa particular del tipo de proyecto, incluyendo una estructura metodológica con enfoque sistémico, y cuyo producto final es un individuo con una competencia laboral certificada y convalidable en otros proyectos de naturaleza similar.

Los componentes de un programa OJT deben incorporar aspectos como:

- ▶ Identificación de perfiles a formar, tales como operadores o mantenedores de infraestructura, particularizando las diferentes subdivisiones por subsistemas críticos.
- ▶ Identificación de los requisitos mínimos necesarios para la incorporación de un candidato a formar bajo la estrategia OJT.
- ▶ Planeación y diseño de contenidos del programa de formación de acuerdo con los requerimientos del proyecto, contemplando una estructura por módulos.
- ▶ Identificación del tipo de apoyo técnico y logístico requerido.
- ▶ Diseño de material didáctico sobre los módulos para cada uno de los contenidos abordados en el programa.
- ▶ Identificación del recurso humano especializado en cada módulo dentro de la organización, o visualizar la sostenibilidad económica para hacer uso de externos.
- ▶ Definición del componente teórico, orientación de clases de cada uno de los contenidos dentro de los módulos del programa de formación a cargo de cada instructor experto en los diferentes módulos del programa.
- ▶ Diseño de los instrumentos de campo para la formación y desarrollo de habilidades prácticas en sitio.
- ▶ Diseño de los instrumentos de evaluación teórica y práctica.
- ▶ Establecimiento del soporte corporativo de acreditación del cumplimiento de un programa OJT.

Sin lugar a dudas, un programa de esta naturaleza al interior de un proyecto energético no pretende reemplazar las funciones propias de la autoridad y/o comunidad educativa, pero mediante una estructura con este enfoque, la inversión económica con cargo al proyecto redundará en aspectos económicamente tangibles, adicional a los indicadores de sostenibilidad planteados arriba, como pueden ser:

- 1- Reducción de pérdidas derivadas de daños por impericia.
- 2- Minimización de riesgos que afecten la disponibilidad de unidades de generación.
- 3- Minimización de costos de mano de obra futura derivados de los traslados desde otras regiones distantes al proyecto.



CÓMO CONVERTIR UN DERECHO HUMANO EN UN AGENTE DE DESARROLLO UTILIZANDO LA ENERGÍA SOLAR

Raúl González Acuña

M.Sc. Innovador en tratamiento de agua para comunidades remotas CEO & Fundador de RGA Engineering International

Para todos es ampliamente conocido el hecho que el agua es esencial para la vida, pero no todo tipo de agua, sólo la limpia, tratada y apta para el consumo. No obstante, pocos asocian que llevar el agua desde las condiciones en su origen hasta la necesaria por una población es un servicio que se compone de un número importante de recursos, insumos, y procesos tecnológicos.

El Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número 6 establece que en el 2030 debe existir un acceso universal al agua limpia y saneamiento (WASH, por sus siglas en inglés), lo que a la fecha de hoy 1/3 de la población mundial no tiene. Cuando se detalla el número, se descubren cifras alarmantes, como por ejemplo que 700 millones de personas en el planeta no cuentan con acceso al agua potable, que 2 millones mueren cada año como consecuencia de enfermedades de origen hídrico -equivalente a la población de Houston, Texas- y que en Latinoamérica, más de 40 millones de personas viven bajo esa condición, 63 % de ellos en zonas rurales/remotas, muy difíciles de atender.

Al apreciar las inversiones realizadas en WASH de data reciente, se puede observar que el enfoque, en un gran porcentaje, está en resolver el problema de salud que, si bien es importante, no garantiza la sostenibilidad a largo plazo de la inversión. Surgen preguntas como: ¿Qué sucede cuando algún componente se avería?, ¿Quién debe velar por su reparación, la comunidad, el Estado, un privado?, y la más importante, ¿Quién debe costear la reparación? Es difícil empoderar a una población en resolver su propia situación cuando esta no tiene los recursos técnicos o financieros para ello.

De manera que, para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de un sistema de potabilización, se deben cumplir 3 claves: 1) otorgar salud, 2) empoderamiento local, y 3) medios alternativos que permitan que la comunidad cubra los costos de operación.

Este año inauguramos en una comunidad rural de Venezuela una planta potabilizadora piloto que emplea energía solar en su proceso, siendo la primera planta de este estilo del país y la que, a su vez, cuenta con el sistema de captación solar térmico activo más grande. Su operación es autosostenible porque no depende de la venta del agua potable para cubrir sus costos de operación sino del agua destilada que produce, la cual tiene un precio de venta 40 veces mayor que el del agua potable. De esta forma, podemos subsidiar el precio de venta del agua potable para la comunidad y donar a los más vulnerables de la misma, que son los niños, ancianos, y usuarios de las instituciones. A su vez, el agua destilada es materia prima en un gran número de procesos comerciales que van desde la cosmética, farmacéutica, hasta la preparación de alimentos.

Todo este movimiento genera la base que fomenta en las comunidades el desarrollo de microemprendimientos, combinando sus recursos locales con el agua destilada. En nuestro piloto, luego de formar a 105 personas en emprendimiento y usos del agua destilada, se han creado o pivotado 11 iniciativas de negocios, varias ya con tracción de mercado y cuatro de ellas que utilizan agua destilada en sus operaciones. En lo que respecta al agua potable, en apenas cuatro meses de operación, se han despachado más de 20 mil litros a la fecha y donado de forma recurrente a 13 escuelas y cuatro instituciones. Queda aún por recorrer.

Estamos en presencia de un círculo virtuoso de emprendimiento, empoderamiento y salud. Todo esto gracias a convertir el Sol en el motor de desarrollo, combinando recursos locales con la creatividad del ser humano.

Sé parte del grupo de líderes que se reunirán e intercambiarán experiencias y conocimientos para expandir la conciencia y Resignificar JUNTOS... Cultura y Liderazgo



Congreso Internacional
TOP 2022
companies

Costos Octavo Congreso all inclusive*

1,750 USD

Habitación Doble
(3 días por persona)

2,100 USD

Habitación Individual
(3 días por persona)

11 • 12 • 13
OCTUBRE
CANCÚN, QUINTANA ROO

Breathless Cancún Soul Resort & Spa

*Sujeto a disponibilidad. Inversión por persona en dólares americanos.

Estos precios son más el 16% correspondiente al IVA

*Consulta el contenido de all inclusive en el website del Congreso

www.congresotopcompanies.com

Confirma tu asistencia por llamada o por WhatsApp 

Tel: +52 1 55 7051 6390 y +52 1 55 3541 7945
congreso@thetopcompanies.com



LUXURY GOLF
rent - car



HOLE IN ONE Somos una compañía dedicada a proporcionar fácil movilidad y experiencia luxury a nuestros usuarios, en toda República Dominicana.

 Unidades eléctricas y de gasolina

 Luxurygolffrentcar

 809-666-2584

